

PMP：PMBOK的思考方式 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/62/2021\\_2022\\_PMP\\_EF\\_BC\\_9APMBO\\_c41\\_62815.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_PMP_EF_BC_9APMBO_c41_62815.htm) PMBOK的一个很重要的价值就是他给出了一种项目管理的思考方式，它从项目管理的环境、项目管理的过程组和项目管理的知识范畴出发看待项目管理。PMBOK中认为项目管理的环境是必须重视的。项目运作处在一个比项目本身更加广泛的环境中，项目管理班子应当充分理解这种广泛的环境。因为项目管理的日常事务对项目的成功而言，只是必要条件，而非充分条件。在项目的环境组成中，包含项目的阶段和项目的生命周期定义、项目的干系人、组织的影响、主要的通用管理技能以及社会经济的影响等。在项目的运作管理过程中，项目管理班子应该充分认知、定义和管理这些环境的影响。PMBOK中一个很重要的概念就是：项目管理是一个整体的工作，某一范畴管理工作中的一个活动或一项失败后采取的补救活动，通常都会影响到其他管理范畴。这种影响关系可能是很明显并且容易理解的，也可能是比较微妙和不确定的。这种相互作用经常需要在项目目标之间作一些平衡，在某一管理范畴的加强可能需要以其他管理范畴的绩效牺牲为代价。成功的项目管理应该积极地去管理这些相互作用。为了透过复杂性描述项目管理的活动并且分析他们之间的相互作用，PMBOK中用项目管理过程来组织项目管理中的活动。每个项目管理过程都是“产生结果的一系列活动”。为了保证思维上的由简到繁，在PMBOK中，根据管理过程的输出结果性质，把项目管理过程划分到五个过程组，启动、计划、执行、控制和收尾。每个过程组之

间被他们所产生的结果所连接。同时，PMBOK中又按照项目管理的知识范畴对项目管理过程进行了整理，从整体、范围、时间、成本、人力资源、质量、沟通、风险和采购九个不同的管理知识角度对项目管理过程进行整理。通过这两种方式构成的项目管理知识体系结构，使得项目管理人员可以从更宏观的角度，透过项目管理中的复杂性，明晰的辨认项目管理过程中内在的整体特性和相互作用。进行项目管理的系统思考。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)