

1运行9个月关门到底谁搞垮MY8848 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/61/2021\\_2022\\_1\\_E8\\_BF\\_90\\_E8\\_A1\\_8C9\\_E4\\_B8\\_c40\\_61474.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/61/2021_2022_1_E8_BF_90_E8_A1_8C9_E4_B8_c40_61474.htm) 从8848拆分到王峻涛离职再到谭智解职的纷争，曾被喻为中国电子商务大旗的848公司在互联网新经济的风雨中动荡飘摇。就像任何的革命都有牺牲一样，8848和MY8848带给我们的经验也势必会成为中国电子商务后来之士完成这一事业的借鉴。11月3日，记者来到MY8848的办公地点。大门紧锁，透过玻璃门记者看到屋内一片凌乱，地上散落着一些报纸，看不到任何办公痕迹，除了MY8848的标志外，门上还贴着洲际大厦的通知书，上面要求11月6日前能与MY8848的董事长李继永联系，对MY8848租房的问题进行协商。MY8848与洲际大厦的签约合同中写明承租日期从今年的2月19日到2003年2月18日，但10月8日，洲际大厦收到MY8848提出退租原承租面积的50%的《申请函》，此后就再没有MY8848的人出面进行相关事情的协调。9月17日办公室房屋内所有财物均被北京市海淀区人民法院和东城区人民法院查封。据一位原MY8848内部的员工透露，现在还有一些人员在MY8848办公，估计是做一些资产清算的工作。此前本报也曾报道过网民投诉MY8848无人送货的事情，其网站因为拖欠电信资费也早已经无法登录。而在一些IT界的论坛和有关消费者投诉的网站上，来自全国各地投诉信件还在源源不断地传来。除了消费者的投诉，北京市海淀区人民法院的一位工作人员告诉记者，目前已有6家供货商向法院申请，要求MY8848返还拖欠货款，总数约600余万元。据悉，海淀区人民法院执行庭正着手解决此事。MY8848第一次被查收

物品是在9月21日，接着，到9月24日，又被查了一次。两次搬运，MY8848从大家眼中的空壳公司，成了真正的“空壳”。拆分是为了分别上市8848是由王峻涛创立的，但在8848成立之后用他自己的话说是：“一直没有开车”，他指的是公司的经营权利不在自己的控制。因为投资商要走一条上市之路。为了迎合华尔街口味以达到上市目的，8848把B2C、B2B甚至是系统集成商的业务走了一遍之后，根本没有致力于核心业务的开发，除了浪费了大量的人力、财力，反而离上市越来越远。2000年12月12日，MY8848正式从8848母体剥离，成立注册资金1000万元的北京时代珠峰科技发展有限公司。8848转向还有投资者追捧的B2B概念，MY8848则继续走B2C的商业模式。MY8848在成立之初曾叫嚣在国内创业板上市，但创业板的推出仍遥遥无期。一位证券业评论员指出，张朝阳曾提出中国概念股的“孤儿论”，其实没有上市的中国互联网企业更孤独、更清贫。入主MY8848的万泉河投资公司则一直比较低调，据悉，该公司拥有中山证券的背景，当时入主MY8848，曾有两种设想：一是万泉河投资公司手中有一个ST上市公司的壳资源，准备将MY8848装入后实现借壳上市；二是如果前者无法实现，希望将其在国内二板运作上市。命运再次被资本牢牢掌握作为8848和MY8848的投资方，深圳万泉河投资发展有限公司在去年8848拆分前给8848注入大量资金，缓解了当时资金紧张给8848造成的生存压力。拆分后，MY8848公司由深圳万泉河投资发展有限公司和北京8848公司合资组建，深圳万泉河投资发展有限公司占75.01%的股份，8848公司占24.99%的股份。万泉河投资公司从8848网站手中购买B2C和eshop等业务。此前众多媒体报道万泉河投资公司

的投资金额，王峻涛在接受本报记者采访时指出：“没有一个数字是正确的，而购买金额分三步付清的具体步骤也没有报道中那样简单。”但是到底多少钱使8848出让B2C业务，出于职业操守，王峻涛始终没有透露。在双方合作公布以后，王峻涛在接受本报记者的采访时，曾表示这是一次“资本和产业的完美结合。”令王峻涛意想不到的，MY8848的命运又被资本市场牢牢牵着。国内创业板没有像人们期望的那样在今年6月开设，而MY8848本打算借壳上市也因为对ST类公司重组要求变严而作罢。作为金融投资者出现的万泉河投资公司也失去了耐心。原本深圳万泉河投资公司购买B2C业务的资金应该按照协议分三期到位。但该公司如约付了第一笔资金后，就没有了下文，既不向8848支付余款，也不再向MY8848投钱，两大股东的分歧和矛盾也因此产生。资金短缺加速死亡进程 王峻涛使出浑身解数寻求外部融资，不少企业也对投资MY8848也表现出了浓厚的兴趣。在采访中记者得知，除了被媒体炒得沸沸扬扬的TCL和西单商场两家国内上市公司，同是电子商务企业的当当、贝塔斯曼和实华开都与MY8848进行了深入的接触。对于MY8848寻求新的投资商，8848和万泉河投资公司也相当支持，但是这些努力最终都在股份分配上止步。据报道，如果有新的资金进来，万泉河投资公司坚持仍然要持股51%以上，而新的投资方则希望能够控股。融资的合作最终都因万泉河不松口而没能成功。8月初，王峻涛再次去了深圳，约见万泉河投资公司高层，希望能做最后一次努力，但是收效甚微。而在北京，与实华开的谈判几乎都要落笔签字了，同样因股权分配而夭折。王峻涛最终身心疲惫，拿出了早准备好的辞职书。事后他曾总结，

两大股东的分歧是由于金融资本与产业资本秉性不同所致，因为金融资本更喜欢做短线投资。踏踏实实投资一家B2C网站，直到坚持至其赢利的一天，显然更是一种长线的事业。一位曾经营过B2C企业的业内人士于先生说：“B2C在中国是资本催生的产物，毕竟会有不健康的地方，包括商业运作上也存在资本运作的市场行为，所以很难在资本抽离之后，还有自身的造血功能。”MY8848失意于“风险投资”，试图攀住“产业资本”这棵大树。但所谓的“产业资本”并没有对王峻涛领导的MY8848报以微笑。如果说资金是企业生存的根，根部的给养供应不上之后，企业岂能得以良性运作？收入：三种来源孰轻孰重 虽然王峻涛8月8日就已经辞去MY8848董事长职务，可以说与MY8848不存在任何的人事和经营关联，但是一提到“8848”，人们自然就会想到王峻涛。王峻涛一直把B2C的业务定性为“以互联网和电子商务手段从事商业零售”，这也是从8848未拆分前的B2C业务和MY8848的业务定位。在他就任新公司CEO时总结了一些经验，如果把一家电子商务企业比做一条大船的话，网站只是一个船的甲板，其最有价值的部分都在“海平面”以下，电子商务企业应该把已经有的核心优势向公众说清楚，但是在MY8848网站，很少有人知道比如结算方式、库存和管理等“海平面”以下的内容。据王峻涛介绍，MY8848有三种收入来源，一是从B2C进销差价的基本商业模式，在他辞职前的毛利率只有14.5%，他认为这是由于流动资金缺乏造成了这部分业务的快速下滑。二是从Eshop店面收取租金和过路费。Eshop是商家开店，MY8848从中收租金。三是广告收入。而现在王峻涛认为MY8848最大的失误是网络广告卖得不好，没有有效利用电

子商务网站吸引到的大量用户注意力，从而未带来新的盈利增长点，他说西单的新公司一定要把广告卖好，并且也会转变一些经营思路，提供更有效率、质量更好的服务，但具体的动作因为涉及商业机密，现在还不能透露。由此产生的疑问是，网络广告在整个门户网站的销售额中都难以占到很大的分量，一家专做B2C的企业又怎能指望通过广告带来更多的盈利呢？

模式：大而全抓不住客户 以销售图书而著名的当当网站奉行的是“专而全”的经营理念，网站只在图书、音像制品、软件等方面下了很大功夫。总裁俞渝说，近年来，当当从全球最大网上书店亚马逊学到了成功的窍门。这些经验包括书籍品种要齐全，争取老客户回头，还要坚持卖信息密集型、易包装的产品。当当网站成立近两年来一直保持营业额月增三成的纪录，目前现金流已成正比，预计今年年底收支平衡。对比同为销售模式较为密集的卓越网也在9月宣告当月持平，其最大特点是主打市场上的某一产品进行极低价位销售，再通过其他商品的大数量销售所获得的利润进行填补。他们这两家企业都十分看重消费者的资源。比如，老顾客登录后，会有曾经购买某件产品的记录，或者提示购买同一产品的其他顾客还将购买类似的其他商品的提示，这种细微的客户关系维护都会产生“粘住”顾客的效应。卓越网CEO王树彤说，“我的核心是抓住客户。”王峻涛则承认客户关系管理(CRM)的问题原来在MY8848上做得还相当薄弱。他说：“B2C模式的CRM理念应该是为每一个客户找出最好的服务方式来，MY8848有着很丰富的客户资料，但是一直都没有很好地利用。”MY8848的商品结构是“大而全”的模式，从电脑到香水，从绒毛玩具到图书音像，甚至家电都有

。MY8848不论过去还是现在，都是中国B2C网站中供货品种最为齐全的网站。而当当的俞渝总裁认为决不是所有的商品都适合在网上销售，而且商业门类跨度越大，涉及相应的商务模式就会越多，并给企业带来经营上的负担。于先生曾经观察过作为竞争对手MY8848的经营模式，他认为MY8848商业模式的最大问题在于：“在起步阶段没有核算经营成本，没有经过合理的测算，为了迎合资本而追求销售额，但是毛利很低，造成了买的越多赔的越多现象。专业型的企业还好掉头，做利润高的产品，但是这种大的企业，往往销售量越大毛利越少，这样投资人和企业根本无法看到赚取的利润什么时候可以让公司持平的迹象，这才是倒下的根本原因。”

渠道：拖欠货款经销商讨债 电子商务公司在与供货商处的信誉建立比传统商场稍为困难。如果想使渠道稳定，建立信誉的唯一方法是在合作初期保持结款的顺利。因为一旦资金紧张，供货商的账期会立即缩紧。这些问题都在MY8848资金难以到位后瞬时显现出漏洞，并且最终难以弥补。尚未离职前的王峻涛曾经介绍过MY8848的货源渠道，在MY8848前期业务正常的情况下，最高峰时供货商可达396家。那时候大约只有2%的供货商要求现款提货，其他都能够赊帐。而正是因为可以赊账才使MY8848从6月起就出现了供货商上门索要货款的事情。从7月开始，MY8848门口开始出现保安身影，据说最多的时候，门口有四名保安，大会议室还有两名。如此重防，为的就是防范经销商上门追债造成冲突。此前已发生过债主在办公区内，几乎要对公司有关负责人动粗的情形。自进入8月份以来，MY8848网上销售额已经连续数天徘徊在3000元上下，账上流动资金只剩下几十万元。由于无力支

付供货厂商的费用，MY8848已经欠下了一大笔账。加上其他欠款，总共欠账高达近千万元。到了9月初，有一家经销商上门要账时，因为要不到钱，就“抢”走了所有老总的笔记本电脑，然后打了一个欠条，说等钱到位时，再还回来。有员工回忆，当时老总的口气很无奈地说：“你就抢吧。”也是9月，海淀法院受理经销商起诉MY8848拖欠货款事件，查封了MY8848的仓库和资产。有熟悉情况的内部人士称，MY8848实际上已是资不抵债。管理：对内对外都失去了信誉 王峻涛辞职前只担任MY8848董事长，负责公司的经营方向。而日常的经营和管理是由来自万泉河的投资方委派人员担任。而这些管理层是否具备商业的经营思路和素质目前无法得知，但在王峻涛的辞职声明里有这样的话，“……如果公司的经营不受干扰，按照当时的自然成长，公司也可在2001年8月份实现盈利。公司的管理层也曾经就此目标向董事会做出保证……”在给股东们的辞职信中，王峻涛将后果描述得更为严重，称这种管理层和经营层之间的分歧导致“内部经营状况混乱不堪，业务停滞，团队面临解散的危险。”对于员工来说，因为早断了“给养”的MY8848没有钱付给经销商，早已失去信誉，无法再赊到更多的商品，网上业务也难以开展，缺货的情况十分普遍。而更多做销售的员工还不免担心，以自己在MY8848的工作状况会极大地影响自身形象，即使离开公司，今后也难以在“圈里”做了，不少员工很难再有工作的热情。据MY8848内部员工透露，除了对外拖欠，对内的一些日常开支也无法给予保障。首先是原来很方便报销的各种票据突然变得紧张了，财务能拖一天就拖一天，能不报就不报，并且，有员工被公司留下来加班到半夜两三点，

回去打的票都无法报销。大裁员后60人加盟王峻涛的新公司自10月19日王峻涛宣布担任西单电子商务公司的CEO后不到10天，MY8848公司就进行了全面裁员，整个公司从原来的198人，裁到只剩下三四十人。一位不愿透露姓名的知情人士告诉记者，物流部、页面部、内容部整体都被裁光了，产品部原来有四十多人，现在只剩下4人，至于市场部更是所剩无几。剩下不少是从作为投资方的深圳万泉河公司过来的(有些做了中高层领导)，还有些是在工作中与高层比较亲近的人。据悉，所有员工都是单方面被解除劳动合同的。公司同意给付被裁员工两个月的经济补偿金，员工在11月初拿到一部分，当月还应再给一次。不少员工对律师起草的解聘文件不满，但又不敢不签如果不签的话，恐怕连两个月的补偿金都没戏了。“而且起诉公司的人很多，法院也执行了时代珠峰公司不少的财产，即使起诉，执行有没有效果也是个问题。所以，他们写什么，员工也就只好签什么了。”一位遭到解职的员工说。此前，王峻涛曾公开表示，“MY8848的员工是中国B2C事业的宝贵财富，他们经历了中国电子商务的风风雨雨。在聘用新员工的时候，同等条件下，肯定会让这些宝贵的人才优先。”事实也的确如此，已经有六十多位原MY8848的员工到西单新公司上班。新公司未来会怎样，本报将继续关注其发展。王峻涛向8848董事会提出辞呈 11月2日，王峻涛向本报记者透露已经向8848董事会提出辞呈，理由是他身为西单电子商务有限责任公司的CEO不便再同时担任8848的董事，所以他已经向8848的董事会提出辞职，并推荐现8848的总经理徐威(原电商网CEO)接替其董事一职。王峻涛推荐徐威的理由是：“徐威业务扎实，起码两年多没有改

变公司的业务模式。现在8848与创立之初的经营思路完全不同，重新开始做技术开发，提供系统集成方面的服务，这个领域不是我的长项，我还是专心做B2C。”对于8848董事会为何免去谭智的职务，王峻涛严守董事职责，只提到这是由经营层和投资层构成的董事会的一致决议。记者与8848市场部联络的结果是公司董事会还在讨论，具体问题因尚未有结论，还不能对外说明。距离媒体9月26日首次披露MY8848公司“人去楼空”的时日不到一个月，8848公司于今年9月与电商网合并之后，于近日经历着高层的震荡。至今谭智除了发表了声明外，记者始终无法与他本人直接对话，而供货商、媒体纷纷寻找MY8848董事长李继永、总经理冯晋和常务副总经理雷赤峰也一直未果。与他们的躲避形成对比的是，8848的创始人王峻涛的手机、邮件和QQ一直畅通。他对MY8848负责人不露面的情况也表示诧异：“我辞职之后，与MY8848已经没有任何关联，投资人则应该以持有的股份比例对债务承担责任。但这个事情到现在这步，的确令人感到奇怪。许多事情必须要处理啊，躲避也不是办法”。而对于MY8848今后的命运，他表示“实在看不清”。而他继续他的电子商务事业，只不过这次不是与资本拥抱，而是与在传统商业充满竞争力的企业合作。背景资料这是三个完全独立的公司。8848.net Co. Ltd是一家在英属维尔京岛注册的公司，负责融资等运作，由董事会负责直接运作，没有任何经营业务。8848是其全资子公司，正式成立于1999年5月18日，负责具体运营8848网站。今年9月18日，8848公司与电商数据(中国)有限公司宣布8848正式合并，合并后的新公司将使用8848的品牌，进一步为企业及行业客户提供商务电子化解决方案及

服务。10月26日，董事会免去谭智先生8848公司总经理职务，任命原电商网董事长兼首席执行官徐威先生为总经理。目前被查封资产的MY8848(北京时代珠峰科技发展有限公司)是2001年1月由8848和深圳万泉河投资发展有限公司共同占股的合资公司。王峻涛8月8日宣布辞去MY8848董事长，由深圳万泉河公司委派李继永担任董事长。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)