

PMP考试全真模拟试题精选1 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/63/2021\\_2022\\_PMP\\_E8\\_80\\_83\\_E8\\_AF\\_95\\_E5\\_c41\\_63050.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022_PMP_E8_80_83_E8_AF_95_E5_c41_63050.htm)

1.项目可能出现大量的不同的工作结果。你需要收集有关这些工作结果的信息，例如发生什么样的成本，产生了什么可交付成果，以及还存在什么突出问题等等。你需要这些信息是为了什么：a.执行项目计划 b.全面的变更控制 c.报告绩效 d.项目范围认证

2.你被任命为你的组织内一个项目经理，负责设计，开发和执行一套企业资源规划系统（即ERP系统）。你将与组织外的供货商签约，后者提供ERP软件。你认识到详细规划这些实时系统是成功的关键，因此组建了一个由重要股东组成的小组准备计划。为了帮助项目计划的制定，你应该：a.分析是进行“自造”还是“购买”；b.利用课程知识和以前项目积累的历史信息（数据）；c.收益一成本分析 d.利用项目管理信息系统

3.为项目经理，你意识到了项目进展评估会议的重要性。在项目执行过程中，这些会议：a.应该经常举行以取得对项目执行的目标和达到目标方法上的共识；b.可以减少举行此类会议的频度；c.需得到加强以综合分散的目标的；d.必须定期举行以明确客户的需求；

4.你被选为你公司将要发布的新产品的项目经理。你认识到为了项目的成功，你的项目小组必须：a.具有关于产品的适当技术和知识；b.配备高级别的人员以帮助较低级别小组成员；c.拥有自动化的项目管理信息系统；d.每周举行一次项目进展评估会议。

5.你是一个大型项目的一位项目经理，领导一个八人高级成员小组，每位成员是他（她）所在领域的技术专家。这些成员都是具有创造力的人

，乐于在工作时不顾及所承担的任务的整个项目时间表中的顺序。你担心这种非正式的工作方式会危害整个计划，特别是考虑到项目时间表的限制和大量项目界面以及对外部因素的依赖。你因此召集了一次小组会议讨论工作程序以确保工作的进行得适时并且顺序正确。在会议上，你将建立：时间表管理计划 工作授权体系 变更控制系统 项目管理信息系统 6. 你得项目必须对时间表风险进行一项蒙特卡罗（Monte Carlo）分析。这是你组织的什么要求；项目计划方法 项目执行方法 项目管理信息系统 项目经验积累 7.你正在进行一个通信项目。有关产品和系统的要求已经确定并得到了客户，管理阶层和其它股东的同意。工作正在按照时间表进行之中。到目前各方对进展似乎都很满意。你得知一项新的政府管理方面的要求将会引起项目的一个绩效指标的变更。为使这个变更包括在项目计划之中，你应该：召集一次变更控制委员会会议 改变工作分解包，项目时间表和项目计划以反映该管理要求 准备变更请求 通知受到影响的股东将要对项目立即采取的新计划 8.上周你在Key West的海滩度假。今天你正在检查你将要承担的项目的范围变更请求，因为前任项目经理辞职到堪萨斯州开办鲶鱼农场。未判断项目范围将由多大程度的变更，你需要将变更请求与以下那个项目文件进行比较；项目范围说明 工作分解包 项目计划（规划） 项目范围管理计划 9. 你的组织正在开始着手一个新的项目，配备了虚拟项目小组。根据过去的经验，你认识到矩阵环境下的小组成员有时对职能经理的配合超过对项目经理的配合。因此，你决定制定；项目计划 项目章程 项目范围说明 人力资源管理计划 10.你的小组没有采用你建议的工作分解包，而是开发了一些材料

来确定项目的各工作环节和部分。客户审议该文件发现需要作出项目范围的变更，由此提出了变更请求。这是一个由于以下什么原因引起的变更请求：外部事件 确定产品范围过程中的错误或疏漏 增值性的变更（增加项目价值）确定项目范围过程中的错误或疏漏 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)