

ISO-10006国际项目管理标准人力资源 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/62/2021\\_2022\\_ISO-10006\\_E5\\_c41\\_62106.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_ISO-10006_E5_c41_62106.htm)

5.7 与资源有关的过程 这些过程旨在计划和控制资源。它们帮助确定资源可能存在的所有问题。资源的例子包括计算机软件、设备、设施、资金、信息系统、物资、人员、服务和场地等。与资源有关的过程如下：资源规划：识别、估计、计划和分配相关资源；资源控制：对照资源计划比较实际使用情况，必要时采取措施。注：本条款适用于人员管理仅作为一个资源时的定量方面。人员管理的其它方面包括在5.8条中，因为人员管理和其它资源管理有明显不同。

5.7.1 资源规划 应确定项目的资源要求。资源计划应当说明项目需要什么资源，根据时间进度计划，什么时候需要这些资源。资源计划应指出如何及从何处得到资源，如何分配资源以及将资源分配到何处，并且如适用，提出处置过剩资源的办法。资源计划应当有利于资源控制。应验证资源计划输入值的有效性。当为项目确定资源需求时，应评价提供资源的组织的稳定性、能力和质量。应考虑资源的约束条件。约束条件包括可用性、安全性、环境和文化因素、国际协议、劳动力协议、政府法规、资金和对项目和环境的影响等。资源计划，包括估计值、分配、约束条件及前提，应形成文件。

5.7.2 资源控制 为确保对资源供应进行适当控制，并保留一定资源余度以满足项目目标，应确定评审时机、数据采集和预报的频次。应当识别偏离资源计划的情况，分析并采取措施。只有当考虑到对于项目其它过程及目标的影响之后，才能作出采取措施的决策。对项目目标有影响的变更，在实施前

应经顾客及其它利益相关者同意，资源计划的变更应经适当授权。在开发剩余工作计划中资源预测的修订应与项目其它过程协调。应识别资源短缺或超出的根本原因，并用于持续改进中。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)