

张胜利：十年磨一剑 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E5_BC_A0_E8_83_9C_E5_88_A9_EF_c41_63529.htm 仅仅10年，张胜利就已经接手过天安门广场改扩建、国家大剧院、奥运村等在业界足以扬名立万的工程，而他也不过才32岁在建设行业里10年显然不算长。对于很多人来说，这可能只够完成三四个工程、从青涩生手转变成基本合格的工程师。而张胜利的进展显然比其他人要快出很多。进入北京城建一建设工程有限公司10年以来，张的职业生涯令许多同行艳羡不已，他已经接手过天安门广场改扩建、国家大剧院、奥运村等在业界足以扬名立万的工程，而他也不过才32岁。在不少人看来，张胜利这10年的经历像是在诠释幸运为何物，但是当了解他后，看到的却是幸运之后的种种必然。培养心理承压能力1995年刚一毕业，张胜利就被城建一公司安排到北京安华大厦项目去给地下结构下钢筋料。安华大厦的大底座用钢量将近2000吨，接触这种规模工程的机会在当时极少，这让不少同时参加工作的同学非常羡慕。但由于对平面施工法不熟悉，张胜利刚接触实践，就在看图纸时漏掉了一个节点，导致85米长南北向钢梁的辅梁短了一截。这个问题直到实际钢梁架好后才发现，严重耽误了工程进度。生产副经理毫不留情地狠批了这个新手一顿。这次失误之后，张胜利迅速培养起了谨慎的工作态度以及良好的心理承压能力，这被他认为是项目经理最重要的素质。“不懂得接受挫折的项目经理根本没有办法做好工程，这个职业面临着太多来自各方面的压力。”跟着熟练的老师傅学了三年后，1998年底，城建一公司拿下

了天安门广场改扩建工程的标的，改建天安门广场中轴线以西3.8万平方米面积的部分。张胜利受命担任项目部的生产科长，工作重心由技术转向了管理。由于天安门广场工程的地位特殊，业主对改扩建工程的质量和工期都有极为严格的要求。广场上铺设的地砖全部为499毫米×999毫米的石板，业主要求石材长宽的误差不能超过2毫米。为了确保误差在容许范围内，在与供货商交接验货时，张胜利把用于验收石材的尺子收集起来比对，细心之举挽回了大问题：一比之下竟然发现每把尺子在毫米刻度上都有微小的差别，五把尺子能量出五个长度。生产科当即给所有验收石材的工作人员更换了刻度一致的尺子。一般的工程在验收石材时，经常是将其叠放在一起，只要其边沿整齐一致即可。但为了满足以毫米计的误差，张胜利和他的同事们对每块石材的长宽都单独测量。“在城建一公司负责的3.8万平方米里，按照毫米计算，找不到一块不符合业主要求的石材。”张胜利至今说起来还有些得意。细致繁琐的验收石材过程拖延了工程的进度，城建一公司项目部的施工人数增加到了1100多人，工期和庞杂队伍调度的压力让张胜利的心理承压能力再次增强。1999年6月完工的天安门广场改建工程获得了特别鲁班奖，张胜利被评为个人先进工作者。培养解决问题能力“我对天安门广场有着特别的感情，即使到了现在，还能清楚地记得每一个井盖的位置。不过幸运的是，我的下一个战场离这里并不算远。

”张胜利的下一个战场是天安门广场西侧的国家大剧院戏剧厅。2003年，由于该项目的原项目经理升任城建九公司的经理，当时的一分部生产经理张胜利接过了帅印，在28岁这一年，第一次成为了项目经理。接任后，张胜利在跟设计方法

国巴黎机场公司和联合施工方香港建设有限公司、上海建工集团的互动当中，学到了很多成熟的建筑与管理理念。2005年11月，张又被公司派到北京2008年奥运会六大精品工程之一的奥运村C区工程任项目经理。这无声的认可给他带来了的巨大喜悦，但他又清醒地认识到自己肩负的责任。“奥运村的重要性自不待言：各国的运动员可能只在机场停留几分钟，在奥运场馆比赛几个小时，但是他们会在奥运村中住上几天甚至十几天。”张胜利这样理解奥运村的重要性，“你的科技、你的绿色、你的人文将在这些日子里面临最残酷的审视。”2006年1月，奥运村C区工程底板开始浇筑。跟其它几个区相比，C区工程底板的单体面积最大，达到1.1万平方米。按照计划，项目部决定逐段施工。但城建一公司突然下令，在7天内完成这庞大的工程量。虽然压力巨大，但张胜利当着城建一公司总经理刘海山的面签下了责任状，承诺按期实现底板浇筑施工任务，否则自罚2万元。带领工程承包部重新分析施工情况后，张胜利及时调整了施工计划，将原计划的逐段施工改为分片施工，将原来的18个分段分成若干个片区，几个分段同时浇筑。全体施工人员昼夜不停地赶工，底板浇筑任务按时完成。“问题是人造出来的，办法也是人想出来的，在我看来，办法总会比问题多一些！”在张胜利看来，随时解决施工中出现的问题，跟心理承压能力一样，也是项目经理该有的基本能力。让奥运村工程项目部最头疼的是施工过程中，施工图纸还在不断变更，这对工程质量及进度的影响很大。为了适应这种情况，张胜利的项目部时刻为此待命，每次新变化的图纸一来，立刻进场查看哪些部位需要拆改，然后马上与甲方及监理商定。工程施工进入正负零

阶段时，需要进行混凝土浇筑。这个时候，结构设计方为了满足赛后售楼的需要，重新优化了设计，改变了窗户的高度和尺寸，原有的外墙模板只能重做。“改动最频繁的时候，模板的图纸一个月改了三次。”频繁的返工不仅提高了工程成本，影响施工进度，更打击了施工人员的士气。张胜利理解同伴们的怨气，但他自己什么也没有抱怨。“我们来到这里，并不只是为了做完这个工程，而是为了做好这个工程。

” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com