

PMP考试全真模拟试题精选5 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022_PMP_E8_80_83_E8_AF_95_E5_c41_63034.htm

41.你的管理层规定在项目每个阶段末进行质量审计。这种审计是组织的什么流程的一部分

：质量保障流程 质量控制流程 质量改进计划 流程调整计划

42.你为地区内最大的医院任职项目经理。研究表明病人在就医前需要等待的时间很长。事实上，在过去几个月里，几位

病人在等待就医过程中不幸去世。这些事件成了医院在公共关系上的一场噩梦。你领导一个小组探察问题出在什么地方

并提出和执行解决方案。为帮助识别造成问题的因素。你和你的小组将应用以下那种技术：因果分析图表 帕累托分析

Scatter分析 控制图表 43.你刚刚从公司组织的日本之行回来，在日本你参观乐世界上最大的soba面条生产厂。你从此

对Imai-san's 看板的质量哲学推崇备至。虽然你的项目是为公司高级管理人员的偶尔休息安装办公室高低床，与制造面条的工艺完全不同，但是看板的原则依然适用。看板的不断

改进质量的原则强调了：客户满意度成本更重要 在经营过程中进行根本性的变更 逐步增强的改进 通过质量控制提高士气

44.质量控制测试和衡量的结果被用来：作为质量计划的考虑因素 制定操作规范 制作控制图表 作为质量保障的考虑因素

45.你被任命为对公司前途至关重要的项目经理。如果项目成功，你将在公司管理层获得高位；如果失败，你将会被解雇。你认识到必须进行最严格的项目资源控制。你会为项目

选择怎样的组织形式：强矩阵 计划型 项目协调型 弱矩阵 46.你管理一个虚拟项目小组。你的小组成员所处的地理位置不

同，只能见面开会一到两次。项目已经进行几个月，你强烈地感到你的小组成员没有将自己看作是一个团队的一员。为了改变这个局面，你应该：确保每位成员通过电子出件作为通讯手段 指令小组成员执行组织安排的任务 创造出强化成员分散小组的团结性和标志事物和结构 向小成员提供最先进的通讯技术和工具并指导使用 47.你为新项目组建的小组包三名全职工工作员和五名兼职辅助人员。所有成员相互认识并曾一起工作过。为了保证项目启动成功，你的第一步将是：与每位成员单独会谈任务分配 制定责任分配矩阵并向每位成员分配任务 向成员分派项目计划和工作分解包 召集项目启动会议 48.假设你同公司的首度执行官是邻居，有着良好的私人关系。最后，你的公司任命你为对于公司实现明年的财务目标很关键的一个项目的经理。以下哪种对于项目经理适用的权力是你最需要依靠的：施加影响的权力 奖励的权利 正式的权力 作为专家的权利 49.你的项目小组成员一直抱怨没有团队的感觉，因为他们位于大楼的分散的不同位置。为了改变这种情况，你设计了一个项目标识印T恤上。但效果不佳。你的下一步是：发布新简报 制造关于项目的神秘气氛 设立项目的“工作站指挥室。” 制定小组成员如何与其它股东沟通的指导原则 50.你的两个小组成员就一个小技术问题发生争执。你与他们会面，希望通过找到共识来解决争端。你将采用哪种冲突解决方法：退让 淡化争议 分辨对错，解决问题 妥协 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com