

PMP中文模拟题系列范围管理10题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022_PMP_E4_B8_AD_E6_96_87_E6_c41_63060.htm 1. 你正在为一家汽车公司管理一个开发新产品的的项目。起初，这个产品被定义为“艺术型的个人交通工具”。后来，他又被描述为“不需要汽油的艺术行个人交通工具”。最后，经过与设计工程师的详细讨论后，有将其描述为“不需要汽油、花费低于15,000美元而且没有任何噪声的艺术型的个人交通工具”。这表明了产品特征的逐步细化。但是，尽管产品的特征得到了不断的细化，它们还是必须按照下列哪项内容来进行仔细调整？适当的项目范围定义 项目干系人 范围变更控制系统 客户战略计划 2

2. 上个星期你还舒舒服服地在海边度假，今天你却不得不埋头于工作。有个项目经理的位置目前空缺，因为前任项目经理决定退休并且要在阿肯色开一个鲶鱼农场，而你接管了这个项目，现在要检查一堆关于这个项目上午范围变更请求。为了评估这个项目将在什么程度上变更，你需要将这些变更要求跟哪一个项目文件的要求作比较？范围说明 工作分解结构 项目计划 管理计划范围 3

3. 你的公司的项目审查委员会每个季度召开会议审查所有预算超过二百万美元的项目。你最近被提升为高级项目经理，并承担了最大的项目之一，即开发下一代计算机辅助生产流程。审查委员会要求你在下次会议上说明项目的目标，工作内容和成果。为此，你需要准备以下哪个文件：项目章程 产品描述 范围说明 工作分解结构 4

4. 你所在的公司是一家在业内处于领先地位的制药公司。你们有很多项目有待开发，但是目前还没有足够的实力来完成

所有的这些项目。而你正率领着一个团队从事开发项目筛选方法的工作，你们最终要建立一个项目筛选的模型。你们已经将经济回报、市场份额和公司的公众形象等多个方面的因素纳入筛选标准的考虑范围。请你指出在所有的筛选标准中，最重要的一条标准应该是：公司所具有的完成该项目的实际能力 该项目是否具有可行性，是否符合现实情况 易用性 项目成本的大小 5. 通过重提你们的公司在千年虫发作期间遗产资料系统的遭遇，你最终说服了公司的管理层在项目一开始就考虑对系统进行维护。然而，除了要考虑系统设计的问题外，系统维护还应该：在项目收尾阶段始终要进行的一项工作 系统维护应该在系统开发项目的生命周期中独自占有一段时间，因为计算机系统整个生命周期成本的60%到70%主要是花在维护系统上 不被算在项目生命周期内 被看作一个独立的项目 6. 你是一个项目经理，管理着一个分布于全世界5个不同国家的虚团队。根据以往的经验，你知道：这些团队成员对于他们的职能经理的要求回应要积极得多。考虑到这个问题，你决定要准备一下 针对团队成员的备忘录，以提醒他们现在是为项目经理工作 项目章程 针对职能经理的备忘录，以提醒他们你有权支配他们的员工 人力资源管理计划 7. 一个项目是实施目标管理技术的理想环境，因为 项目管理包括设定组织目标 通常对项目使用的是矩阵式的管理环境 项目经理的责任是根据公司目标定义的 所有项目都应该以目标为导向 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com