

2006年IPMP培训与认证陕西开班计划 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_2006_E5_B9_B4IPM_c41_62452.htm

一、 项目管理与IPMP简介项目带动战略，项目是经济增长的重要途径，也是招商引资，扩大开放的重要载体。近年来各类项目几乎涵盖了国民经济的所有领域，项目的数量、规模、以及管理的复杂性都达到了前所未有的程度。在当今经济发展中，怎样用科学的程序和方法来管理好项目，从而达到最优化地完成项目，这就要求不同行业、不同性质、不同规模、不同层次的项目管理。现代项目管理的科学方法是国外发达国家千千万万个成功与失败项目总结出来的系统管理理论，掌握和系统应用这一现代项目管理理论和方法，对于我国各级项目管理水平的提高具有重要意义。美国在60年代只有航空、航天、国防和建筑工业才愿意采用项目管理；70年代项目管理在新产品开发领域中扩展到了中型企业；到70年代后期和80年代，愈来愈多的中小企业也开始引入项目管理，将其灵活地运用于企业管理的各项活动中，项目管理技术及其方法也在此过程中逐步发展和完善；到80年代，项目管理已经被公认为是一种有生命力并能实现复杂的企业目标的良好方法。今天，项目管理的发展已相当成熟，并被广泛应用于各种类型的企业中。国际项目管理专业资质认证(IPMP)是国际项目管理协会(IPMA)在全球推行的四级项目管理专业资质认证体系的总称,目前已经在全球包括美、英、法、德等近40多个国家中推广。IPMP是一种对项目管理人员知识、经验和能力水平的综合评估证明，IPMP针对项目管理人员专业水平的不同将项目管理专业人员资质

划分为四个等级，即：IPMP A级:Certificated Projects Director?认证的特级项目经理IPMP B级:Certificated Senior Project Manager?认证的高级项目经理IPMP C级: Certificated Project Manager?认证的项目经理IPMP D级:Certified Project Management Associate?认证的项目经理助理根据IPMP认证等级划分获得IPMP各级项目管理认证的人员，将分别具有负责大型国际项目、大型复杂项目、一般复杂项目或具有从事项目管理专业工作的知识与能力。中国项目管理研究委员会在IPMA的授权下负责IPMP在中国的认证工作。IPMP对项目管理的能力定义是能力 = 知识 + 经验 + 个人素质,通过IPMP相应级别认证的人员被证明具有从事项目管理方面的能力与知识。一个单位通过IPMP认证的人员多少也标志着本单位在项目管理方面所达到的水平。

二、培训课程和培训内容

1、现代项目管理概论

本课程分两部分，第一部分主要目的是对项目及项目的概念进行系统的阐述，说明项目的定义及其特性、项目的生命周期、项目管理及其特点、项目管理的9大知识领域等方面的内容。第二部分主要的内容为项目管理的组织形式、项目人力资源的管理、项目团队及其建设问题、企业中多项目的管理问题、项目经理的职责、权限和利益及项目经理的素质要求问题，通过本部分将主要对项目在组织与项目团队的组成上有一个全面的认识。

2、项目论证与评估

该课程是本专业的专业课，项目论证与评估是为了避免或减少项目决策的失误，提高投资的效益和综合效果，为正确进行投资决策提供依据，主要目的是对拟实施项目在技术上是否可能、经济上是否有利、建设上是否可行所进行的综合分析和全面的评价。本课程的主要内容包括：项目论证

的基本原理；项目论证的程序、内容和方法；各类项目论证的内容、步骤、特点和方法，如工程项目论证、技术改造与设备更新项目论证、产品开发项目论证及技术发展项目论证等。

3、项目计划与控制该课程是本专业的专业课，项目计划管理作为项目的核心问题是项目能否有效实施的关键，项目进度、费用、质量三者之间的相互协调是保证项目成功的基础。良好的进度控制手段对于项目的实施将起到促进作用。费用管理是项目进度管理中另一个核心，时间进度如何与费用得到有效的结合是项目进度计划与控制的焦点问题。本课程的主要内容包括：项目的进度管理过程、项目的时间管理、项目的费用管理、网络计划技术、挣值分析及变更与控制。

4、项目综合管理该课程是本专业的专业基础课，项目管理涉及的内容及范围非常广泛，项目的综合管理主要是从项目实施过程中所遇到的各种问题出发进行综合性的管理，其主要涉及到项目管理过程中的各种要素。本课程的主要内容包括：项目的质量管理、项目信息管理、项目沟通管理、项目冲突管理、项目风险管理等。

5、项目收尾与后评价该课程是本专业的专业课，项目结束后如何更有效的移交和验收是项目收尾的主要工作，项目后评价是项目完成后或者运行一段时间之后对项目重新进行的系统性评价。本课程的主要内容包括：项目收尾过程、项目的验收、项目的移交、项目的审计、项目的后评价等。

6、项目管理应用该课程是本专业的专业课，项目管理的应用日益广泛，各行各业典型的成功项目案例对于项目管理人员项目管理水平的提高非常有用，特别是典型项目管理方法在特殊项目中的应用将具有代表作用。本课程的主要内容包括：通过工程项目、研发项目、软

件项目、国防项目、投资项目、IT项目等项目管理案例所使用的项目管理方法、组织管理经验，为项目管理人员应用项目管理方法提供参考。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com