

PMP考试全真模拟试题精选4 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022_PMP_E8_80_83_E8_AF_95_E5_c41_63040.htm

31.你的公司建立一个项目管理人员的奖励和认可制度。项目成本绩效被作为决定奖励的依据。如何才能确保奖励反映真实的绩效：考虑超时工作量 确定成本基线 利用获得价值管理来监督绩效 分别对可控制成本和非可控制成本进行估计和编制预算

32.你是你的项目的管理员。你的项目经理需要你提供下12个月的成本预计。他需要这些信息决定是否对主要建设项目提高预算或是降低预算。除了常规信息来源，以下那些是你要考虑的：类似项目的成本预计 工作分解包 长期天气预报 现在已经提出的变更请求

33.以下哪项提供了基于项目绩效的项目总体预期成本：ETC CPI EAC TCPI

34.最近，你所在的鸡产品加工公司经历了几起公司产品引起的健康恐慌事件。这是在三周内不同地点同时发生的几起独立事故。公司过去从未发生过类似事件，并且确信公司的质量检查体系没有问题。但是，最近新引进了加工系统。你是这个新加工系统的项目经理，被要求领导一个小组对情况进行调查并执行任何必要的项目变更。为帮助分析新的加工流程，你和你的小组决定使用以下什么技术：系统流程图 试验设计 帕累托分析 控制图表

35.缺陷等级评估应该被利用来指导纠错行动。这是以下什么原则的要求：趋势分析 项目检查 控制图表 帕累托图表

36.根据你的制造项目的质量控制衡量结果，管理层认识到需要立即采取措施更正材料需求规划的错误，避免未来的在其它项目上造成问题并最大程度减少重复工作。为了进行必要的更正，你应该遵循

：组织的质量政策 质量管理计划 确定的操作规范和程序 总体变更控制程序 37.为了监控已识别的错误和缺陷的数量和未识别的错误和缺陷的数量，你应该：设计一个试验 利用清单进行趋势分析 进行审计 38.你的质量保障部门最近对你的项目进行了质量审计，提出了一些发现的问题和建议。一项建议看来很关键，应该得到执行，因为它影响到是否能向客户成功交付产品。如果建议不被采纳和执行。产品将不符合要求。你的下一步应该是：召集项目小组会议，查明谁应该为此问题负责 对应对忽视该问题负责的小组成员重新分配任务 立即重新制作产品 提出变更请求以进行必要的更正行动 39.你的公司开始与其它三家公司进行合资公司的动作。你赢得了一个重要的国际合同，在你的客户的酒店进行场外马赛。你被任命为这个项目的经理。你的客户最近赢得了Malcolm Baldrige奖，对所有项目质量要求很高。除了要求制定项目计划外，你的合同还要求制定单独的项目质量管理计划，该计划作为合同的交付成果。你正与由来自合资公司各成员公司雇员组成的核心小组一起制定项目质量管理计划。你的第一步工作是：为质量管理工作流程确定特定的标准 为项目制定质量标准 为项目制定质量政策 为项目规定明确的质量管理工具和质量管理责任 40.你认识到了你的项目中质量管理的重要性。但是你也意识到了质量控制产生成本而项目的预算有限。降低质量控制成本的方法之一是：确保总体质量计划符合ISO标准 运用统计抽样 在整个生产流程中实施质量检查 运用趋势分析 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com