

PMP美国项目管理认证样题4 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_PMP_E7_BE_8E_E5_9B_BD_E9_c41_62975.htm

1、 During the first half of the project, five team members left for other projects without being replaced, two team members went on vacation without informing you, and other team members expressed uncertainty about the work they were to complete. In this situation, it is BEST if you create a _____ for the second half of the project.

A. work breakdown structure
B. resource histogram
C. staffing management plan
D. responsibility matrix

1、 在项目的前半段，有5个项目组成员离开到其它的项目去，而没有资源来替代。2个项目组成员在没有通知你的情况下去休假。其它的项目组成员对是否能够完成自己的工作表示怀疑。在这种情况下，你为项目后半段创建_____是最合适的？

A. WBS。 B. 资源柱状图。 C. 人员配备管理计划。 D. 责任矩阵。

答案：C. 人员配备管理计划。

分析：人员配备管理计划描述了资源何时获取和如何离开。

2、 A project control system: A. monitors and controls the project 's schedules, costs, scope, budgets, etc. B. is a mechanism which reacts to the current project status in order to ensure accomplishment of project objectives C. is only needed on large "mega" projects D. is a system for controlling and executing project documentation in a uniform and timely manner

2、 一个项目控制系统: A. 监督和控制项目的进度、成本、范围、预算等等 B. 是为了确保项目目标的实现而反映当前项目状态的一种机制 C. 仅仅在大项目中需要 D. 是以一个统一和及时的方法来控制

2、 一个项目控制系统: A. 监督和控制项目的进度、成本、范围、预算等等 B. 是为了确保项目目标的实现而反映当前项目状态的一种机制 C. 仅仅在大项目中需要 D. 是以一个统一和及时的方法来控制

2、 一个项目控制系统: A. 监督和控制项目的进度、成本、范围、预算等等 B. 是为了确保项目目标的实现而反映当前项目状态的一种机制 C. 仅仅在大项目中需要 D. 是以一个统一和及时的方法来控制

2、 一个项目控制系统: A. 监督和控制项目的进度、成本、范围、预算等等 B. 是为了确保项目目标的实现而反映当前项目状态的一种机制 C. 仅仅在大项目中需要 D. 是以一个统一和及时的方法来控制

2、 一个项目控制系统: A. 监督和控制项目的进度、成本、范围、预算等等 B. 是为了确保项目目标的实现而反映当前项目状态的一种机制 C. 仅仅在大项目中需要 D. 是以一个统一和及时的方法来控制

2、 一个项目控制系统: A. 监督和控制项目的进度、成本、范围、预算等等 B. 是为了确保项目目标的实现而反映当前项目状态的一种机制 C. 仅仅在大项目中需要 D. 是以一个统一和及时的方法来控制

2、 一个项目控制系统: A. 监督和控制项目的进度、成本、范围、预算等等 B. 是为了确保项目目标的实现而反映当前项目状态的一种机制 C. 仅仅在大项目中需要 D. 是以一个统一和及时的方法来控制

和执行项目文档的系统 答案：A. 监督和控制项目的进度、成本、范围、预算等等 分析：一个控制项目的时间和成本的系统，以及项目将怎样被控制的政策和程序，不管项目大小，都要这样做。

3、 An activity has an early start date-of the 10th and a late start date of the 19th. The activity also has a duration of 4 days. There are no nonworkdays. From the information given, what can be concluded about the activity? A. Total float for the activity is 9 days. B. The early finish date of the activity is the end of the day on the 14th. C. The late finish date is the 25th. D. The activity can be completed in 2 days if the resources devoted to it are doubled

3、 一项工作最早开始日期为10号，最晚开始日期为19号，该项工作周期为4天，这其中没有休息日。从以上给出的信息，关于该项工作可以得出什么结论？ A. 该项工作的总浮动日期为9天 B. 该项工作最早完成日期为14号当天结束时 C. 该项工作最迟完成的日期为25号 D. 如果投入该项工作的资源增加一倍的话，该项工作可以在两天内完成

答案：A. 该项工作总浮动日期为9天 分析：计算总的浮动时间的公式是用活动完成最迟的时间减去最早的时间，即 $19-10=9$

4、 You are working on the cost budget for one project. Which of the following is true? A. This process assigns cost estimates to project activities including risks and contingency plans. B. The cost baseline will be used to measure variances and future project performance. C. This process assigns cost estimates for expected future period operating costs. D. The cost baseline is the expected cost for the project.

4、 你正在为一个项目进行成本预算，以下哪项是正确的？ A. 这个过程分配成本预算给包括风险和应急计划在内的项目活动 B. 成本基线用于评

估偏差和将来的项目绩效 C. 这个过程分配成本预算给将来的周期运行成本 D. 成本基线是项目成本的期望值 答案：B. 成本基线用于评估偏差和将来的项目绩效 分析：将来的周期运行成本被认为是运行成本，不是项目成本的一部分 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com