企业EDI电子商务战略规划:EDI系统的战略规划步骤 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao\_ti2020/61/2021\_2022\_\_E4\_BC\_81\_E 4 B8 9AEDI E7 c40 61885.htm EDI电子商务系统的战略规划 步骤企业EDI电子商务系统的实施首先要从战略规划着手 。EDI的效益是在实施过程中逐渐显示出来的,而EDI的实施 是企业战略的转移,要涉及业务流程和企业与贸易伙伴之间的 长期商业关系的维系。因此,EDI的实施首先要得到高级管理 层的支持,并在企业管理人员中达到共识。国外的成功经验 是,EDI要先从企业的一个部门开始,选择一两个贸易伙伴进行 尝试,待成功后再扩展到全企业、全部贸易伙伴,以及潜在的 贸易伙伴。而在实施过程中,知识管理和经验的积累非常重 要。从战略角度出发,对企业高层次的管理人员进行教育培 训是企业必须要做的关键投资。企业要举办各种研讨会或讨 论会,至少在下列实施EDI的基本原则上达成共识:(1)公司的哪 个部门,或哪个业务环节首先实施EDI?什么时候实施?(2)这些 部门或业务环节是被动的EDI使用者(即成为某个行业的EDI实 施计划的一部分),还是该行业的Erl先锋和倡导者?(3)EDI实 施后,公司内部的哪个部门将负责EDI的运作(例如,要不要 设EDI经理,他要向谁汇报)?除了针对公司内部的规划外,另一 个重要的战略规划就是涉及到FTI战略伙伴的选择问题。战略 伙伴的选择对EDI实施的结果产生重要影响。一旦企业作出选 择,往往改变合作伙伴要付出很大的代价。因此,要慎重选择 战略伙伴,并要举办各种研讨会来就如下问题与战略伙伴达 成共识:(1)无纸贸易运作的基本原则是什么?(2)EDI给战略伙伴 带来哪些好处?(3)EDI实施对战略伙伴的企业结构带来哪些调

整?(4)贸易伙伴之间的业务关系应该是什么样的?EDI会带来哪些变化?(5)对具体的业务部门有哪些影响,例如财务部门、生产部门、营销部门、采购部门、数据处理部门等? 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问www.100test.com