

C级：IPMP项目管理认证模拟试题四 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/61/2021_2022_C_E7_BA_A7_EF_BC_9AIPM_c41_61927.htm 试题4：（35分）为保证项目的工期目标得以实现，需要采用网络计划技术对进度进行动态管理。经过分析得到了一张表明工作先后关系及每项工作初步时间估计的工作列表，如表4所示。

工作代号	工作名称	工作时间（天）	费率（千元/d）	紧后工作
A	产品总体设计	60	500.5	B、C
B	CB产品结构设计	60	450.3	D、E
C	MC控制系统设计	80	700.2	D、E
D	MD生产车间设计	40	301.0	K
E	KE辅助材料采购	30	250.8	H
F	HF压缩机外协	30	250.5	I
G	IG负离子发生器外协	30	250.5	I
H	IH零部件加工	30	250.2	J
I	IJ整机装配	20	160.3	K
J	JK整机调试	20	140.3	L
K	KL车间土建施工	90	801.3	L
L	LN车间设备安装	80	701.5	M
M	工艺文件编制	20	150.1	N
N	项目验收	20	20	

4.1（8分）根据表4新型柜式空调生产建设项目工作列表，绘制该项目双代号网络图，并将最终结果绘制在图2所在位

4.2（1分）图3给出了根据表4绘制的新型柜式空调生产建设项目的单代号网络计划图，但是经过对初步计划的分析后发现，项目工作之间需要补充下述搭接关系：“E辅助材料采购”工作开始10天之后“H零部件加工”工作便可开始。请在图3已经给出的单代号网络计划图的基础上补充上述搭接关系。

4.3（15分）根据图3所示的单代号网络计划图，并考虑上述搭接关系，计算该项目各项工作的最早开始时间和最早完成时间，最迟开始时间和最迟完成时间，总时差和自由时差，并将计算结果标注在图3中(注：不进行日历转换)。

4.4（1分）根据网络时间参数的计

算结果，确定该项目的总工期为，并在图3中用双线条或粗线条标出该项目的关键线路。4.5（10分）本项目的工期目标是1年（365天），如果计算所得的总工期不能满足工期目标要求，则按增加费用最小的原则进行工期优化。（1）选择工作，调整其工作时间；（2）将该工作的工作时间从天调整为天；（3）通过调整，项目计算工期变为天；需增加费用千元。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com