

项目管理技术指导试题一 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_63122.htm

技能试题一、（10分）下表是某项目每年末的现金流出和现金流入。项目现金流量表

单位：万元

序号	工作项目	2000年	2001年	2002年	2003年	2004年
1	现金流出	2000	1500	1000	1000	1000
2	现金流入	1200	1800	2400	2400	2400

3 净现金流量 4 累计净现金流量 5 10%的贴现系数 0.909 0.826 0.751 0.683 0.621 6 净现值 7 累计净现值

1、将表中3、4、6、7行的空格填满。（5分）2、计算该项目的净现值。（1分）3、计算静态投资回收期。（2分）4、计算动态投资回收期。（2分）

二、（12分）某跨国公司为了扩大在中国的市场，希望在北京举行一个展销会，会址打算选择在北京市内的a、b、c三个会场之一，获利情况与天气有关，通过天气预报了解到展销会当日天气为晴、多云、雨的概率p列在下表中第一行，各种情况下公司的收益和会场租赁费用如下，用决策树做出决策。

单位：万元

选址方案	晴 $p_1=0.45$	多云 $p_2=0.35$	雨 $p_3=0.20$
租赁费用	a 5.0 3.9 2.1 2.6	b 3.0 3.2 1.6 1.9	c 4.0 3.5 1.8 2.3

通过计算求出三个方案的损益期望值。（6分）画出决策树。（5分）对三个方案做出决策。（1分）

三、（18分）下表给出了一个项目各项工作之间的关系、工作持续时间。选址方案 晴 $p_1=0.45$ 多云 $p_2=0.35$ 雨 $p_3=0.20$ 租赁费用 a 5.0 3.9 2.1 2.6 b 3.0 3.2 1.6 1.9 c 4.0 3.5 1.8 2.3

1、绘制双代号网络图。（5分）2、计算时间参数(时间参数表示方法见图例)。（7分）3、计算总工期，并确定关键线路。（2分）4、按最早开始时间绘制时标网络图。（6分）

100Test 下载频道开

通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com