

IPMPD级笔试样题2 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/61/2021_2022_IPMPD_E7_BA_A7_E7_AC_c41_61902.htm 5.5.1 单选题 1. 项目管理中应用最广泛的组织形式是（ ） A．纯项目式 B．职能式 C．矩阵式 D．网络式 2. 下面有关矩阵式组织环境的描述，不正确的是（ ） A．项目的经理必须是职能部门领导，这样才能取得公司总经理对项目的信任 B．项目经理和职能部门经理必须就谁占主导地位达成共识 C．矩阵式项目组织能够充分地利用人力资源 D．矩阵式项目组织能够对客户的要求做出快速的响应 3. “尺有所短，寸有所长”说明在进行人员配备时（ ） A．不能对员工的工作要求过于苛刻，宽松的环境更能使员工有超常发挥 B．应该允许员工犯错误，特别是高层员工 C．学历高的人往往工作表现不好，学历低的人也会有惊人表现 D．就具体的工作职位来说，应安排最擅长该工作的人 4. 项目经理必须（ ） A．发展、使用正式和非正式的沟通网络 B．仅使用正式沟通以避免误解 C．利用非正式沟通以消除官僚 D．将项目外的所有沟通留给投资方 5. 经由项目经理授权的工作（ ） A．意味着项目经理不再控制工作 B．必须征得上级职能经理的同意 C．并没有减轻项目经理对这个工作所负的责任 D．它的执行不依赖于其它正在进行的项目工作 6. 在下列组织结构形式中，团队建设最困难的是（ ） A．直线式结构 B．职能式结构 C．矩阵结构 D．项目结构 7. 一个有效的领导者能确保团队成员（ ） A．毫无疑问准确地服从命令 B．当进展不顺利时能团结一致 C．发挥个人才能和开展团队工作能同步进行 D．和项目经理一起发现并讨论全部问

题 8. 职能式项目组织形式中项目经理的权限 () A . 很小 B . 有限 C . 中等 D . 很高 9. 项目经理在进行项目管理的过程中用时最多的是 () A . 计划 B . 控制 C . 沟通 D . 团队建设 10. 项目团队组建工作一般属于 () A . 概念阶段 B . 开发阶段 C . 实施阶段 D . 收尾阶段 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com