

2006年IPMP陕西第二期培训计划 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/62/2021\\_2022\\_2006\\_E5\\_B9\\_B4IPM\\_c41\\_62373.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_2006_E5_B9_B4IPM_c41_62373.htm)

一、 项目管理与IPMP简介现代项目管理的科学方法是国外发达国家千千万万个成功与失败项目总结出来的系统管理理论，掌握和系统应用这一现代项目管理理论和方法，对于我国各级项目管理水平的提高具有重要意义。项目带动战略，项目是经济增长的重要途径，也是招商引资，扩大开放的重要载体。在当今经济发展中，项目管理的发展已相当成熟，并被广泛应用于各种类型的企业中。中国项目管理研究委员会在IPMA的授权下负责IPMP在中国的认证工作。IPMP对项目管理的能力定义是能力 = 知识 + 经验 + 个人素质,通过IPMP相应级别认证的人员被证明具有从事项目管理方面的能力与知识。一个单位通过IPMP认证的人员多少也标志着本单位在项目管理方面所达到的水平。

二、 培训课程和培训内容基本培训流程：1、 现代项目管理概论本课程分两部分，第一部分主要目的是对项目及项目管理的概念进行系统的阐述，说明项目的定义及其特性、项目的生命周期、项目管理及其特点、项目管理的9大知识领域等方面的内容。第二部分主要的内容为项目管理的组织形式、项目人力资源的管理、项目团队及其建设问题、企业中多项目的管理问题、项目经理的职责、权限和利益及项目经理的素质要求问题，通过本部分将主要对项目在组织与项目团队的组成上有一个全面的认识。

2、 项目论证与评估项目论证与评估是为了避免或减少项目决策的失误，提高投资的效益和综合效果，为正确进行投资决策提供依据，主要目的是对拟实施项

目在技术上是否可能、经济上是否有利、建设上是否可行所进行的综合分析和全面的评价。本课程的主要内容包括：项目论证的基本原理；项目论证的程序、内容和方法；各类项目论证的内容、步骤、特点和方法，如工程项目论证、技术改造与设备更新项目论证、产品开发项目论证及技术发展项目论证等。

3、项目计划与控制项目计划管理作为项目的核心问题是项目能否有效实施的关键，项目进度、费用、质量三者之间的相互协调是保证项目成功的基础。良好的进度控制手段对于项目的实施将起到促进作用。费用管理是项目进度管理中另一个核心，时间进度如何与费用得到有效的结合是项目进度计划与控制的焦点问题。本课程的主要内容包括：项目的进度管理过程、项目的时间管理、项目的费用管理、网络计划技术、挣值分析及变更与控制。

4、项目综合管理项目管理涉及的内容及范围非常广泛，项目的综合管理主要是从项目实施过程中所遇到的各种问题出发进行综合性的管理，其主要涉及到项目管理过程中的各种要素。本课程的主要内容包括：项目的质量管理、项目信息管理、项目沟通管理、项目冲突管理、项目风险管理等。

5、项目收尾与后评价项目结束后如何更有效的移交和验收是项目收尾的主要工作，项目后评价是项目完成后或者运行一段时间之后对项目重新进行的系统性评价。本课程的主要内容包括：项目收尾过程、项目的验收、项目的移交、项目的审计、项目的后评价等。

6、项目管理应用项目管理的应用日益广泛，各行各业典型的成功项目案例对于项目管理人员项目管理水平的提高非常有用，特别是典型项目管理方法在特殊项目中的应用将具有代表作用。本课程的主要内容包括：通过工程

项目、研发项目、软件项目、国防项目、投资项目、IT项目等项目管理案例所使用的项目管理方法、组织管理经验，为项目管理人员应用项目管理方法提供参考。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)