

IPMP国际项目管理B级认证模拟题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_IPMP_E5_9B_BD_E9_99_85_c41_62086.htm

1. 项目是一项有待完成的任务，有特定的环境与要求。 2. 项目的时间、费用和质量目标达到了，该项目就是一个成功项目。 3. 无论是项目还是运作都是一次性的。 4. 项目管理的要素有资源、需求和目标、项目组织、项目环境。 5. 项目以完成任务、指标为宗旨；运作以完成目标、目的为宗旨。 6. 项目管理的组织是临时性的。 7. 项目管理的对象是项目或被当作项目来处理的运作。 8. 目标管理是项目管理的基本方式。 9. 项目管理最重要的职能是指挥职能。 10. 非正式组织对项目目标的实现总是不利的。 11. 就项目的整个生命周期来说，费用控制的重点是在项目的实施阶段。 12. 项目管理的全过程都贯穿着系统工程的思想。 13. 以顾客为中心是新项目管理的核心论点之一。 14. 项目经理的主要任务是自始至终对一个项目负责。 15. 需求建议书是客户向承包商发出的用于说明如何满足其已识别需求的文件。 16. 需求识别与项目识别都是顾客的一种行为。 17. 项目评价主要是针对项目的可行性研究而言的。 18. 项目管理的主体是多方面的，但不同的主体所追求的项目管理的目标是一致的。 19. 项目组织形式的确定主要依据项目的特点，与完成该项目的企业组织无关。 20. 网络图与网络计划是两个不同的概念。

试题2：（10分）某软件公司拟开发一套建筑施工项目管理软件，该软件应具有项目管理规划的编制及项目的动态管理功能。该软件开发项目的基础数据如下： 1.该项目从2004年7月1日开始，周期为180天，项目总投资600万元； 2.该软件从

第二年开始销售，预计当年销售收入为500万，各种成本为200万；第3年销售收入为800万，各种成本为300万；第四年开始正常销售，正常销售期间预计每年的销售收入为1000万元，各种成本为500万元；

2.1（6分）根据上述数据，假设项目成本与收入均在年末核算，通过分析计算该公司从项目开始当年到第6年的现金流量情况，包括每年的现金流出、现金流入、净现金流量、累计净现金流量、现值、累计现值，如表1所示。

时间（年）	2004	2005	2006	2007	2008	2009
现金流出	600	200	300	500	500	500
现金流入	500	800	1000	1000	1000	1000
净现金流量	-600	300	500	500	500	500
累计净现金流量	-600	-300	200	700	1200	1700
折现系数（折现率12%）	0.8929	0.7972	0.7118	0.6355	0.5674	0.5076

现值-535.74
 239.16
 355.93
 17.75
 283.72
 53.8
 累计现值-535.74
 -296.58
 59.32
 377.07
 660.77
 914.57

请根据表1现金流量表中的数据，计算该项目自投资当年起的静态投资回收期 and 动态投资回收期（要求列算式），并说明两者存在差异的原因。

如果该行业的标准动态投资收益率为20%，请问该项目的投资是否可行

2.2（4分）假设该软件销售后，正常销售年份的固定成本总额为100万元，每套软件的变动成本为4000元，预计每年的销售量为1000套，请计算该软件的保本价格。

试题3：（10分）可行性研究结果表明，该软件开发项目从技术上和经济上均可行。该软件的销售前景较好，为保证该项目的顺利进行，公司决定按照现代项目管理的思想和方法对该项目进行管理。作为项目经理，你需要完成以下工作：

3.1（3分）为了更好地完成该软件开发项目，你需要准确描述该项目的目标。目标1：目标2：目标3：

3.2（7分）请说明该

软件项目实施过程中可能遇到的冲突类型。 100Test 下载频道
开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com