

人物专访——王孝雄：私人建筑事务所前景灿烂 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/615/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_BA\\_E7\\_89\\_A9\\_E4\\_B8\\_93\\_E8\\_c57\\_615469.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/615/2021_2022__E4_BA_BA_E7_89_A9_E4_B8_93_E8_c57_615469.htm) 王孝雄与雷姆库哈斯

，一中一外两位建筑师被选为2003年《建筑时报》年度新闻人物。雷姆库哈斯因为设计了投资约50个亿的央视新大楼而名声大振，而来自山西太原的建筑师王孝雄能当选却多少有点意外。然而这又在情理之中，因为他8年来创建私营建筑事务所的历程成为后来者参照的一个经典。为此在2003年12

月27日揭晓年度人物的当天，记者采访了这位堪称我国私营建筑事务所的领军人物。记者：在揭晓仪式上，主持人问您，您既是山西太原理工大学的教授，又是一个事务所的总经理，您更喜欢那个角色？您说两者都不放弃。但从您创办事务所的8年时间中，相继在国内外创办了8家分支机构的发展态势看，您或许更看重事务所的发展？王孝雄：我1961年从天津大学毕业，后来到太原理工大学任教，一面当教师，一面搞设计创作。从1971年逐步开始创办了太原理工大学建筑设计院，后来该院成为一所具有甲级资格的设计院，这是国有的。虽然人很忙，可我从来没有离开教学岗位，教学也是我的爱好。但另一方面，创建自己的事务所应该是每一位建筑师的理想，从那时起我就有了创办属于自己的事务所的想法。记者：我看得出，教学是您的爱好，创办事务所又是您的理想。但当时要创办私人的事务所是很难的，这肯定有一种精神在支撑着您，您的第一步是怎么跨出来的？王孝雄

：1980年，我到香港去看一个朋友。他开设的设计事务所有十几个人，事业做得轰轰烈烈。我想我已经创建了一个甲级

院，在设计院的发展过程中也培养了我的管理能力，成立私人事务所的想法因此更甚。1994年，在深圳有家私人事务所设立。当时我比较条件后认为，这些条件我都能达到，因此我请北京的一位老专家为我打探。谁知他回信说，山西没有深圳发达，申办私营事务所难度很高，断了这个念头吧。但我清醒地认识到这是一个千载难逢的机遇，因此直接给当时建设部的主要领导写信。经过多方努力，最终到达了成功的彼岸。我清楚地记得，在全国32家申报的单位中，只批准了2家。1996年3月18日拿到了批文。“王孝雄建筑设计事务所”，这是全国第一家以个人名字命名，不带前缀的甲级私营事务所，同时也是我创办的第二所甲级建筑设计单位。记者：您创办私营建筑设计事务所8年来，又在各地创办了8家分支机构，其中有一家甚至开办到了国外。这种快速拓展市场的进度也是少见的，你能谈谈你的做法吗？王孝雄：我在太原开设了私营事务所，但我一开始发展的目光就放在了全国的市场。在北京、在深圳、在全国十几个城市中都有我王孝雄的项目，如深圳月亮湾住宅区22幢33层的高楼我拿下了。但是我必须做得比别人更强、更好才能站稳脚跟。看到我出成绩了，太原市的领导反而问我为什么不在太原搞设计？我在各地搞分支机构，其实是将当地有能耐的“地下”建筑师收编，让他们浮出水面。这对规范市场行为会有好处，同时也为我拓展当地市场起到相当大的作用。但是设计质量由我管，这是很重要的，海外的事务所也一样。这些年国外这么多建筑师进来，挂牌就干，谁审批？来去自由，我为什么就不能出去挂牌？在几内亚，我击败了南非和德国的竞争对手，中标了他们国家体育场项目。十万人民币办个事务所，很方

便，只要利用好当地的人力资源，我们的设计水平还是占优的。记者：最近办专业建筑设计事务所的政策放开了，只要符合条件都可获准成立。但是从目前情况看，专业事务所大多想往综合事务所发展，这对于你的事务所有无影响？王孝雄：我们是试点批的单位，建设部一共批了4批，其中综合的总共只有二、三十家。目前我国的设计事务所的发展不像国外那样已形成气候，业主也认可。而我国的开发商对于专业事务所的认可度还有距离，因此对于专业事务所的市场运营会有一些影响。目前市场发展有很多方面还需要规范和理顺，因此专业向往综合发展可以理解。但是搞综合所没有50个人搞不下来，因为综合所要有8个建筑师、8个结构师、10个水电暖工程师，硬件条件要求还是很高的。随着市场的日趋成熟，我想专业事务所的前景会是灿烂的。原先对于放开还有一点担心，但是中国的市场这么大，国外的事务所也进来了这么多，只要你的事务所有好的原创、好的质量、好的服务就不会怕竞争。记者：目前我国挂牌的设计事务所已有200多家，随着政策的放开，这个数量很快会激增。你认为有无市场规范的好方法？王孝雄：私营设计事务所只有做出成绩形成了气候，才能得到社会的认可，才能让开发商放心。在目前的市场运作方面私营事务所可以搞联合，比如专业与综合的合作等。其实开设私营设计事务所，并不是一“私”就灵的。有发展好的，也有发展不尽理想的。随着私营事务所的增多，因该有一个组织的形式来规范发展。最近我们在深圳开了一个会，200多家私营设计事务所准备在中国勘察设计协会下面成立一个中国民营建筑设计事务所分会。目前正在筹备，预计今年3、4月间即可正式成立。 1 100Test 下载

频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)