

物流师案例分析：某省中烟公司综合物流运输调度系统设计

物流师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文
https://www.100test.com/kao_ti2020/620/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E6_c31_620146.htm 把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：
百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心

近两年，中国烟草工业公司物流已逐渐成为行业开展物流工作的重点，国家局高度重视工业企业的物流建设工作，要求工业企业要认真学习 and 把握国务院有关文件精神，在新一轮联合重组中推进物流建设。烟草公司要适应多点生产、集中采购、集中销售的新业务模式，研究物流体系和组织体系问题，在企业内部系统整合物流资源。而只有建设统一的物流运输调度系统，才能建立起真正的大企业物流、现代物流，降低工业公司的物流成本，提高工业公司的物流响应速度，切实提高我国烟草行业的竞争力。

一、某省中烟公司物流运输调度系统存在的问题

某省中烟工业公司下辖两个独立法人的生产企业，生产企业分布在三个城市，经过整合，该省中烟公司的采购中心，技术中心，营销中心，生产中心的模式初步建立，并对原来企业的相关职能进行了上划，对供应物流、生产物流、销售物流进行了初步整合，实行统一管理。经过前期的深入调研以及与某省中烟公司各个部门的沟通，可以得知目前某省中烟公司的运输调度存在如下问题：

1. 车辆管理分散 目前各个分厂车辆管理已经集中到物流中心集中管理，但是还属于各个分厂自行管理，同时车辆的调度分属于不同的生产环节，物流中心只是起到了车辆基本管理，并没有从根本上掌握车辆具体的行驶状况。
2. 运输计

划不合理 目前运输的规划已满足生产为主，按照不同的运输功能设定不同运输小组，如成品运输专门安排成品运输组，还没有到达按需制定车辆运输计划，极大地造成了运输的浪费 3.车辆空载严重 由于缺少统一的管理调度，原材料的运输还以各个厂为主，缺少信息的沟通，造成车辆的返程空载普遍，随着业务量的增加，必然会增加车辆运输工作量，如不能统一调配，必然造成物流成本的不断增加和浪费。 4.物流信息系统缺乏有效的集成 公司和各直属企业各自均具有较高的信息化水平，但物流信息系统的功能不够完善，数字化仓储、GPS运输调度等经典物流软件还没有使用；同时，各分厂很多信息系统为不同厂家开发，各系统间相对独立，缺乏有效集成。 5.车辆考核标准不统一 各个分厂的运输考核标准方式不统一，每个分厂的运输人员的考核标准不统一，基本是按照里程制定，但是最终形式不同，必然为将来的车辆统一管理造成难度，因此需要结合各分厂情况制定相关标准和规范。

二、解决思路提出 构建设计某省中烟公司综合运输调度系统可以有效地解决以上诸多问题，通过优化任务发运计划，使运输任务最大程度地衔接起来，达到整个运输网络中的任务可以协调排程。由此实现对运输工作的合理组织和对运输车辆的合理调配，提高整个运输网络的统筹调度水平，可以最大程度地减少对流、迂回等不合理运输现象的发生，降低车辆空载率，从而可以达到以最少的运输成本获取最大的运输收益的目的，同时可以提高用户满意度、提高某省中烟公司的综合竞争力。

三、综合物流运输调度系统的总体设计原则 按照行业信息化建设统一平台、统一标准、统一网络、统一数据库的“四统一”要求构建某省中烟公司物流运输

调度系统。1.统一平台 硬件方面，重用某省中烟已建立的网络，每个分厂采用Web浏览；软件方面，面向服务架构SOA来降低IT环境的复杂性，SOA可以促进模块化业务服务的开发，而这些服务可以轻松地实现集成和重用，从而创建一个真正灵活和适应性强的IT架构，同时融合商业智能BI。2.统一标准 系统建设将统一按照SOA标准进行应用原则不仅可以减少IT费用、提高IT服务质量、提高参与伙伴的合作程度，还可以提供面向业务、客户和用户需求的的服务。3.统一网络 系统建设基于省公司已经建立的行业数据传输通道。4.统一数据库 系统建设统一采用oracle数据库，建立基于SOA架构建立的数据交换标准和数据库交换平台。

四、综合物流运输调度系统建设内容

综合物流运输调度系统主要包含运输管理调度系统、车辆监控系统、运输网络优化系统，监控大厅的设计等。各个系统设计如下：

- 1.搭建综合物流运输管理平台 随着物流整合的步伐加快，物流服务对象趋向多元化，业务类型趋向多样化，为了在提高物流服务的基础上，降低物流成本，需要建立一个全省范围的高效的运输调度系统，建立统一的物流车辆运输管理平台，进行全省资源运输的管理和调度，避免了分厂运输空载的浪费，节约物流运输成本，提高物流运输效率。
- 2.建立车辆GPS监控平台 随着信息化的不断发展，传统车辆管理的方法中存在的问题，给车辆的调度管理带来了极大的难题，借助于GPS、GIS、GPRS技术的不断完善，某省中烟公司建设车辆GPS运输监控平台，可以实时监控车辆的位置、状态，为运输车辆的调度、指挥提供技术支撑，同时为成品运输车辆加装电子锁，保障成品运输的安全性，最终要提高车辆安全系数、服务质量和物流效率，降低

物流成本。3.建设某省中烟公司运输优化系统 随着运输业务的不断增加，单纯的人工排定运输计划，存在大量的问题，尤其是中烟公司统一进行车辆调度和管理后，如何借助信息化的手段，进行全局的车辆运输计划的制定和物流运输网络的优化，迫切需要研究开发满足某省中烟公司内部生产运输排班和全省原料以及成品运输计划的核心算法，并能够最大化节约物流运输成本。4.监控调度大厅设计 大屏幕监控调度大厅建设是为了建立一个具有数据采集整合、处理、调度、反馈等功能的管理指挥运行机制，提供一个可靠稳定、快速响应的综合显示平台建设思路，最终是为了提高工作效率和体现某省中烟公司物流运输管理的现代化形象。五、结论 某省中烟公司综合物流运输调度系统的构建，可以大大提高企业安全管理水平，最大限度地控制行车事故，每年减少经济损失10%；全部实行车辆运输管理后，企业可以实现超常规发展，物流快速实现规范化，车辆运用效率大幅度提高，预计每年费用节约在15%左右，提升应急事件反应能力，提高工作效率，大大节约物流运输费用，同时提高运输安全效率；同时，综合运输调度系统的构建，可以促进建立某省中烟公司敏捷供应物流系统，从而最大限度地发挥整体优势，降低运输成本，提高配送物流的应急事件反应能力，提高供应物流的整体效率。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com