

项目管理考试模拟试题一 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/63/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_63125.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_63125.htm)

一、单项选择题（每题1分，每小题只有一个最恰当的答案）

- 1、项目的不确定性是由项目的（ ）造成的。（a）风险（b）独特性（c）重复性（d）组织临时性
- 2、一个项目已落后于进度计划两周，但是，根据最初的时间估算，团队成员将要被其职能经理派到另一个项目上去。该项目的组织类型最有可能属于（ ）组织。（a）项目式（b）强矩阵式（c）事业部式（d）职能式
- 3、（ ）属于项目。（a）管理一个公司（b）开发一种新型计算机（c）提供产品技术支持（d）提供金融服务
- 4、关于wbs，说法不正确的是（ ）。（a）wbs最低层的项目通常称作工作包（b）对于一个较大的项目，wbs的结构通常4 - 6层（c）承包商的wbs与分包商的wbs基本上是相同的（d）wbs中的工作包在子项目中还可以进一步分解
- 5、在一个为期两年、投资数百万元项目进展6个月后，项目投资者和客户提出项目变更的要求。通常，项目主要变更的正式审核应由（ ）负责。（a）变更控制委员会（b）合同/法律部门（c）项目经理（d）高级管理层
- 6、当项目的客户告诉项目经理，他已经没有钱支付项目时，项目经理应该（ ）。（a）把更多的工作进度计划向后推，使客户有时间获得资金（b）削减工作范围并开始收尾工作（c）停止工作（d）解散部分项目团队
- 7、你是2008年北京奥运会某一场馆网络系统集成项目的项目经理，现你已制定了项目章程和项目目标。随后，你开展的工作应是（ ）。（a）编制项目资源计划（

b ) 编制网络计划 ( c ) 编制范围说明书 ( d ) 进行工作分解结构8、 ( ) 不是范围核实的依据。 ( a ) 工作分解结构 ( b ) 项目计划 ( c ) 工作结果 ( d ) 变更申请9、在已经建立绩效测量基准计划之后，客户要求扩大项目范围，此时应产生的文件是 ( )。 ( a ) 变更申请 ( b ) 工作说明 ( c ) 修改的项目进度计划 ( d ) 资源说明书10、可以综合分析进度、费用以及项目范围的绩效测量技术是 ( )。 ( a ) 帕累托图 ( b ) 挣值分析 ( c ) 趋势分析 ( d ) 统计抽样二、多项选择题 ( 每题1分，每题有多个答案正确，错选、少选、多选，均不得分 ) 1、 ( ) 属于项目。 ( a ) 一种新型轿车的开发 ( b ) 新型轿车的生产 ( c ) 新型轿车的试制 ( d ) 新型轿车的营销策划 ( e ) 生产轿车企业的多元化经营决策2、项目正式启动的标志有 ( )。 ( a ) 任命项目经理 ( b ) 编制项目章程 ( c ) 颁发项目许可证 ( d ) 进行工作结构分解 ( e ) 编制项目进度计划3、关于范围核实，正确的说法是 ( )。 ( a ) 范围核实应由所有关键的项目利益相关者来执行 ( b ) 范围核实主要关心对工作结果的“接受” ( c ) 范围核实主要关心对工作结果的“正确性” ( d ) 范围核实的内容是审查可交付成果和工作结果 ( e ) 范围核实只在项目收尾时进行4、下列说法不正确的是 ( )。 ( a ) 一个有经验的项目经理会避免含有不确定性的项目 ( b ) 在正式批准项目之前可以有一个项目生命期 ( c ) 通常，项目收尾时的风险总是最高的 ( d ) 因为所交付的产品或服务需要技术支持，所以一个项目没有真正的结束 ( e ) 在实施、控制阶段项目费用的投入达到最高峰5、进行项目范围界定的过程是 ( )。 ( a ) 充分研究客户需求建议书 ( b ) 绘制工作分解结

构图 ( c ) 范围核实 ( d ) 编写项目工作分解结构词典 ( e ) 建立项目组织分解结构和项目资源分解结构

6、关于项目阶段，正确的说法是 ( )。 ( a ) 项目阶段完成以可交付成果为标志 ( b ) 随着项目的进展，项目利益相关者对项目的影  
响由小到大逐渐增加 ( c ) 审查交付物是项目阶段结束的标志 ( d ) 用事先确定的标准衡量阶段交付物 ( e ) 项目阶段包括启动、执行、实施、控制和收尾

7、项目计划执行的评价可以使用的工具和技术包括 ( )。 ( a ) 偏差分析 ( b ) 趋势分析 ( c ) 挣值分析 ( d ) 排列图分析 ( e ) 绩效复审

8、项目风险监控体系包括 ( )。 ( a ) 项目风险控制的程序 ( b ) 项目风险责任制定 ( c ) 项目风险识别的方法 ( d ) 项目风险信息报告制度 ( e ) 项目风险预警制定

9、回避风险的陈述中，正确的说法是 ( )。 ( a ) 回避风险只有在特定范围内及特定的角度才有效 ( b ) 回避风险是在风险事件发生时接受风险造成的后果 ( c ) 包括对某项目做出不投标的决策，因为该项目的风险被认为太高了 ( d ) 包括改变某项活动的性质 ( e ) 不是所有的风险都可以采取回避的策略

10、合同收尾的工作包括 ( )。 ( a ) 按照合同相关条款的要求，进行验收、核实 ( b ) 项目移交、付款 ( c ) 项目总结 ( d ) 解决未尽事项、关闭合同 ( e ) 建立项目文档

100Test  
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)