

美英建筑师事务所及建筑市场管理制度考察报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/614/2021_2022__E7_BE_8E_E8_8B_B1_E5_BB_BA_E7_c57_614597.htm 编者按：上期我们已经刊登了美国建筑师事务所及建筑市场管理制度的内容，本期再看英国的建筑市场管理制度，以及美、英两国的市场管理手段对于正蓬勃发展的中国建筑市场的管理有哪些值得学习和借鉴的地方。

英国建筑师事务所及建筑市场管理制度（一）英国建筑师事务所的基本情况近20年来，英国建筑市场的一个重要变化是，20年前建筑市场的业主多是中央政府，而目前多是地方政府或私人发展商。目前，英国的建筑市场非常活跃。根据英国皇家建筑师学会（RIBA）项目登记

（REGISTEROFPRACTICE）统计，2004年，英国共有4189家建筑设计企业。注意，这是指2004年承接了项目，同时又将项目在RIBA作了登记的企业数量，未在RIBA登记的没有包括在内。跟美国类似英国的建筑设计公司多数规模不大，90%以上的公司不超过6人，40人以上的只占1%，但比较大的这几家设计公司却集中了英国20%以上的建筑师。（见下表）

近20年，私人（合伙）的设计公司和私人设计师逐渐主导了英国的建筑市场。在英国的建筑设计企业中，合伙企业

（PARTNERSHIP）及有限-合伙人制公司（LIMITEDLIABILITYPARTNERSHIP）占企业总数的40%；个人公司或个人从业者（SOLEPRACTITIONER）占30%；私人有限公司（PRIVATELIMITEDCOMPANY）占29%；公共有限公司及上市公司（PUBLICLIMITEDCOMPANY）占1%。其中，有限-合伙人制公司是近年来开始流行的企业形

式，在15年前还不允许有这种性质的企业成立。英国80%的注册建筑师是RIBA的会员。RIBA在职业教育方面的工作主要是设立标准，学院则按照此标准来培养学生。同时，RIBA也对建筑学院进行专业评估认定。英国有36家学院通过了评估认定。36家学院以外的学生也可以申请建筑师资格认证，但程序较复杂，包括学历、能力、经验等的重新核验。建筑师注册委员会ARB（ARCHITECTREGISTRATIONBOARD）是一个官方机构，负责建筑师注册事宜。（二）英国建筑设计市场准入管理制度英国法律并不要求在建造建筑物时必须雇用建筑师。也就是说，在英国没有关于谁可以做设计、谁不能做设计的规定，任何人都可以做设计，也可以在图纸上签字。一名建筑师即使没有受雇于任何一家设计公司，也没有成立自己的公司，投资人也可以将项目委托给他进行设计。但是只有经过注册取得注册建筑师资格的人员，才能称自己为“建筑师”，“建筑师”的称号受到法律保护。没有注册的设计人员可以称自己为建筑设计技术人员、咨询人员，但不可以称自己为“建筑师”，否则违法。这不同于欧盟的有些国家，如法国规定只有建筑师可以在图纸上签字。英国十几年前规定不允许建筑师开公司，建筑设计事务所必须采用合伙人制。但现在政府不再限制建筑设计企业必须采用何种企业性质，而是由企业自主选择。对私人设计公司的股东没有限制，技术人员和非技术人员都可以成为股东。但是，在英国注册私人公司手续较为繁琐，英国企业注册管理部门“企业处”（COMPANYHOUSE）对注册私人公司的办公地点、人员配置、财务状况等各方面进行严格审核，而且经营范围会受到限制。另外，规定私人公司设立时，必须配有两面三刀

名以上的可对公司负责的负责人员（类似于法人代表），但这两面三刀名负责人可以是技术人员、财务人员，也可以是一般的管理人员，并无特殊规定。合伙制企业设立手续相对简单，且经营灵活不受限制，如既可做设计也可以经营机械设备等，但有比较大的责任风险。企业设立有限责任性质的建筑设计公司时，同设立其他公司一样，没有任何特别的规定，成立有限责任公司或有限--合伙人制公司企业也必须在“企业处”注册，从法律责任上讲，私人公司由公司承担责任；合伙公司责任要落实到合伙人每一个人，个人私人财产也连带赔偿；私人有限公司是以公司资产部分赔偿。有限--合伙人制公司（LLP）是采用合伙人和有限责任相结合的一种企业性质，在这种形式下，如果企业出现问题，由图纸上签字的合伙人承担法律（刑事）责任，其他合伙人不承担刑事责任，由公司承担经济责任，全体合伙人按照占有公司的股份的数额来享受收益及公担赔偿金额。（三）英国政府工程设计招标管理及咨询设计企业市场监管在英国，私人项目发包可以不招标。政府投资项目总投资200万英镑以上要公开招标。社会团体（公共团体）项目要看投资来源，只要资金不是来源于纳税人，就可以自行发包而不招标。招标时可以由不同的公司组成联合体共同投标。英国建筑设计的技术标准、规范采用欧盟的统一标准。英国政府部门及有关机构没有设计收费标准。为解决客户与建筑设计公司在服务取费与设计质量上的矛盾，即客户希望以较低的价格，得到较高质量的设计服务之间的矛盾，RIBA制定了关于设计的基本质量标准QBS（QUALITYBASEDSELECTION）。不管如何竞争，如何降低价格，设计质量必须达到QBS的质量标准。如果出现

设计质量纠纷，RIBA可以提供仲裁，如果设计企业质量没能达到QBS，他们会建议业主通过诉讼等手段解决矛盾。这为保证设计质量提供了技术支持。在英国，有些公共工程，政府不投资一分钱，而需要建筑师担出一个完整的方案，包括融资、投资、建造、管理和贷等，即PFI计划项目。因此，对于建筑师而言，除了要出一个好的设计方案外，有时还需要与银行家、企业家等进行沟通，需要考虑项目建成后的动作等，对建筑师能力的要求大大提高。为避免和减少欺诈、在合理低价的前提下开展竞争，英国主要是通过法律和实用等手段监管设计企业的市场行为，包括：1、欧盟竞争法案；2、英国竞争法案；3、公平贸易办公室；4、RIBA行为准则；5、ARB行为准则；6、竞争性招标；7、以质量为基础的优选；8、建筑活动监管的法律和法规；9、ARB的注册管理。（

四）英国的建筑设计市场情况和对外国设计公司的市场准入管理目前，英国有个十年重建计划，发展住宅和政府工程建设。近十年，英国私人住宅价格一路飙升，他们希望通过协助政府多建住宅来达到降低房价的目的。因此，RIBA及下属各机构比较忙，RIBA会组织多家建筑设计公司联合开展大型项目的设计，小型项目则由各公司承担。建筑企业在英国经济中的所有部门发挥作用，而且来自海外市场的设计项目越来越多。英国对外国公司和个人在英国从事设计活动基本没有准入限制。同英国国内的企业一样，在英国限制的是对建筑师头衔的使用，即必须得到建筑师注册委员会ARB的注册。外国公司进入英国建筑设计市场既可以在英国成立企业也可以自身名义承接英国设计任务。外国设计人员只要取得工作签证，就可以在英国进行设计。外国公司可以通过跨境交

付的方式提供最后的设计文件。外国公司既可以单独承接设计，也可以与英国公司合作。值得研究和借鉴的经验和做法

- 1、实行个人市场准入管理，且责任明确。
- 2、企业责任仍然是基础，由企业承担包括赔偿等最基本的民事责任。
- 3、充分发挥市场在建筑活动中的作用，政府部门主要是通过法律和市场机制管理建筑工程设计活动，行政干预很少。
- 4、对建筑设计企业的自身条件和经营成果，包括技术力量、注册资本、业绩等内容不与市场准入直接相联系，给企业以较宽松的活动空间。
- 5、技术规范、技术法规、保险、担保、质量审查等管理规定和措施比较健全，信誉和实力是企业赖以生存的基础，从而形成企业重视信誉和竞争力的培养的良性机制。
- 6、充分发挥行业组织在建筑市场准入及市场管理上的作用，许多包括教育评定、技术资格认定、设计质量纠纷裁定等技术及管理性工作都授权相关行业机构负责。行业组织充分发育并发挥了重要作用。
- 7、业主和设计企业都十分重视设计保险和工程担保，几乎所有的项目设计保险和工程担保，几乎所有的项目都要进行担保，而设计企业的信用好坏直接关系其能否获得担保和保险费的高低，从而以市场化的经济手段约企业必须重视信用，提高设计质量水平。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com