

C级：IPMP项目管理认证模拟试题三 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/61/2021\\_2022\\_C\\_E7\\_BA\\_A7\\_EF\\_BC\\_9AIPM\\_c41\\_61930.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/61/2021_2022_C_E7_BA_A7_EF_BC_9AIPM_c41_61930.htm) 试题3：（10分）新型柜式空调生产建设项目较为复杂，有许多需要进行的工作。为了编制该项目的管理规划，对项目实施有效管理，你需要对该项目建设过程可能涉及的工作进行分解，并落实责任。

3.1（6分）你决定按照WBS工作分解结构的原理对该建设项目进行分解，你的助手按照你的思路对该项目进行了分解，经过分析得到表3所示的工作分解结果，由于你的助手在项目工作分解上经验欠缺，可能遗漏了某些工作。如有遗漏，请你在表3上加以补充，然后用图1所示的工作分解结构图加以描述，方框不够可以补充，不需要的方框可以去掉。

表3 新型柜式空调生产建设项目工作分解表

空调生产建设项目	车间土建施工	工艺文件编制	项目设计	车间设备安装	整机装配	产品设计	控制系统设计	负离子发生器外协	生产车间设计	辅助材料采购	整机调试	产品总体设计	零部件加工	项目验收	产品结构设计	产品试制	车间建设	压缩机外协
----------	--------	--------	------	--------	------	------	--------	----------	--------	--------	------	--------	-------	------	--------	------	------	-------

3.2（2分）请在图1的工作分解结构图上，给每项工作编码。

3.3（2分）为落实责任，需要进行责任分配，请你简述本项目的责任分配要点。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)