

西班牙建筑巨头：走多样化之路，打造新的未来 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/613/2021_2022__E8_A5_BF_E7_8F_AD_E7_89_99_E5_c57_613913.htm

面对市场的新趋势，西班牙法罗维亚集团像建筑业的其他公司一样，正在将它的经营多样化。最近它花费190亿美元并购英国机场营运商BAA公司，又迈出了多样化和全球化的重要一步。一个快速变化的建筑公司法罗维亚集团（Ferrovial）是西班牙著名建筑商，最近以来，由于与投资银行高盛公司竞购英国机场营运商BAA公司，它的名字经常出现在媒体的头条新闻。BAA公司在英格兰和苏格兰的七个城市经营机场，包括伦敦的希思罗机场。最终，法罗维亚集团以191.2亿美元的出价战胜了它的更有钱的竞争对手。但是，它为什么为几个机场出那样大的价钱呢？答案在于这个建筑公司快速变化的特性。从1952年以来，法罗维亚集团从一个为西班牙国有铁路部门建造铁路和维修铁路的企业（所以它也叫西班牙铁路集团），成为西班牙主要的建筑公司。它享有盛的名最大原因，是这个总部设在马德里的公司，在毕尔巴鄂建成了由著名建筑师弗兰克L La Caixa公司说，这家公司从兼并产生价值的跟踪记录，每一种都显示了连续的迹象。JP摩根公司在伦敦的建筑业分析家罗布#8226.德尔#8226.莫雷诺（Rafael del Pino y Moreno）建立。在几十年内，它依靠国有铁路合同和建筑工程生存。但是，当西班牙于1986年加入欧盟，从欧盟获得基础设施资金时，法罗维亚集团利用容易赚钱的现代化工程和开发工程起飞。莫雷诺的孙子拉斐尔#8226.皮诺#8226.皮诺家族控制了法罗维亚集团58%的股份，目前的价值为103亿美元。打造全

全球化建筑集团从那时以来，法罗维亚集团加快了全球化。2000年，它购买了波兰最大的建筑集团Budimex公司，还抢到了一个合同，经营英格兰布里斯托尔的机场。两年以后，一个由法罗维亚集团为首的国际财团赢得了经营悉尼机场的投标。马德里Instituto de Empresa商学院的金融学教授曼纽尔·罗梅洛说：“多年来，法罗维亚集团在它购买的公司内打造了它的商业模式。”最近，法罗维亚集团将它的注意力转向美国。在2005年早期，它取得了一个突破。签署了一个经营芝加哥高架路的协议，出价为18.3亿美元，经营期限99年。这是美国历史上一条现有的公路首次私有化。这条长12.5公里的高架路建设于1959年，连接芝加哥到印第安纳州的收费公路。这条收费公路现在也由Cintra经营。法罗维亚集团可能还有更大的动作。自从去年以2.2亿美元购买休斯敦的Webber建筑公司以来，Cintra即将获得得克萨斯州的运输部门的合同，可能价值360亿美元。现在，由于西班牙的建筑市场开始降温，欧盟的基础设施补贴开始减少，法罗维亚集团转向以前从未涉足的服务部门。到目前为止，它的最大胆的赌博是兼并BAA公司。法罗维亚集团在获胜的投标国际财团中持有64%的股份。这个投标国际财团还包括Caisse des Depot de Quebec公司和新加坡政府的风险投资部门GIC Special Investments公司。这笔交易的债务融资将来自花旗集团、苏格兰皇家银行、桑坦德银行（Santander）、汇丰银行和法国的东方汇理银行（Calyon）。在5月31日结束的上一个财务年，BAA公司获得年收入41.5亿美元，并且，在下一个十年，由于旅客数量年增长率达到3%，销售收入将继续增加。但让法罗维亚集团更感兴趣的是BAA公司非常富裕，现金充足。去

年BAA公司的营运现金几乎有18亿美元。法罗维亚集团已经从西班牙以外获得了它的收入的43%和税前利润的46%。由于将BAA公司收入囊中，法罗维亚集团预期今年它的税前利润将增加两倍以上，对于一个惨淡经营起家，大步走向全球的企业，这是一个不错的成果。100TEST编译自美国《商业周刊》，转载请注明1 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com