

C级：IPMP项目管理认证模拟试题五 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/61/2021_2022_C_E7_BA_A7_EF_BC_9AIPM_c41_61924.htm

试题5：（25分）通过对初始计划的分析，新型柜式空调生产建设项目工期超过了原定的目标，为此需要对制定的项目进度计划进行调整。综合考虑资源、费用、质量、效益等因素后，公司总经理要求在满足工期目标的前提下缩短工期。于是对该项目计划进行了调整，调整后各项工作的工作时间、所需要的人力资源类型及其相应的工作量估计如表5所示。

表5 新型柜式空调生产建设项目计划调整后的工作时间及工作量估计表

工作代号	工作名称	工作时间（天）	人力资源种类	工作量估计（工日）	每天安排人数
A	产品总体设计	50	工程师	250	
B	产品结构设计	60	工程师	300	
C	控制系统设计	70	工程师	700	
D	生产车间设计	30	工程师	300	
E	辅助材料采购	30	工人	180	
F	压缩机外协	30	工人	150	
G	负离子发生器外协	30	工人	180	
H	零部件加工	30	工人	600	
I	整机装配	20	工人	200	
J	整机调试	20	工程师	100	
K	车间土建施工	80	工人	3200	
L	车间设备安装	70	工人	1400	
M	工艺文件编制	20	工程师	100	
N	项目验收	20	工程师	100	

5.1（7分）根据表5计算每项工作每天需要安排的人力资源数量，并填入表5中。

5.2（8分）根据表5调整后的时间安排，编制出新型柜式空调生产建设项目的甘特图计划，如图4所示。请根据甘特图，在图5中绘制该项目实施期间的人力资源数量负荷图，时间单位为旬（10天）。

5.3（10分）该项目的人力资源是有限的，每天最多只能安排65人。现在需要对项目的进度计划进行调整，以适应人力资源限量要求。为此你需要作以下工作：（1）依据图4所示进度计划，本

项目在第 旬到第 旬之间人力资源需求超出限量要求，每旬最多需要 人。（2）在不影响总工期的前提下，对项目的进度安排进行调整，提出一个使人力资源需求量得以削减的进度计划调整方案，可以调整的工作有，要使资源高峰得到最大降低应将 工作推迟 旬。（3）通过上述调整，项目的人力资源需要量最高峰由原来的人减少为人。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com