

PMP考试全真模拟试题精选3 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/63/2021\\_2022\\_PMP\\_E8\\_80\\_83\\_E8\\_AF\\_95\\_E5\\_c41\\_63085.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022_PMP_E8_80_83_E8_AF_95_E5_c41_63085.htm)

21.为了实现有效的时间表控制，你的项目小组必须对任何造成未来的问题的事情保持警觉。为了实现这个目的，小组应该：  
参阅绩效报告 排除任何项目变更 不断修正时间表管理计划 评估项目进展

22.你正在进行软件开发项目。在这个项目中，必须进行大量测试，其中一些需要进行多次。项目包含的一些活动的顺序取决于前期进行的活动的结果。例如，如果在检查中发现一个错误，项目设计必须修改，由此需要进行额外的测试。  
PDM网络 PERT网络 GERT网络 XDM网络

23.你已经对项目时间表提出几项修改。在某些情况下，你的时间表延迟现在变得严重了。为了确保获得精确的绩效衡量信息。你应该：  
发布时间表更新信息 重新设计时间表基线 设计一个主时间表 准备提出变更请求

24.你负责对项目进行成本估计工作。因为要求成本估计尽可能精确，所以你决定作出保守的估计。你的第一步工作是：  
确定一种计算机工具帮助进行估计成本 利用以前的项目成本估计 确定并估计项目的每项工作的成本 咨询各方面的专家，并在他们的建议的基础上进行成本估计

25.当你评估项目的成本绩效数据时，根据数据与基线的偏差程度将作出不同的反应。例如，10%的偏差可能不需立即作出反应，而100%的偏差将需要进行调查。你如何处理成本偏差的描述应该包括在以下什么文件里：  
成本管理计划 变更管理计划 绩效衡量计划 偏差管理计划

26.在你的项目中，你需要将成本分配到发生该成本的期间。为此，你应该：  
识别项目各组成部分

以分配成本 将项目时间表作为成本预算的输入项 进行详细和精确的成本估计 制定成本绩效计划 27.每次你会见你的项目赞助商时，她都强调对你的电子商务项目进行成本控制的重要性。她总是询问有关成本绩效的情况，那些预算实现了，那些预算没有实现。为了回答她的问题，你应该提供：绩效报告 绩效衡量图表 资源生产力分析 趋势分析统计数据 28.你接到了一个你的副总裁打来的紧急电话，她要在15分钟后与一位潜在的客户商谈一个大型和复杂的因特网项目。她需要你在30秒内答复该项目的成本将是多少。你迅速回顾了过去类似项目的情况以及未知因素，然后给予她一个答复。你的成本估计是：明确的 预算 量级 详细的 29.你为一家咨询公司管理电子商务项目。负责的合作方强烈关注最大程度的赚取利润来提高其回报。他不断询问利润值有多大。他真正关心的是以下哪种利润：营业利润 预期利润 毛利 累积利润 30.由于你的项目的范围发生变更，因此成本基线也发生变更。你的下一步将是：估计范围变更的程度 更新预算 记录获得的经验 执行得到批准的范围变更 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)