

加强施工企业成本管理的思路（二）造价工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/629/2021_2022__E5_8A_A0_E5_BC_BA_E6_96_BD_E5_c56_629339.htm 把造价师站点加入收藏夹

1 各级管理费用的控制 如某公司1997年开支的各级管理费占完成产值的9%，大大超过企业的承受能力，控制这部分费用开支，对单位经济效益有着十分重要的影响。经分析，管理费用中开支大的主要是工资、差旅费和业务招待费，这3项开支占管理费用开支总额的50%以上。要把管理费用开支降下来，应该做到以下几点：(1)总额控制，年初制订开支计划，按费用开支项目逐一核定指标；(2)精简管理人员，严格出差审批手续；(3)控制招待费用开支，严格事前报告制度和事后审批制度；(4)对各项费用按费用性质、管理部门核定计划，落实责任部门和人员；(5)对特殊性开支和较大数额开支，应经会议研究及单位主管领导审批决定。

2 一手抓成本，一手抓资金 困扰施工企业的两大问题，一是任务，二是资金。没有任务千方百计找任务，有了任务愁资金，想尽办法找资金。造成施工企业资金紧张的原因是多方面的，有标价低(收入减少)、各种保函、质保金(资金抵押)、完工工程价款结算滞后(通常达一个月以上)、建设单位拖欠工程款等。对资金管理稍加放松，就影响施工，如果从银行贷款，就会加大财务费用开支。解决这个问题，应从两方面采取措施，一方面，该要的钱，特别是建设单位的工程款，要千方百计地去要，通过各种途径和采取各种措施早要、多要，甚至催款；另一方面，应付的资金，尽量迟付、少付，如赊欠部分材料款、设备款等，不到万不得已，不向银行借款。

3 项目主

管会计实行委派制 企业成本管理的成败，项目成本管理是基础和关键。管理项目成本，固然需要项目部全体人员按照成本分解的责任目标进行认真管理，但其中项目主管会计有不可低估的作用。成本的分解、计划、控制、核算、分析、报表、考核等，有的需要会计人员参与及完成。为防止项目主管会计受项目经理左右，产生不执行财务制度和不及时记账、报账以及造假账、编假报表的现象，应对其实行委派制。派出单位对主管会计承担的各项工 作，应明确考核标准，每年由财务部门和人事部门共同考核，按考核分数给予奖惩。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com