

房箴总建筑师在2006年全国优秀项目经理表彰会上讲话 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022__E6_88_BF_E7_AE_B4_E6_80_BB_E5_c41_62684.htm 同志们：今天我们欢聚在美丽的青岛，进行2006年度“全国优秀项目经理表彰活动”，首先我对会议的胜利召开表示热烈的祝贺！2006年，按照规定的条件和程序，全国建筑装饰行业共评选出206名优秀项目经理，我代表中国建筑装饰协会，向全体获奖表彰的项目经理，表示最热烈的祝贺！对你们为推动中国建筑装饰行业发展所做的突出贡献，表示最崇高的敬意！下面我讲三点意见。第一是认真理清项目经理在企业、行业发展中的地位。建筑装饰行业是一个既古老，又朝气蓬勃的行业，经过改革开放以来的快速发展，已经成为国民经济体系中成长性最好的行业，建筑装饰行业的发展，不仅完善了建筑的功能，提高了建筑物的价值，提升了我国城市现代化建设水平，美化了人民生活，展示了我国经济与社会发展的水平和实力，同时，对增加就业、活跃市场、扩大内需、调整结构、促进相关产业的发展，也是有重要的作用。所以，建筑装饰行业是国民经济与社会发展中的支柱行业，是在全面建设小康社会，构建和谐社会，建设节约型社会中，具有极大作为，拥有巨大发展空间的行业。房箴总建筑师在2006年全国优秀项目经理表彰会上讲话 建筑装饰行业的每一个发展阶段和发展步伐，都是由建筑装饰工程项目决定的，建设项目不仅是以建设者为核心的工程活动。同时，也是企业发展，行业发展的基本载体，是行业管理和企业管理的基础。就企业层面上看，项目管理属于运作管理的范畴，但其对策略管理、决

策管理具有极为重要的作用，就行业层面上看，正是由于项目经理水平的不断提高，才成就了行业蓬勃发展的大好局面，带动了行业管理水平、科技水平的不断提高，形成了行业可持续发展的坚实基础。提高建筑装饰工程项目管理水平关键是项目经理。项目经理的职业道德水平和专业技术组织，社会协调能力，不仅直接决定了工程质量和项目创新水平，也对社会安定、和谐，现场安全施工水平，科学技术发展等产生重要作用。一个优秀的项目经理，不仅要有良好的职业操守，以高度的责任心，兢兢业业的去管理项目。同时，要有比较系统的理论知识和丰富的施工组织经验，能够及时、果断、规范的处理工程施工中出现的各种经济、技术问题，掌握驾驭工程的能力，才能指挥若定，规范、有序、安全的完成复杂工程项目的施工过程，完美的实现设计意图，为客户创造价值。这一切，都是项目取得良好社会效益的基础。因此，项目经理不仅是企业生存与发展的精英，是企业的宝贵财富；同时也是行业的精英，是行业发展中的最关键职业，是行业发展的中坚和脊梁，在这一点上，每个项目经理要有准确的定位。项目经理的基本职责，就是要科学、合理的配置生产力要素，发挥各生产力要素的最大效率，向社会提供高质量、满足社会物质、文化需求的有效供给，实现精品工程的建设目标。建设工程项目的施工组织，是一个投入、集合、配置各种生产力要素的过程，是一个全面改变生产力要素存在状态，增加社会财富积累的过程，同时也就是一个高度专业化、技术化、社会化的过程。任何一个工程项目施工阶段，都需要投入资金、技术、劳动力、材料、信息和能源、资源。需要通过项目管理来组织、分配、运用这些生

产力要素，完成建设任务。不同的分配、运用体制和机制，生产要素的使用效率不同，质量、工期、效益就不同。投资者的回报和施工企业的收益也就不同，在这个环节上，项目经理做为工程项目的直接管理者，肩负着最主要的责任。所以，每个项目经理要有准确的目标。项目经理的基本工作目标是在项目管理中实施管理、技术创新，通过管理创新和技术创新，增强项目的技术整合和发展能力，推广应用新材料、新技术、新工艺，提高工程项目的科技含量和技术、环保质量。建筑装饰行业在现阶段是典型的劳动密集型行业，行业的发展要求是提高行业的产业化程度，要由劳动密集型行业向技术密集型行业转化，最终实现行业整体经济增长方式的转变。在这方面，项目运作管理担负着艰巨的任务，要保证具有一个敏捷、有效的信息系统，去搜集、整理、实验新的科技成果；要加强队伍的思想、技术建设，特别是施工行业层的产业工人化培训、教育，是一个长期的过程，在这方面，建筑装饰工程项目有极大的提升空间，要通过项目管理中的创新与发展，提升项目管理的现代化、产业化、组织化程度。通过以上分析我们可以看出，项目经理在建筑装饰行业中的基础性地位和发挥的突出作用。因此，项目经理是一个崇高而务实、艰苦而自豪的职业，做为一名项目经理，要增强自我的责任感和使命感，提升精品意识、服务意识，认真履行自己的使用，推动企业和行业的发展。第二是要深入分析当前项目管理中存在的问题。建筑装饰行业经过20多年的高速发展，现在产业规模达到产值1亿元的水平，但其长期粗放型管理，使其在发展过程中也存在大量与整个社会、经济发展不协调的方面，制约了企业、行业的发展，行业当前

存在的问题，都集中反映在工程项目管理之中，其中，突出的表现在以下几个方面。首先是资源利用效率低，浪费严重，当前无论是公共建筑装饰装修，还是住宅装饰装修，每项工程都会产生大量的工程垃圾，据统计资料测算，每一户100平方米左右住宅装饰装修就产生高达2吨的工程垃圾，每年产生约上4千万吨工程垃圾。更为可怕的是，在建筑装饰工程垃圾中的80%以上，是可以再循环、再利用的资源。建筑装饰工程项目的这种资源利用现状，与社会节约化发展的总趋势是极大的相搏，如果这种现状不改变，建筑装饰行业的发展就不可能获取足够的社会资源和社会空间，因此，要加大“资源节约型、环境友好型”工程项目建设，提高资源、能源的利用效率，是今后相当一段时期内创新、发展的技术方向和基本路线。其次是技术传统，整合与不开发的力度严重不足，建筑装饰行业的技术特点是以整合既有技术为主，以自我研发技术发展为辅的技术发展路线，而技术发展路线、措施都要具体落实到工程项目的运作之中，落实到每一个分项工程，子项工程，每个环节，每个工序之中，但我们可以清晰的看到，目前我国建筑装饰工程的项目管理中，这种技术发展的动力不足，方向也不够明确，技术发展的具体措施严重不足。我们很多工程项目，仍然热中于从劳动力数量上解决问题，而不去考虑技术发展的解决方案，造成建筑装饰工程项目施工组织设计陈旧，使用技术传统，施工工艺原始，同全社会的科技进步形成越来越大的差异，这也是当前急待解决的问题。再次是项目资本运作水平低，施工组织管理水平低，造成一定的社会不稳定因素。由于现在很多项目实行最低中标，市场竞争的残酷，造成企业都在拼命压价。大大

的打压了工程项目的利润空间，很多项目在合同订立时就是亏损的开始，所以，项目的资金状况差，很多工程是带资、垫资工程。在选择材料、部品供应商，采购材料、部品档次，支付工程材料款、劳务人员工资，都很不规范，很多时候造成一定的社会矛盾，有些矛盾的表现形式还可能是很激烈的，影响到企业的生存和发展，也影响到行业的整体运行质量。根据当前建筑装饰工程项目管理现状，我们要以树立科学发展观，提高行业的产业化程度，转变行业经济增长方式，建设资源节约、环境友好型社会，增强行业可持续发展能力的一系列措施来解决，在这方面，有大量的经济、技术性措施，需要广大项目经理的支持、参与，另一方面，项目经理的水平和能力，也直接决定这些措施的实施状况和达到的效果。第三是要清楚认识项目经理今后的发展方向，明确自己的发展目标。要充分发挥项目经理在工程项目管理中的管理，指挥作用，就需要有一个好的体制和机制。虽然我国建筑装饰行业有近10万名项目经理，其中一级资质项目经理就有1万多人，但总体上看，项目经理队伍整体素质不高，良莠不齐，差异级大，很难适应行业、企业组织化程度提高，行业产业化水平提高和行业专业化发展的要求。因此，从行业发展的要求看，项目经理在今后会有以下几个方向的变化，需要引起我们的高度重视，并采取相应的措施，使自己能够适应这种变化。首先是项目经理向注册建造师转化，根据我国建设事业的发展要求，自2003年开始，项目经理制转向注册建造师制。注册建造师的管理将会更为规范、严格，并有一整套培训、考核、注册等管理体系。这就要求每一个项目经理去适应这个体系，绝大多数项目经理要在今后3年时间内

，通过学习、考试完成向注册建造师的转化过程。其次是要进行专业工程业绩的积累，在市场竞争日益激烈，建设单位对项目经理越来越挑剔的市场环境下，对项目经理专业工程业绩的要求越来越高，所以，项目经理要适应这一要求，正确的确定自己的专业发展方向，并在专业化发展上加强对专业施工组织，专业施工技术的探索和积累，形成自己的专业化优势，最终形成在市场中承接工程的核心竞争力。再次是要不断接受社会的评价和检验，建筑装饰行业项目经理队伍建设需要有一个激励机制，与此相配套的要社会的评价体系、考核体系和奖励体系。由中国建筑装饰协会组织进行的全国优秀项目经理表彰活动，就是要建立起一个培育、宣传、推介优秀项目经理的平台，为行业内项目经理树立学习的榜样和赶超的目标。在这一活动中，项目经理要接受行业的评价，以后可能还会有更多的而对社会的考评机会，广大项目经理，也要去适应这种变化。最后是项目经理要顺应国家社会与经济发展的大趋势，要不断接受培训，接受新技术、新工艺、新材料，接受行业规范、标准的约束。今后，要在建设资源节约型、环境友好型工程项目建设中，发挥项目经理的职业作用，推动行业和企业可持续能力的提高。中国建筑装饰协会近期推出职业项目经理人的评价活动，这将对项目经理的职业化走向一条市场化、国际化的崭新的途径。再一次对获得表彰的项目经理表示祝贺，并预祝大家保持敢为人先的精神，取得更大的成绩！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com