

PMP国家职业资格认证11月鉴定模拟题(1) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_PMP_E5_9B_BD_E5_AE_B6_E8_c41_62883.htm 一、判断题 (每小题 1 分 , 共 10 分)

1、自从有了人类，人们就开展了各种有组织的活动。随着社会的发展，有组织的活动逐步分化为两种类型：一类是连续不断、周而复始的活动，人们称之为“项目”，如企业日常生产产品的活动。另一类是临时性、一次性的活动，人们称之为“作业”，如企业的技术改造活动、一项环保工程的实施。

2、项目管理的组织通常是临时性的、柔性的、扁平化的组织。

3、项目可行性研究的主要目的是论证项目在经济上是否可行。

4、项目的交接与项目的竣工验收是两项工作内容相同的工作。

5、项目范围的变化一般不影响项目的费用、时间、质量或其他项目目标。

6、责任分配矩阵是用矩阵的形式描述工作所涉及的人员、部门及所应该负的责任。

7、初步可行性研究是介于机会研究和详细可行性研究之间的一个中间阶段。

8、建设团队最有效的领导风格是民主式的。

9、冲突是项目组织结构的必然产物，它通常在组织的任何层次都会发生。

10、只是在项目结束的时候才需进行项目审查。

二、选择题 (每小题 1 分 , 总计 30 分) (特别说明 :1~10 为多选题 , 错选、漏选或多选均不得分 .11~30 为单选题)

1、下列各项描述属于项目实施阶段的是 () A) 可行性研究 B) 挣值分析 C) 项目变更实施 D) 项目验收

2、项目论证中经济评价主要包括 () a) 企业经济评价 b) 国民经济评价 c) 项目管理评价 d) 项目后评价

3、属于项目管理组织特点的有 () a) 临时性 b) 长期性 c) 柔性 d) 固定不变

4、工作延续时间

估计的主要工具和方法有 () a) 专家判断 b) 类比估计 c) 时间序列法预测 d) 回归分析法

5、项目招标的形式有 () a) 公开招标 的邀请招标 c) 混合招标 d) 协商议标

6. 成本估计的单位可以是 () a) 货币单位 b) 人工小时 c) 人工天数 d) 小时

7、在 项目执行的 () 一般要进行项目的财务评价 a) 概念阶段 b) 开发阶段 c) 实施阶段 d) 收尾阶段

8、项目实施计划的主要作用在于作为 () a) 项目实施的依据和指南 b) 控制和监督的依据 c) 评价和检验实施状况的尺度 d) 项目完工后的 检查 依据

9、范围定义对于下列活动 () 是有必要的 a) 项目完工时的评价 b) 改善成本、时间及资源估计的准确性 c) 确定项目计量及控制的基准 d) 明确责任分派

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com