

C级：IPMP项目管理认证模拟试题二 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/61/2021_2022_C_E7_BA_A7_EF_BC_9AIPM_c41_61926.htm 试题2：（20分）

可行性研究结果表明，该项目是可行的。该项目的建设关系到公司的未来发展，为保证该项目的顺利进行，公司决定按照项目的思想对该项目的建设过程进行管理。该公司目前采用职能管理的形式，主要的部门有人力资源部、经营计划部、财务部、研发部、生产部、采购部、质量部及市场部。假定你被聘任为该项目的项目经理，直接对总经理负责。作为项目经理，你在项目正式开始之前，需要完成以下工作。

2.1（3分）组织编制项目管理规划，请你简述该规划应包括的主要内容。

2.2（8分）请你向总经理提交一份该项目的组织结构图，并说明其合理性。

2.3（3分）为了更好地完成新型柜式空调的生产建设项目，你需要准确的描述项目应达到的目标。

目标1：目标2：目标3：2.4（6分）项目管理有其自身的生命周期，根据项目管理生命周期的四个阶段，分别描述本项目每个阶段的项目管理内容及每个阶段的主要交付物，并填入表2。

表2 新型柜式空调生产建设项目的生命周期及项目管理内容和交付物

阶段序号	阶段名称	阶段主要项目管理内容及交付物
阶段1	阶段2	阶段3
阶段4		

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com