

行业新闻之eBay易趣遭遇中国式消费偏好 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E8_A1_8C_E4_B8_9A_E6_96_B0_E9_c40_63929.htm

当时间的战车刚刚驶入2006年的时候，方兴东曾慨叹说“2006年中国互联网的平静应该有一块巨石来打破了。”那时候，是新浪与TOM合演的“收购门”在IT江湖砸下了第一块巨石。此事当时影响颇大，香港和海外媒体均有不同程度的报道。前不久，业界亦曾曝出关于微软收购雅虎，以之对抗Google.苹果下嫁Google，打造软硬兼修的IT巨头的超级谣言，在IT江湖掀起了狂涛巨澜。由此可见，收购案例在业内的影响力颇大，以之为噱头，不难打动业界躁动的心和媒体易感的情。这一次抛出的巨石依然未出所料，还是关于收购的事。TOM集团要收购eBay易趣了，而且是言之有据的。据说，一位接近eBay易趣高层的人士向记者透露“收购的内部协议肯定已经签了。”

TOM集团将在数日之内宣布全面收购eBay易趣及贝宝在中国的业务。而此前TOM集团旗下的TOM在线已经成为eBay另一项业务Skype的中国区总代理，可算是明证。如果此言成真，好久未爽的大嘴马云该爽了。近段时间以来，马云肯定暗自慨叹了多次：俺不爽的日子已经好久了！事实也是，包括淘宝的“招财进宝”引发的用户声讨、雅虎中国朝三暮四引来的质疑，以及雅虎中国近日来与奇虎关于流氓软件与反流氓软件的“两虎之争”在内，没有一件不够马云喝上一壶的。但所有这些倒霉事加起来，可能还不如eBay易趣被收购一事让马云感到兴奋。记得在上一届亚太经合组织峰会上，马云曾宣称，通过旗下拍卖网站淘宝网，阿里巴巴已经在中国电子

商务市场击败eBay。一句“游戏即将结束，同eBay的竞争已经提不起我的兴趣。”让与会者侧目不已。表面看起来，关于eBay易趣被TOM收购的消息似乎有可信之处，既有接近eBay易趣高层的人士透露，又有TOM与eBay易趣合作的前因。事实上，国外巨头在国内水土不服的例子并不鲜见，尤其当这些巨头们雄心万丈地试图在中国开疆拓土时。收购、转让与出卖永远是互联网的主题，甚至有人做企业就是冲着被收购来的，或者说就是为了出卖自己。对这些人来说，收购是好事，但当这些事降临到诸如雅虎、eBay易趣这样的企业身上，问题便大了。然而，有的事的确是不能以人的意志为转移的，再牛的企业走到中国人的地盘上，总会发生一些意想之外的事情，总会出现一种难以预料的结局。雅虎很牛吧，原本可是互联网时代的旗帜，即使今天也算得上大鳄，但它那一套到了中国就不灵了，心甘情愿地被还名不见经传的阿里巴巴收购了，还陪上了10亿元的嫁妆。Google很牛吧，还尚未正式入驻中国时，便成了国人头号搜索引擎，然而更让人意外的是，当其正式进军中国，开立门户后，反而在百度的进逼下节节败退，前不久有两份权威性的报告都显示，Google在中国的市场份额大幅下降。其实，对雅虎在中国的败走麦城，业内人士并未感到太多的意外，毕竟新浪、搜狐、网易之流当年都已拥有足够的规模，有限的市场空间原本容纳不了再多的门户，而门户网站的基本架构又无须创新，雅虎当然没有出头的机会和可能。但是对于Google的不进反退，业界还是比较诧异的。众所周知，Google在中国知识分子间一直有着不错的口碑，前两年在普通用户中的份额也还不错，让人奇怪的是，近年来Google开始下力气开拓中国

市场，并通过与微软的极度PK抢来了人气颇高的李开复，试图大举抢占中国搜索引擎市场。在如此情形下，Google却吃了败仗，难免令人怀疑。有此前车之鉴，eBay出售eBay易趣，退出中国市场便可以理解了。事实上，中国特有的文化氛围和消费偏好，的确令国际巨头们头疼不已。众所周知，音乐和影视等下载在国外收费是天经地义的，苹果的iTune发展势头如此之好就是明证。但在中国，收费下载却一直上不了台面，连苟延残喘都不太可能。前段时间在微软和美国方面的紧逼下，国内大肆鼓吹软件正版化工程，但由于消费者都不认可所谓的正版软件，甚至有很大一部分人对正版软件并没有概念，因此前景并不为人看好。说白了，中国人对通用型物事和能够免费得到的东西，从来没有付费的习惯，即使免费得来的东西质量或许没有保证。对于中国文化和消费偏好，那些黄头发、蓝眼睛的国际友人当然没那么容易理解，理解得也不会那么深刻。2003年，eBay以1.5亿美元完成了对易趣的最终收购，正式拉开了进军中国市场的帷幕。同年，马云开办淘宝网欲与eBay易趣在C2C市场一决雌雄。殊不料马云一抖手抛出个免费的概念，实施军事战略上的“坚壁清野”，准备与eBay易趣打一场消耗战，可惜eBay易趣不敢应战，从一开始就埋下了失败的引子。就此而言，eBay即使不退出，也难有作为。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com