

集中代建制保证资金使用安全有效确保东莞城市建设“五年见新城”PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/62/2021\\_2022\\_\\_E9\\_9B\\_86\\_E4\\_B8\\_AD\\_E4\\_BB\\_A3\\_E5\\_c41\\_62798.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022__E9_9B_86_E4_B8_AD_E4_BB_A3_E5_c41_62798.htm) 广东省东莞市在城市重点

工程建设上实行集中代建制，对工程实施规模化推进、专业化建设、规范化管理。五年来，该市投入资金近200亿元进行新城建设，通过集中代建制保证了资金使用的安全有效，确保了东莞城市建设“五年见新城”目标的顺利完成。按照东莞市委、市政府“一年一大步，五年见新城”的目标，为保证工程建设的高质量、高速度、高标准，东莞在工程建设中改变了以往“谁用谁管，临时搭建班子”的做法，于2001年7月成立了市属重点工程集中代建机构，专门负责对市财政投资1000万元以上的市属重点工程建设实行集中统一管理，严格控制工程进度、质量、投资。在市属重点工程建设上，市城建工程管理局对工程建设质量负终身责任，在工程管理上坚持“三个加强”的原则。即加强专业化队伍建设。加强工程设计把关，按照国内同类项目领先、至少20年不落伍的标准，做到高起点设计。加强工程质量监控，市城建局成立独立的质量安全督查组，专门负责对工程质量进行巡视检查。东莞市实行的市属重点工程集中代建，要求把工程投资概预算作为硬指标看待，严防随意突破，解决了工程建设中的超规模、超标准、超预算问题。工程建设上，坚持“统筹兼顾、量力而行、集中财力、突出重点”的原则，预算安排不留缺口，不借银行一分钱，依靠自身财力推进城市建设。在工程设计方面，通过实行限额设计，把市政府下达的投资预算作为设计的上限，从严控制工程规模；在工程变更方面，

专门成立工程变更审核小组和财务专责小组，对每一项工程变更都进行反复审核，超过50万元的还要报市审批。同时，试行现场“零签证”，实行风险包干，工程合同一旦签订，除特殊原因外一律不签工程变更，尽最大可能减少管理中的人为因素。据统计，东莞市已建成并交付使用的45项市属重点工程中，没有一项超预算，其中已经完成结算的15项工程，结算价10.6亿元，比工程概算节省投资近4亿元，节约率为27.3%。另外，该市在建设资金管理上依托市建设工程交易中心、市会计核算中心和市财政投资审核中心，通过实行公开招标、会计委派和投资评审，确保财政资金使用的规范、安全、有效。在工程招标管理上，通过实行政府采购制度，几年来东莞共完成市属重点工程招投标项目1033个，中标价比最高价平均下浮21%，节约财政资金16.8亿元；在建设资金的监管上，由市财政局派出专职财务人员，对工程财务实行严格的核算监督，对工程款实行国库集中支付。此外，该市专门成立市财政投资审核中心，对市属重点工程进行全面深入地评估论证，对工程概、预（结）、竣工决算进行严格审核。截至2005年，市财政投资审核中心共审核市属重点工程概、预、结算项目109个，核减金额6.09亿元，保证每一笔钱都花在“刀刃”上。据统计，东莞市实行重点工程集中代建制以来，市城建局组织实施市属重点工程70项，总投资190多亿元，已交付使用45项，平均每年建成项目10多个，每天完成工程量近1000万元。市属重点工程的建成，有力地推动了城市的现代化进程，东莞依山傍水的城市格局基本成型。“东莞市属重点工程建设实行集中代建制，在工程管理、资金管理等方面摸索出了很好的经验，五年间200亿元的投资没有

倒下一名干部，确保了东莞五年见新城目标的顺利完成。”  
东莞市财政局有关负责人表示。100Test 下载频道开通，各类  
考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)