

传化物流案例研究：信息对称坐收30亿物流师考试 PDF转换
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/620/2021_2022__E4_BC_A0_E5_8C_96_E7_89_A9_E6_c31_620173.htm 把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：
百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心
2009年5月20日,总投资15亿、拥有5000个停车位的传化集团成都物流基地正式运营。跟四川市场同样有诱惑的是物流业的前景。传化萧山物流基地2008年营收超过30亿,跟集团同期140亿的销售总额比还不算支柱.传化物流部门每年的增速是30~50%,潜力巨大。传化物流基地是浙江第一个现代化的物流基地,经过5年的发展,目前每年从这里发出的物流价值高达400亿元,算下来,每天从这里发出的货物价值超过1个亿。刘师傅是江苏徐州人,今年36岁,开车已经十几年了。他几乎每个月都要到杭州2趟。运完货后的空闲时间,他最喜欢去的地方,不是杭州的西湖,而是杭甬高速公路萧山出口附近的传化物流基地。在那里,刘师傅每回都不会空手而归,他回程的货最多一天就有着落了。“这里的货比较真。”刘师傅说。什么叫“货真”？“就是没有虚假的信息,物流公司不会骗我们司机。”接着,刘师傅给记者讲起了当年他在温州某物流市场遭遇“假”货的经历。当时,他和物流市场内的一家物流公司签了单子,交了600元订金,去衢州运一车桔子回温州。结果到了约定地点,却找不到货主。打电话给物流公司,对方告诉他还要往里走,就这样车越走越远,可是货主依旧了无音讯。当他再一次打温州方面那家公司的电话时,号码已经被注销了。这时候,他才意识到自己可能被骗了,回到温州一看果然人去屋空。刘师

傅吃了哑巴亏。4年间,从百万做到4千万 曹永良是传化萧山物流基地入驻企业“永良物流”的老板,这4年多来,他真正体验了什么叫“共同成长”:从2004年到2008年,他的营业收入从百万元飙升到4000万。曹永良说:“萧山的企业很多,我的很多客户从小做到大原来每年1万吨左右的货运量,现在往往到10万甚至几十万吨,我的营业额也做大了。”入驻传化萧山基地,曹永良认为自己下对了一步棋。以前,他接到客户需求后,得赶到杭州石祥路的车辆集聚地调度运输车,“从城北过江到城南,有时得半天时间,影响运输计划。”“以前,经常出现我组织了货源却找不到足够的车辆.同时,很多运输车空在那里,司机找不到活干。两边信息不对称,配货效率很低。”2004年“永良”入驻位于钱江二桥西南侧的传化萧山物流基地(行车线路:艮山西路经彭埠口子上杭甬高速,经宁波方向行驶,过钱江二桥,萧山出口下即到)后,配货成了非常便捷的事情。基地占地近500亩,一天约可调度3000~5000辆车,420家物流公司及各种车队聚集在一起,供需信息能及时发布。制造企业省数百万成本一方面,物流基地集中了大量相关社会资源,解决了“车找货货找车”的矛盾.另一方面,制造企业也有了更多选择价廉物美物流方案的可能,节省了大量成本。浙江恒达钢结构实业有限公司的负责人就告诉记者,“原来每吨货从杭州运到上海,成本大概是100块钱。现在物流公司都在比价格比服务,我们用80块钱就能搞定,而且服务比以前好。”一般中型制造企业,年运输量在10万到几十万吨左右,运费计划是几千万人民币。现在,这些企业大都可以省下几百万费用。6年前,钱江南岸矗立起传化物流基地时,很多人还持观望态度。6年后,传化的“公路港”物流模式开了运营先河,并有望在成都、上海、郑州、长沙等

地复制成功。配货时间从三天缩短至6小时 传化萧山物流基地,是一个提供服务的物流平台。2000年,传化确定“公路港”物流发展战略。2002年,萧山基地开建,2003年4月正式投入运营。“航空有航空港,海运有海港,我们是基于公路网络的平台,所以叫公路港’”。传化物流总裁姚文通告诉记者,“我们曾经作过调查,在中国跑运输的很多是个体户,送货到另一城市后,因为信息不畅往往空车返回,浪费大量社会资源。即使接到返回的单子,也得3天左右接洽时间”。“企业、物流公司、车队之间存在着很多信息盲点。我们萧山基地做的事情,就是提供一个可以入驻几千辆车辆、几百家物流公司的平台,我们做好各项服务,让他们通过信息系统迅速找到合适的客户。按照几年来的数据,我们把传统的3天左右配货时间降到了6-8小时。”目前,在浙江传化物流平台上运行的物流企业有420多家,形成了40万辆的车源运输网络,每天进出传化物流基地的车辆达3000多辆,日承运货物量达3万~5万吨。传化还开通了100多个城市的货运班车,其中定期的零担货运班车有40多条。为了解决货运市场的诚信经营问题,传化公路港建立了诚信交易系统,对所有入场的车辆、司机进行认证,确保货运交易的真实与安全。通过信息化的运作,传化的数据库里有2万多家工矿企业,40多万辆社会车辆,另外还有与其他码头、港口和铁路干线的联系。杭州可拥有两个规范物流基地 曹永良提到的石祥路市场,是早些年在杭州城北自发形成的车辆市场,一般物流公司接到单子后,都会到那边调度车辆。奇怪的是,萧山物流基地建立几年了,石祥路市场依然保持着一定活力。传化物流总裁姚文通告诉记者:“我们作过了解,现在城北的市场,每天也有几千辆车停驻。这是因为,杭州地区企业集中,运输需求很大,

而且这种需求在迅速增长。” “杭州有一条钱塘江,从地理位置看,江南、江北各有一个物流市场是比较适当的。这也是江北市场虽然没有正规化,但一直存在的原因。” 物流业紧紧跟着经济发展而发展。业内人士预计,随着内贸市场的开发,国内物流总额将有进一步提高,因在各城市设立现代化的物流基地也显得非常迫切。 根据相关数据,2008年我国社会物流总额约88万亿元,同比去年增长约18%.今年再按这个水平上涨,就是百万亿的超级大市场。 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。 详细请访问 www.100test.com