2003年造价工程管理理论与相关法规考题及分析7土地估价师 考试 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文 https://www.100test.com/kao\_ti2020/626/2021\_2022\_2003\_E5\_B9\_ B4\_E9\_80\_A0\_c51\_626661.htm 44、根据国家有关部门关于建 设项目法人责任制的规定,下列表述中正确的是()。A.基 础设施项目,除军事工程等特殊情况外,都要组成项目法人 B. 在项目建议书被批准后,应由项目的投资方派代表正式成 立项目法人 C. 国有单位所有大中型项目在建设阶段必须组 建项目法人 D. 依法登记成立的项目公司, 其章程须报国务 院建设行政主管部门备案 答案:[A)评析: 国家计委在《关 于实行建设项目法人责任制的暂行规定》中要求"国有单位 经营性基本建设大中型项目在建设阶段必须组建项目法人" 。国务院办公厅也发出有关通知,要求"基础设施项目,除 军事工程等特殊情况外,都要按政企分开的原则组成项目法 人"。45、按照我国《关于实行建设项目法人责任制的暂行 规定》的要求,项目总经理的职权包括()。 A.负责提出项 目开工报告 B. 审核上报年度投资计划 C. 组织编制项目初 步设计文件 D.负责提出项目竣工验收申请报告 答案:[C) 评析:项目总经理的职权包括:组织编制项目初步设计文件 ;组织设计、监理和设备的招标采购;组织并编制实施项目 年度投资计划、进度计划;编制财务预决算;编制并组织归 还贷款和其他债务计划;组织工程建设实施,控制项目投资 工期和质量等内容。 46、Partnering管理模式近年来日益受 到重视,下列对Partnering的认识中,不恰当的是()。A . Partnering协议不是法律意义上的合同 B . 一个工程项目不 能既实施总分包模式,又实施Partnering管理模式C.

在Partnering协议正式签署后,仍可吸收新的参与者,并修改 协议 D. Partnering模式的实施可能使业主、承包商的风险同 时减小答案:[B]评析:大陆学者将Patterning模式翻译为伙 伴关系,台湾学者将它翻译为合作管理。Parterning模式的主 要特征包括:Parterning模式是出于自愿的;它需要高层管理 的参与; Parterning协议不是法律意义上的合同,协议的内容 也不是一成不变的,当有新的参与者加入时或者参与者对内 容有意见时,都可以对协议内容进行修改。Parterning模式下 ,参与各方是共同分担风险的。它不是一种独立存在的模式 ,可以结合总分包模式、平行承包模式、CM承包模式等使用 。 47、具有集中领导、有利于提高管理效率,但信息传递慢 、部门之间易产生矛盾等特点 的工程项目管理组织机构形式 是()组织机构。 A. 职能制 B. 直线制 C. 直线职能制 D. 矩 阵制 答案:[C]评析:直线制组织结构简单、易于统一指挥 、决策迅速,但要求领导者通晓各种业务,成为"全能式" 人才。职能制组织中管理人员的工作单一,易于提高工作质 量,但容易形成多头领导的现象,使下级执行者接受多方指 令;直线职能制则保持了直线制的优点,又满足了职能制对 管理工作专业化分工的要求。矩阵制具有较大的机动性和灵 活性,实现了集权与分权的最优组合。48、根据我国《建设 工程项目管理规范》的要求,项目管理实施规划的内容包括( )。 A. 技术经济指标分析 B.施工合同签订策略 C. 项目组织 结构 D. 年度投资计划 答案:[A] 评析: 项目管理实施规划 是在开工之前由项目经理主持编制的,包括工程概况、施工 部署、施工方案、施工进度计划、资源供应计划、施工准备 工作计划、施工平面图、技术组织措施计划、项目风险管理

、信息管理和技术经济指标分析。 49、下列关于工程项目目标控制方法的表述中正确的是()。 A. 直方图是一种用来寻找影响工程质量主要因素的有效工具 B. 通过因果分析图,可以发现工程项目中主要的质量问题 C. S曲线与香蕉曲线都可以用来控制工程造价和工程进度 D. 控制图法和直方图法分别属于质量控制的静态和动态分析方法 答案: [C] 评析: S曲线和香蕉曲线都可以用来控制工程造价和工程进度,这是正确的;排列图用来寻找影响工程质量的主要因素;因果分析图用来寻找某种质量问题产生的原因,以便制定对策,加以改正;直方图用来掌握产品质量的波动情况,属于静态的分析方法;而控制图是一种典型的动态分析方法。 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问www.100test.com