

A级认证的高级项目经理项目报告书编写指南 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/62/2021\\_2022\\_A\\_E7\\_BA\\_A7\\_E8\\_AE\\_A4\\_E8\\_AF\\_81\\_c41\\_62146.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_A_E7_BA_A7_E8_AE_A4_E8_AF_81_c41_62146.htm)

1. 概论 1.1 目标 通过本报告，申请者要证明自己胜任于某一组织机构或某一分支机构以及某一大型计划（Programme）的所有项目的协调与监督，证明自己能够对项目进行专业化管理。 1.2 基础 撰写高级项目经理项目报告的基础是申请者的自我评估和组织机构的介绍，组织机构介绍要连同自我评估一起递交认证委员会。

1.3 保密 认证委员会对申请者所递交的所有信息及资料将进行严格的保密，这些信息和资料只对认证委员会授权的相关人员提供，而不对申请者提供。 1.4 权责 认证委员会有权要求申请者提供关于报告中所提及的参考资料的相关详细信息，申请者本人对其所递交报告中所涉及的组织、项目及文件负全责。

1.5 签名 申请者须在其所提交的报告及相关文件中亲笔签名；签名后，代表他（她）所有的内容都真实可靠的，代表他（她）接受完全认证体系的各项要求。 1.6 管理 组织机构介绍及项目报告中文版本三份、英文版本一份，应按时提交认证委员会办公室。

2. 组织机构介绍 2.1 前言 组织机构介绍是评估师对下列各方面进行评估的基础：

1) 申请者选择作为其项目管理报告主题的项目群或大型计划是复杂的而且是真实的； 2) 申请者在这些项目群或大型计划中担当领导职位或首席顾问

2.2 组织机构、分支机构与大型计划

（Programme）在选择组织机构、分支机构及其项目群或大型计划时，须考虑以下几方面： 1) 所选择的组织机构或分支机构必须是一个实际的权力机构，申请者在其中担任领导

职务并负责协调和管理整个项目群；如果所选择的是大型计划，则必须是由申请者直接担任负责人或首席顾问的一个复杂的大型计划；2) 申请者须协调和指导过所选择的组织机构、分支机构及大型计划中的各种不同类型（复杂的项目群）的一定数量的重要项目，且要求项目群中的项目至少有一个是属于复杂项目（关于复杂项目的定义详见IPMA-B级）；3) 申请者在报告中所反映的担任相应职务的时间及所选择的项目群或大型计划的时间周期均不得少于三年，且原则上为已完成的项目；4) 申请者须协调或影响到该组织机构、分支机构或大型项目中的项目经理、项目管理专家人员的培训和认证（IPMP B、C级）以及这些专业人员的职业发展工作；5) 申请者须在项目范围内负责项目管理的要求、方法和工具的选择与提高，并负责作出报告；6) 申请者须对项目经理和项目管理专业人员（IPMP B、C级）以及与他们协商一致的各种目标的内部评价具有相应的影响力；7) 申请者能够向组织机构或分支机构的管理层或大型计划的客户就其所负责的项目群或大型计划中项目是否被接受、项目优先次序的确定、是否继续某个项目以及项目的结束等提出建议；8) 申请者应对正在进行的项目群或大型计划中各个项目的专业化控制负责；9) 申请IPMA-A级认证所选择的组织机构、分支机构或大型项目的相关内容必须从未用于申请其它类似的认证，而且类似的报告必须从未公开发表过。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)