

ERP基础知识问答--ERP的实施 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_ERP_E5_9F_B

A_E7_A1_80_E7_c41_62051.htm 1 . ERP的实施分哪些阶段？

ERP的实施通常分为准备、设计、实施及上线支持四个阶段

。 2 . 准备阶段的主要工作有哪些？ 办公环境和计算机等办公设备的落实，关键用户，总体方案，动员启动大会。 3 .

设计阶段的主要工作有哪些？ 业务流程设计，现状调研，未来流程设计，确定客户化工作范围。 4 . 实施阶段的主要工作

有哪些？ 在预配置系统的基础上，对每个单位的系统进行个性配置，但必须经过总部的审批；设计并完成客户化编程

，设计并建立系统用户权限，进行系统测试，进行讲师和最终用户培训，进行数据转换试转档，正式转档与系统上线。

5 . 后续工作有哪些？ 实施后的技术支持。为了保证新的系统能够支持日常的业务运营及解决出现的问题并对系统配置

进行进一步完善，系统上线之后提供系统技术支持是确

保ERP系统在上线后能够正常运转，并确保系统的顺利移交

。 6 . 中石化集团是怎样进行ERP实施总体规划的？ 中国石油化工股份有限公司与德国ERP软件供应商SAP公司，于2001

年11月22日在北京举行了隆重的战略合作协议签约仪式。公司指定了一个为期五年的计划，以逐步在所有中石化集团单

位内实现世界著名的企业资源管理系统（ERP）。 7 . 中石化ERP一期实施单位有哪些？ 2002年中石化选择江苏石油分

公司、镇海炼化、仪征化纤及天津石油分公司作为ERP一期的试点单位，试点单位的实施模板将进一步推广到其他中石

化单位。这四家单位均已成功实现了ERP系统上线，并顺利

通过了验收。 8 . 中石化ERP二期实施单位有哪些？ 2003年度试点单位有：扬子石化，江苏油田，管道公司；推广单位有金陵石化，长岭石化，湖南石油分公司，海南石油分公司。石化盈科承担了4个单位的实施工作。埃森哲承担了3个试点单位的实施工作。扬子石化将于2004年3月上线，其他公司均已成功上线。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com