

PMBOK2004与PMBOK2000 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_PMBOK2004_E4_c41_62972.htm 相信大家和我一样，在研究PMBOK 2000时

，一直受很多疑问困惑。好在PMI在PMBOK2004中对这些问题给予了澄清，好多困惑迎刃而解。PMBOK 2004与PMBOK 2000相比较，主要有以下一些特点：（1）进一步明确强调项目管理是一门偏重实践的学科 PMBOK 2004 将PMBOK 2000中有关描述“PMBOK知识体系是得到广泛承认，其知识和实践在大多数情况下适用于绝大多数项目。。。。。”修改成为“PMBOK知识体系是作为好的实践得到广泛证实，其知识和实践在大多数情况下适用于绝大多数项目。。。。。”

。PMBOK 2004更加注重实践，项目管理长于解决问题、把事情做好，本身就是一门实践的学问，只有在实践中得到广泛验证是有效的理论和方法，才有推广的价值。（2）更加强调项目管理过程的重要性PMBOK 2004在PMBOK2002第一部分和第二部分之间插入一个专门部分来描述“单个项目的项目管理标准”。该部分的内容是在PMBOK 2000第三章“项目管理过程”的基础上作了全面的修订和扩充。依然是五个过程组，但对过程组之间的相互关系描述得更加透彻，更加符合实际。（3）对管理过程作了相应调整在PMBOK 2000基础上，PMBOK 2004将管理过程从39个增加到44个：新增加了7个管理过程（Develop project chart. Develop preliminary project scope statement. Create WBS. Manage stakeholders. Monitor & control project work. Manage project team. Close project），删除了2个管理过程（Initiation. Administrative closure），13个管理

过程重新命名。（4）突出总体管理的重要地位和WBS的重要性在PMBOK 2000中，总体管理没有涉及启动过程和收尾过程，项目的启动过程放在了项目范围管理，收尾过程分别放在项目沟通管理（管理收尾）和项目采购管理（合同收尾）。这经常是项目管理培训课堂引起争论的焦点。PMBOK 2004总体管理在启动过程组增加了2个过程（Develop project chart. Develop preliminary project scope statement），在收尾过程组增加了一个过程（Close project），使总体管理贯穿了项目的全部过程，这反映了项目管理实践的真实情况，突显了项目管理的精髓：整合、系统、平衡。在范围管理中单列出一个过程- Create WBS，强调了WBS在项目管理中的重要性。（4）进一步清晰阐述了一些重要概念和他们之间的关系和区别项目和运作的定义、差别、关系；对战略计划、成组管理（Portfolio）、计划或工程、项目、子项目的层级关系作了清晰的描述，特别是对Portfolio概念作了澄清，这可是一个困惑了很多人的一个名词。用图文并茂的形式澄清了项目管理过程组与项目阶段之间的区别和相互关系，一目了然。对PMO（项目管理办公室）在组织和项目管理中的角色和职责进行了明确阐述。项目管理是一门新兴的学科，正在不断的发展和完善以适应项目管理实践的需要。项目管理是一门实践的学科，PMBOK体系知识、工具和方法未必对每一个项目、项目阶段、或过程都适用，这就要求项目经理要根据实际情况，在项目管理整合、系统、平衡的原则下，将变化纳入计划之中，为特定的项目制订特定的管理流程和选择最合适的管理工具和方法。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com