

PMP美国项目管理认证样题3 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_PMP_E7_BE_8E_E5_9B_BD_E9_c41_62976.htm 1、 D The initial document that

formally recognizes the existence of a project is the _____. A. Scope baseline B. Management plan C. Project charter D. Configuration control report 1、 在一个确认项目正式存在的初始化文档

是_____ A. 范围基线 B. 管理计划 C. 项目章程 D. 配置控制报告 答案：C. 项目章程 分析：项目章程是确认项目正式存在的初始化文档 2、 The scope of a project can be expected to change if:

A. The project manager must provide cost estimates without having a design concept B. Oversimplification (underestimating) of the nature of the work occurs C. The project manager is assigned after the project is defined, and the cost and schedule are approved D. All of the above 2、 项目的范围将会变更如果：

A. 项目经理提供了没有设计概念的成本评估 B. 低估了工作产生的结果 C. 项目经理在项目已经被定义，成本和进度已经被批准后被指派 D. 以上都是 答案：D. 以上都是 分析：没有计划概念，将使项目经理无法把握项目的需求；

低估工作结果和滞后指派项目经理，使项目的工作范围可能被低估 3、 Schedule control is concerned with

A. Influencing the factors that create schedule changes to ensure that the changes are beneficial B. Determining that the schedule has changed C. Managing the actual changes when and as they occur D. Changing the schedule based on customer demands 3、 进度控制与下列哪种因素无关？

A. 对促进项目进度产生变化的影响因素进行管理，保证这些变化是有益的 B. 确定项

目进度发生变化 C. 当变化出现时，对实际发生的变化进行管理 D. 根据客户要求改变项目进度 答案：D. 根据客户要求改变项目进度 分析：根据客户需要更改项目进度是被动的，因而会造成项目执行混乱。控制的目的是降低项目的混乱程度，并采取系统的活动方法使这一变化造成的混乱控制在最小的范围

4、 As an input to cost control, performance reports provide information on- a. Which budgets have and have not been met b.

Projected costs for the resources required on the project c.

Anticipated productivity levels for the personnel working on the

project d. Specific change requests 4、 作为成本控制输入，进展情况报告提供哪方面的信息？ A . 项目所需资源的计划成本

B . 项目中所期待的人员工作生产水平 C . 变更将对项目有利

D . 具体的更改要求 答案：A . 项目所需资源的计划成本 分析：获得成本投入执行效果这些信息只是确定项目在成本投入上是否存在缺口，是否采取改正措施的第一步。同时，成本执行效果报告还具有提醒项目管理小组关注那些将来会演变成问题的问

题 5、 The purpose of the Taguchi method is to---

A. Manage the flow of material for better visibility and control B. Use statistical techniques to compute a “ loss function ” to determine C.

Design, group, and manage production operations as self-contained flexible cells capable of start-to-finish processing of a family of items

D. Regulate coordination and communication among process stages

5、 Taguchi质量管理方法的目的是： A. 对物资流程进行更好的管理以增加其透明度和可控性 B. 运用统计技术计算损失函数，以确定没有达到目标价值的产品所耗费的成本 C. 使得生产活动作为独立和灵活的单位能够自始至终处理一系列项目

D. 使得生产活动作为独立和灵活的单位能够自始至终处理一系列项目

D. Regulate coordination and communication among process stages

5、 Taguchi质量管理方法的目的是： A. 对物资流程进行更好的管理以增加其透明度和可控性 B. 运用统计技术计算损失函数，以确定没有达到目标价值的产品所耗费的成本 C. 使得生产活动作为独立和灵活的单位能够自始至终处理一系列项目

D. 使得生产活动作为独立和灵活的单位能够自始至终处理一系列项目

组成成份，而Taguchi方法则对这些生产操作设计，分组和管理。D. 对流程各阶段进行协调和沟通 答案：B. 运用统计技术计算损失函数，以确定没有达到目标价值的产品所耗费的成本 分析：运用统计技术计算损失函数，以确定没有达到目标价值的产品所耗费的成本 Taguchi方法被用来估计与控制流程可变性(包括控制失败)有关的损失。它的原则是，在仔细选择设计参数做出合理设计的基础上，一个组织能创造更能容许误差的产品。这个工具帮助决定改善一个降低可变性的流程的价值或者平衡点 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com