

中国工程项目管理向何处去 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/63/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_AD\\_E5\\_9B\\_BD\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c41\\_63023.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E5_B7_A5_E7_c41_63023.htm) 当前经济全球化日益发展的背景下，我国的工程项目管理将出现五大发展趋势 随着世界经济全球化的深入发展，项目管理将趋向集成化、信息化和国际化。结合中国建筑业实施项目管理20年来的实践，具体讲，它呈现出五大走向：一是建筑业的项目管理由生产方式的变革，进入了提升国际先进项目管理基本经验的新走向。大家知道，中国工程项目管理体制改革自1980年代中期引进学习借鉴鲁布革工程经验以来，已经有20多个年头了，从理论研究的深度和实践应用的广度都告诉我们，它既是国际化的产物，又是国际化的走向。说它是国际化产物，体现在“鲁布革”工程管理经验的引进和冲击，打破了中国旧有固定行政建制的企业管理模式，进行了建筑业第一次生产方式的变革；说它是国际化的走向，体现在我国加入WTO后工程项目管理面临的挑战和它处在一个方兴未艾新的历史发展时期。这就要求中国工程项目管理的深化和推进必须进一步加快管理方式的国际化，努力学习借鉴国际上先进的项目管理经验,不断提升项目管理水平的国际化，通过追求科学管理，真正体现“低成本竞争，高品质管理”的经营理念。二是建筑业的项目管理由“三个一次性”的单一要求，进入了主体多元化和方式多样化的新走向。“三个一次性”的组织形式是1980年代中期国有企业变革生产方式的创新产物。但随着改革的深化和中国社会主义市场经济的不断完善，项目管理已由原国有企业改革当中推行的生产方式变革，扩展到

了其他经济成分，成为整个行业普遍采用的生产方式。由于行为主体多元化，必然会导致项目管理方式的多样化。国有企业改革推行项目管理必须转换经营机制，冲击企业旧的管理体制。而民营企业由于是市场经济的产物，并不存在对作业层分离的问题，从企业成立开始就采取市场化的方式配置资源。目前，在民营企业中项目经理部的组建、运行、发展又有趋向固化的现象，甚至不少企业提出了自揽项目、自筹资金、自我积累，自我发展。这种现象虽然与项目管理的内涵和运行规则要求不相符，但它又与当前建筑市场的现状相适应，它的存在意味着有一定的合理性。所以我们说，在当前实施项目管理中呈现出多样性走势的情况下，如何更好地运用项目管理理论去研究企业优化施工生产条件和生产要素来提高自身的项目管理水平问题，如何针对工程项目类别的多样化来采用现代管理方法提高项目管理水平的问题，如何将多种经济成分企业从实施项目管理发展成为适应市场经济、与国际惯例接轨的、适用于各种主体的现代化生产方式的问题，仍需依靠我们继续在实践中去探索、研究、创造。但是，不论项目主体如何多元，工程项目如何多样，实行项目管理的规范化和国际化则是共性的，因此我们必须在经济全球化这个大环境下，加快项目管理的国际化进程，并不断学习借鉴国外先进经验，取其精华，做到在学习中借鉴，在借鉴中研究，在研究中提升，在提升中完善，在完善中规范，在规范中发展，在发展中创新。三是建筑业的项目管理由过去工程项目现场为主的施工阶段进入了以工程项目全过程管理为趋势的新走向。我国工程咨询业具有起步晚、水平低，而且专业分散、职能分割、组织形式多样化的特征。虽然自20

世纪80年代初世界银行的贷款项目开始实行国际招投标，工程咨询业在建设项目可行性研究方面有了些尝试，但真正意义上的工程咨询是80年代后期建立工程监理制才开始的。但工程建设全过程的管理和咨询服务仍长期被分割在不同的职能机构，可行性研究由政府指定的专业工程咨询单位或工程设计院提供，勘察设计由工程设计院进行，招标代理由专门的招标代理公司组织，工程监理由监理公司承担。这种职能分割使各职能机构仅从阶段着眼，缺乏整体观念，前后信息链断裂，浪费人力资源，缺乏完整一贯的信息支持，使决策的正确性、设计的合理性、监理的有效性都大受影响。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)