

手绣披肩的故事，MBA的好教案MBA考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/625/2021\\_2022\\_\\_E6\\_89\\_8B\\_E7\\_BB\\_A3\\_E6\\_8A\\_AB\\_E8\\_c70\\_625155.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/625/2021_2022__E6_89_8B_E7_BB_A3_E6_8A_AB_E8_c70_625155.htm) 一个产业，可不只是帮助了自己，还帮助了相当多的劳动者。对这样的产业，政府应大力支持，而今天中央保就业的政策也说明了这点。顺德手绣披肩的故事，也体现了产业分工的经济学原理，是个好的MBA教案。一天的下午，工作了几个小时后有点累了，随手拿起报纸来看。这是2月16日的《珠江商报顺德商道》，介绍富德工艺品有限公司及其老板。啊，原来是自己很熟悉的朋友。我认识富德工艺品有限公司的郑老板应是1988年的事了。当时他是顺德二轻局（万家乐总公司的前身）的出口部经理，经朋友介绍，我到了其位于现在的大良钟楼公园对面德昌电脑城位置的顺德二轻局的办公室与郑先生讨论出口贸易之事。因为在1985年左右，当时国家提出了“两头在外，大进大出，参加国际大循环”的战略。这战略于以后的日子里，社会记叙很多，因为与今天的中国出口行业的兴盛相关。当时还有一个“跨业经营”的工作方针，就不为多数人知道了。那时还是计划经济时代，“跨业经营”的具体做法是国营商业做工厂、做外贸，反过来，工业的也做商业，也做外贸。我想当时的原意是希望借此来打破计划经济很固化的社会分工。商业局是计划经济下负责城镇的商业流通的工作的，而二轻局是负责管理城镇的手工业及小工业的政府部门。所以顺德的商业局也好，二轻局也好，于1986~1987年之间都成立了跨行业的出口部，而我那时就是商业局出口部的一员，所以我们二人就有不少的共同话题了，这是一次愉快

的对话。再次见到郑先生，是在1996年11月的一次展览会上，地点是在今天以七星级酒店出名的阿拉伯联合酋长国的迪拜。在他的展位上，我看到其产品，是一张张绣花的巾。实在讲，对绣花，我这个在顺德大良长大的人是有认识的。改革开放时期的80年代初，我还从刺绣工艺厂购到一张“百鸟归巢”的粤绣，并用一玻璃相框裱好这手绣挂在家里的客厅中央主墙上。那时代这可是顺德少数家境较好的人家的厅中央摆设，是件见得人的又高雅的家居装饰品。在迪拜展览上见的刺绣披肩，色彩花纹的设计都是非我常见的中国文化的色调。经郑先生现场解释，我明白了这是地中海沿岸有地位的女士过节、出席舞会等大型场合的高级装饰品。经郑先生这么一说，我也向他要了一张送给我的迪拜朋友。当我在朋友家里，这位阿拉伯朋友的太太打开这披肩时，马上展露出欢喜的笑容。自此，我多次去到这间位于顺德大良华盖路步行街的工厂，购披肩作为礼物，我带着它们到地中海的沿岸，送给我当地的朋友，每次都听到开心的笑声。我真的明白了，如郑老板所讲，这是地中海女性所喜爱的东西，而且出自顺德企业的制作，这是一件文化产品。最近期的一次在外国见到郑老板是2006年12月，在印度孟买的中国产品展上我们又同是参展商，不过这次见其产品的款式也更多了。几年前，一位朋友来找我，他的客户是一位美国的华侨，在纽约经营丝绸手绣的高档服装专门店，其设计的是现代的丝绸服装，因对手绣的工艺要求高，在苏杭地区这类好手艺的工人太少了，且多数都年纪老了，造价也高，所以想到顺德来看看，希望能找到有这类人才和有竞争力的企业。为此我带着这位美国华侨来到郑老板的工厂。这次就听到了郑老板讲他

的手绣披肩的故事了。这些一件件的产品，是由在顺德的总部设计好图样，再由火车转汽车，再转马车，才能到达少数民族的村落。这里的女孩子都是天生的绣花高手，只要你提供丝绸、绣花线，她们就能按着样板绣出高品质的商品。至于需要多长的工时？郑老板的回复着实使我震惊，是40多天才能绣出一张披肩。我明白了，为何要到这么远的地方来生产了，是人力成本问题。同时这工作对带动少数民族地区的就业是一大贡献，其社会价值相当大。我又想起大约3年多前，我与顺德家具协会的陈伟恒会长谈到顺德的家具业对顺德整个产业的贡献。我讲：顺德的家具业除了于税收等方面的贡献外，更关键是对整个产业集群的形成作出了巨大贡献。30年前，龙江的325国道旁，这些简陋搭棚下的用简单木工工具生产家具的小企业，靠这条东西向的325国道来往的货车将“顺德制造”送出去，就是当日此地家具业的发端。今天近40万就业人员的家具制造产业由此而来，这个产业还造就了伦教木工机械产业，容桂、均安的涂料产业以及勒流小五金产业，也造就了乐从的家具与钢材商贸业和龙江的家具原料市场，更带动了顺德的会展业，顺德的家具业对顺德的产业集群的贡献是多大啊！陈会长听后也十分认同，认为这一描述是对顺德家具业贡献的一个很重要的概括性总结。一个产业，可不只是帮助了自己，还帮助了相当多的劳动者。对这样的产业，我认为政府应大力支持，而今天中央保就业的政策也说明了这点。顺德手绣披肩的故事，也体现了产业分工的经济学原理，是个好的MBA教案。我希望顺德的披肩，这种利用传统的工艺技术开发、配合现代市场的设计、充分利用我国少数民族能力的产品，能带给更多人喜悦，带来更多

和谐。编辑特别推荐：2009MBA联考数学辅导专项练习汇总  
MBA全国联考指导MBA管理练习题汇总 MBA联考管理案例分析  
题选编及答案汇总 最近视觉焦点：09年MBA重大改革春季  
班和秋季班将实现并轨 更多优质信息请访问：百考试题MBA  
站 百考试题论坛 丰富、优质考试试题请进入：百考试题在线  
考试中心 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详  
细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)