

电子商务案例剖析:精细化工行业解决方案(2) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E7_94_B5_E5_AD_90_E5_95_86_E5_c40_63831.htm

行业管理重点与常见的困扰

1. 成本核算与分析 精细化工行业成本核算难度大、程序复杂、月末在制不易控制。产出结果随着温度、压力、湿度等生产条件的改变而变化，有时每一道工序都有产品产出；有些是一个炉里同时产出多个产品，有联产品、副产品或者中间产品；有些产品还需要经过冷却或者压缩等后续工序。精细化工行业的产品特点决定了它的产品成本核算的复杂性。精细化工行业普遍用到的原料有燃料、动力和各种矿石等，这些原料基本都有水分含量、挥发度、纯度的问题，如何正确核算这些原料的投入成本和标准用量是困扰企业管理的重要因素。
2. 包装方式灵活，需要同时记录多种计量单位 商品于仓库存放中或销售时可能需要同时记录不同包装方式的数量，还会出现同一种商品有多种包装计量单位的情况，对于销售的统计或是成本的计算都增加了一定的难度。
3. 运输费用的管理与核算 精细化工企业成品、大宗原料如海盐、煤炭、矿石大都通过火车、专用槽灌车、轮船运输，有时是火车、货车、轮船联运，运费占原料的采购成本及销售成本的比例较大，由于涉及的货运公司与原料供应商或客户不同，存在代付、代收运费或者只转发票等各种不同状况，有时还涉及到运输单和车号的管理。而且大部分运输单（运费）都是滞后的，在结算出运费之前原料的进货成本与产品的销货成本将无法处理。
4. 原料、动力、产品的计量管理 大宗原料的计量基本是以过磅数减去车辆自重从而得出货物的重量

，而实际状况是有时是火车运输，有时是汽车运输，所以基本很难准确计量。有些液体或者气体都是以管道计量的，有些粘稠度比较高的液体，管道计量也不准确，所以很多时候是根据产品的产量倒推计算原料的投入。不能非常准确的进行实物盘点。有些大宗原料，比如焦炭，石灰石等，都是在空旷的场地上堆放，实物盘点时，基本上是按照体积大概估算数量，所以不能准确的进行实物盘点，存在于管道中的物料或者炉内的物料也很难盘点。化工行业还有许多产品有特性参数。例如许多原料或产品有水份、发气量、等级等质量的区别，甚至有些产品的数量最后还要换算成国家标准计量单位或者行业标准计量单位。

5. 固定资产管理和设备管理

精细化工企业的固定资产种类繁多，管理困难

7 潭卍什褂闷逐筑约普劬傻那榭觥爸蒙璞讷际醺脑臙 竿

奩捣保偌锹脊潭卍什浞痰墓ふ髁烤藪蟆 1 V ど璞赋て媛権彳

诵惺蓄富て笠瞪璞腹芾森墓、屹诵枰饕爸蒙璞附屑晒芾恚 ü

灾饕璞冈诵星榭觥 钙纷刺 煨抆蟪确矫娼卸芾恚佣侠戆才

偶煨藜苹映ご竿拗芷冢跔侏竿蘅 ? 易飞的解决方案说明

精细化工企业的产品与原料品种少，产品配方简单，原料及成品物料计划因而也相对容易控制；化工行业生产现场自动化水平高，生产线专用性强，不存在离散行业加班、换线等等问题，所以车间控制也不是ERP系统控制的重点。但精细化工企业在联产品、副产品处、包装物、运输费用、固定资产、在建工程、物料计量、设备备件、批次追踪、成本计算等方面有很强的特性，也是化工企业的管理难点。

1. 完善的联、副产品的处理

联产品、副产品是精细化工行业最常见的产出形式，在易飞ERP管理系统中客户在下达生产任务时，可

以指定最终成品对应的一个或者多个联产品并设置其与主产品的成本分摊比例，系统在计算工单成本时会自动将生产成本在联产品与主产品之间分摊。若生产过程中产生副产品，客户可以在主产品BOM中将副产品作为次阶组成原料处理（组成用量为负数，且设定副产品的单位成本），易飞ERP在计算工单成本时会先扣除副产品成本，再计算主产品、联产品成本。

2. 包装方式灵活，可以同时记录多种计量单位 易飞ERP系统提供了三种数量表达方式：单一单位、双单位、制造双单位，同时还提供换算单位，可以完善解决记录交易及库存存货多单位的问题。

3. 运输费用处理 运输费用的控制在精细化工企业始终伴随原料的采购与产品的销售过程，易飞ERP系统应收、应付系统提供多种往来账来源，其中包含运输费用。客户可以将运输费用单据对应每批次的采购进货或者销售出库，便于与供应商或者客户核对往来，同时提供标准往来账款分类账。

4. 产品成本计算 为符合精细化工行业成本计算的特点，易飞ERP系统提供分步兼分批成本计算方法，客户可以依据行业特点自行设置是否计算月末在制；同时系统支持标准成本制，在成本计算结束后，系统提供价差、量差等多种角度的差异分析。

5. 包装物处理 客户可以在易飞ERP中将包装前的液体产品与包装物各自单独编制料号，同时建立液体成品与不同包装物组合而成的最终成品BOM，业务部门在接单时若能确定客户的包装方式，可以通过SKD（散件接单）方式处理，客户提货时通过易飞ERP的提货单分别展开

成功案例 星火化工（江西）玛婷化工（上海）松泽化妆品（深圳）有限公司 康那香企业（上海）有限公司

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

