

访青藏铁路建设领导小组副组长、铁道部副部长孙永福 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E8_AE_BF_E9_9D_92_E8_97_8F_E9_c41_63601.htm “胡锦涛总书记讲话的时候，很多在拉萨会场通过电视收看的同志流下了激动和自豪的泪水。”刚刚从拉萨回到北京的青藏铁路建设领导小组副组长、铁道部副部长孙永福回忆起7月1日青藏铁路全线通车时的场景时，非常动情，“总书记号召全党全国各族人民学习和弘扬挑战极限、勇创一流的青藏铁路精神，这是对青藏铁路全体建设者的亲切关怀和巨大鼓舞。”“在世界屋脊上修筑这样一条高质量的铁路，是铁路史上前所未有的伟大壮举。”孙永福说，“青藏铁路寄托了几代中国人的梦想，之所以能把‘不可能’变成‘可能’，关键是以科学发展观为指导，实现了三大创新。”管理创新 搭建先进指挥平台 青藏铁路总投资330.9亿元，历时5年，数万人参与建设，这样一项重大工程必须有一套科学的现代管理体制。在建设世界一流高原铁路的总目标下，青藏铁路在管理创新方面进行了卓有成效的探索，孙永福谈到了其中较为突出的几项：在公益性建设项目中首次实行“法人责任制”。青藏铁路是典型的公益性项目，全部投资由国家来安排，实行项目法人责任制是一种探索。铁道部报经国务院批准成立了青藏铁路公司，它既不同于传统的“建设指挥部”，又不同于有限责任公司或股份有限公司，而是作为项目法人全面负责青藏铁路的建设实施和经营管理。青藏铁路公司在格尔木设立青藏铁路建设总指挥部，作为派出机构代表项目法人全面负责青藏铁路建设工作，按照系统工程原理实行目标管理。20

2004年6月19日，铁道部将管理青藏铁路西宁至格尔木段的兰州铁路局西宁铁路分局并入青藏铁路公司，使青藏铁路全线建设和运营管理形成了一个有机整体，彻底改变了过去建设与运营分离的管理模式。首次建立“五大控制目标”体系。国内外建设项目管理一般都是强调质量控制、工期控制和投资控制三大目标，而青藏铁路建设改变了这一传统，在这三大目标之外，首次增加了职业健康安全和环境保护两个新目标，体现了以人为本、可持续发展的时代要求，改变了一些传统工程中忽视人文和自然关怀的状况。在健康安全方面，贯彻预防为主方针，开工伊始就提出了要全力确保队伍上得去、站得稳、干得好的要求，制定了有效的卫生保障措施。青藏铁路建设总指挥部设立了医疗卫生部，在全线建立了三级医疗保障体系，加强职工和民工的劳动保护，采用先进设备提高效率，实行定期轮休制度，预防高原病和鼠疫疫情。环境保护方面，始终坚持依法环保、全员环保、科技环保，建设高原生态环境铁路。青藏铁路开工之前就制定了明确的环保原则，一是在设计选线时，防止阻断保护区的物流、能流和基因流，不改变区域地表结构现状；二是在高温高含冰量冻土及湿地地段，尽量采用桥梁工程通过；三是线路必须穿越湿地时，要保证湿地的连通性；四是设置足够的动物通道，满足动物觅食、迁徙、繁衍和种群之间交流的需要；五是统筹规划、合理安排、严格控制施工用地。青藏铁路首次建立全线环保监理制度，实施建设、设计、施工、监理分工协作的环保管理模式。首次实行质量环境职业健康安全一体化管理。青藏铁路建设中，将质量（攻克多年冻土难题）、环境（攻克生态脆弱难题）、职业健康安全（攻克高

寒缺氧难题)三个相对独立的管理体系整合成一体化的综合管理体系,做到了统筹兼顾、协调一致,从根本上避免了三个方面的人为分割和一部分管理工作的交叉重复。这在我国铁路建设史上还是第一次。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com