

PMP美国项目管理认证样题2 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/62/2021_2022_PMP_E7_BE_8E_E5_9B_BD_E9_c41_62977.htm 1 . 比较基准 (baseline) 是关

于一个项目，工作包，或者活动的源计划 (original plan) ，
加上已经批准的变更。 A . 正确 B . 错误 答案： A . 正确

专业分析：比较基准 (baseline) 是一个批准了的计划，提供衡
量和报告项目状况的基础。对于它的变更需要慎重，并要经
过严格的审批程序。 2 . 对一个风险事件的临时应对措施叫

做： A . 工作项 (work item) B . 工作包 (work package) C
. 权变措施 (workaround) D . 工作分解结构 (work

breakdown structure) 答案： C . 权变措施 (workaround) 专

业分析：权变措施 (workaround) 是指为了应对那些事先没
有识别出的或者是已经接受的风险而采取的临时应对措施。

3 . 产生，收集和分发信息以正式结束项目，这个叫做： A .
管理收尾 B . 管理职责 C . 辅助收尾 D . 辅助职责 答案： A .
管理收尾

专业分析：项目或阶段的结束，包括达到预定目标的
正常结束和各种原因引起的提前终止，都应该进行管理收

尾。管理收尾包括收集项目记录，分析总结项目的成功因素
和经验教训，并将这些信息归档以备将来使用。 4 . BCWS

(PV) 是指在给定期间内，对计划要做的活动所做的成本估
算。 A . 正确 B . 错误 答案： A . 正确 专业分析：BCWS是

“ the budgeted cost of work scheduled ” ，在PMBOK2000版中，
也称做PV (the planned value) 。这道题就是PV的定义。 C .

按顺序将项目划分成多个项目阶段，阶段的名称和数量由项
目所在的组织根据管理控制的需要确定，这样的项目阶段的

组合叫做：项目生命周期 D . 产品生命周期 E . 项目生命事件 F . 以上全是 答案：A . 项目生命周期 专业分析：由于项目是一个独特的过程，包含一定的不确定性。实施项目的组织就常常将一个项目划分成多个项目阶段，以便于更好地进行管理控制，并与执行组织的日常运作相联系。这样的一些项目阶段，组合起来就叫做项目生命周期。它定义了一个项目的开始和结束。

6 . 范围验证是为了确保所有产品交付物已经被满意地完成。 A . 正确 B . 错误 答案：B . 错误 专业分析：范围验证是通过验证可交付物和工作结果，确保它们全部被正确地和满意地完成。要验证的不仅仅是产品交付物，而是所有的工作范围。

7 . 三点法统计估算公式：期望值= A . (乐观估算 (4X最可能估算) 悲观估算) X 6 B . (乐观估算 (4X最可能估算) 悲观估算) / 6 C . (乐观估算 (4X最可能估算) X悲观估算) / 6 D . (乐观估算 (4 最可能估算) 悲观估算) / 6 答案：B . (乐观估算 (4X最可能估算) 悲观估算) / 6 专业分析：在计划评审技术 (PERT) 中用到这个公式计算估计工期分布的中值。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com