

张松甫：锁定危改房 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E5_BC_A0_E6_9D_BE_E7_94_AB_EF_c41_63523.htm 张松甫在危改房项目上比一般人要走得更远，他不但赢得了工程，还直接赢得了业主的心。对于一贯只擅长铁路建设的中铁建工集团来说，他们在北京左安危改小区项目当中实在没有优势可言。也正因为如此，在19万平方米的一期工程中，中铁建只拿到了2万平方米的两栋楼。可是仅仅隔了7个月后，业主就把27万平方米的二期工程全部包给了中铁建工。这多亏了一期工程中的总工程师张松甫。12年来，张松甫一直在中铁建工负责技术，然而他总希望接触管理工作。公司借左安小区项目给了他一个机会，而他回报给公司的则是业主的赏识与信任：业主要求，二期工程的项目经理人选非张松甫不可。

感谢失误 1993年，刚刚毕业的张松甫被分配到当时的中铁建厂工程局（现称中铁建工集团）指挥部。在做了3个月收发图纸、接电话等琐事后，张松甫就坐不住了。他越过直接领导给指挥长写了个报告，申请下一线工地。他到了北京西客站项目部。项目部领导给这个工民建专业的实习生分派了一个不算轻松的活：做一片高架候车厅中1万多平方米的地基梁，从地基梁的图纸到施工方案、再到竣工验收都由他一人全权负责。1994年4月初，张松甫所做的地基已经开始浇筑了。他陪着甲方和监理前去验收，从头一路看到中部都很不错，甲方和监理放心地打道回府。张松甫独自往后走，走到后半部分时，专业敏感让他觉得有什么地方很别扭，但认真看又看不出来。带着不安，他在晚上11点多翻出了自己画的设计图纸。这一看让

他冷汗涔涔：图上遗漏的一个标注导致地基后半部的梁少了两道。好在混凝土还没浇筑到那个位置。他紧急召了4个钢筋工，盯着他们把配料配出，钢筋捆绑，最终将梁补上了。这件事对实习期未滿的他刺激相当大，至今他仍觉得后怕。“如果错误没有被发现，不仅会影响自己的职业生涯，更会影响工程质量。”后怕的同时，他也非常感激这次失误，“如果没有这次失误，我可能永远也不知道技术工作的严谨性有多么重要！”从那以后，他每画完一张图纸，都要等第二天头脑清醒时再仔细检查一遍，这个习惯使他在以后的工程中再没有出现过重大失误。靠着在西客站项目中的踏实和刻苦，1995年，张松甫在铁道部重点工程建设项目双争竞赛中获得“青年科技标兵”、“青年功臣”、“青年功臣标兵”称号。接触危改房 1996年，北京市湾子路口附近的中企大厦项目开工，基坑挖完以后，张松甫作为副总工程师与项目部一起进了场。然而由于甲方资金严重不足，工程从挖完坑开始，就几乎没有进展，一停就是两年。每天八小时的工作时间里，项目部一半时间是边工作边玩，另一半时间则干脆全部在玩。“感觉很多东西都荒废了，特别苦闷。”张松甫无奈地说。他不甘安于现状，于是向公司领导申请告假，想跟着公司的其他人到河南做项目。看着中企工程的停滞状态，中铁建工的领导默许了。张松甫来到了郑州，先后在当地的几个房建项目里作总工，全面负责技术工作。在郑州呆的三年里，他在房建项目上的工作经验和技术水平突飞猛进，更重要的是，张松甫做管理的兴趣逐渐培养了起来。1999年，张松甫回到北京，受命担任北京工程公司北大地危改房项目经理部总工程师。公司给这个项目定的目标是长城杯。这是张

松甫第一次接触要创长城杯的项目，他对这个奖项的要求全无了解，压力很大。幸运的是，工地附近的岳各庄桥有个样板可以借鉴。于是从工程初期开始，他就带着自己的技术员，一有空就往别人工地跑。去的次数多了，那个工地的项目部领导有些厌烦，他就跑去找民工问更具体的施工细节。长城杯的要求非常细致，平常项目的钢筋保护层的厚度误差是正负5毫米，而长城杯的要求是正负3毫米，类似的标准很多。当然为了实现这些要求，相应的工程造价也会上升。然而张松甫有压低成本的好办法。北大地危改小区的地下室相对地上结构并没有太大的差别，只是墙板的数量、厚度和高度要大一些。一般的情况下，地下室要单独采用木模板，但是张松甫使用的依然是地上的大钢模，在一些不能用大钢模的局部才使用木模。虽然模板材料混搭，但混凝土的浇筑质量却不会受影响。这种办法为工程的造价节约了几十万元。功夫不负有心人，最终，长城杯被张松甫揽入怀中。业主钦点有了北大地危改小区的获奖经验，危改房工程一个接着一个向张松甫发出了邀请。2002年8月，张松甫被调到公司左安危改小区项目经理部任总工程师。建设这个项目，张松甫采取的是多赢的思路。如果项目部对图纸有别的思路比如换一种性价比更高的涂料以节约造价他就亲自跑到远在五棵松的设计院与设计者商量，设计方同意之后，给项目部出具一个清单，张松甫项目部再拿着清单与甲方和监理一个一个商议，获得允许后，才开始施工。修改图纸多的时候，张松甫一天要往设计院跑好几趟。而别家的施工单位并不这样做。一次，某家单位在做地下室外墙的防水保护时，向设计方提出要将聚苯板改换成水泥聚苯板，然而并没有告诉设计方这样价

格会更高。当施设双方都签下“同意”之后，施工方拿着更改后的预算表（增加了100万元左右）去向甲方要求追加工程款。甲方和设计方询问过后非常恼火，设计方对施工单位说：“以后请严格按照我的图纸施工，除了有错误之外，不存在更换材料的问题。” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com