

中国石油天然气第一建设公司总经理顾满林访谈录 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E7_9F_B3_E6_c41_63636.htm

打造国内一流工程管理型公司 4月1日，中国石油天然气第一建设公司（简称中国石油一建）承建的我国最大石化合资项目南海石油化工工程建设项目正式建成投产。这是继春晓油气田开发项目建成投产后，中国石油一建又一个国际工程承包项目的成功案例。中国石油一建能否擎起国内炼化建设企业的龙头大旗？能否实现集团公司“十一五”规划中提出的，到2010年，炼化工程建设要形成一个“国内第一、国际知名”的专业化公司？带着这些问题，记者采访了中国石油一建总经理顾满林。记者：中国石油一建是我国最早组建的石油化工工程建设的综合型企业，被誉为“中国炼建第一军”。在经过半个世纪的发展历程后，公司的现状如何？在刚刚过去的“十五”期间，公司取得了哪些业绩？今年是“十一五”开局之年，公司的目标是什么？顾满林：公司在市场的锻炼中不断成长，现有员工6000多人，参加工程范围涉及20多个省市自治区，已经发展成为中国石油炼化建设企业中资质等级最高、资质门类最全的单位，进入全国施工企业经营规模、经济效益500强行列。“十五”期间，公司营业收入大幅跃升，累计是“九五”的两倍，利税连年增长，累计是“九五”的3.5倍；全员劳动生产率达到39万元，是“九五”末的3.9倍；职工人年均收入达到2.6万元，是“九五”末的2.7倍；市场开发方面，共签订合同额63.1亿元，是“九五”的两倍；项目管理方面，完成工程300余项，创出国优部优工程5项，全国用户满意工程

两项；科技进步方面，开发新技术20项，推广应用新技术30项，25项成果获得科技进步奖，开发工法12项，其中国家级工法7项；企业文化建设不断提高，营建了以“诚信”为核心的企业文化氛围，获得了“全国创建和谐劳动关系模范企业”称号，被评为“中国企业诚信经营示范单位”。2006年，我们要以科学发展观统领全局，围绕集团公司率先建成具有较强国际竞争力的跨国企业集团的战略目标，以人为本，抢抓机遇，以体制创新、管理创新和科技创新为动力，坚持发展的速度和质量并重，加强科学管理，大力提升公司的核心竞争力，努力实现跨越式发展，实现资源开发40亿元，完成企业总产值24亿元，实现利税1.5亿元。记者：集团公司发展战略提出，要尽快在内部培育具有国际竞争力的工程总承包企业，为中国石油国际化经营提供强有力的工程技术服务支撑。中国石油一建的竞争力具体体现在什么地方？顾满林：公司的近期目标之一就是打造国内一流的工程管理型公司。在这方面，公司具有以下六个方面的优势。一是资质荣誉优势。公司是中国石油、中国石化、中国海洋石油、中国化工四大公司中惟一拥有炼化施工特级资质总承包的企业。获得过全国优秀建筑施工企业、中国建筑工程鲁班奖、国家优质工程金奖、全国质量效益型先进施工企业、全国施工技术进步先进企业、全国用户满意施工企业等众多荣誉。二是管理优势。公司不断完善管理体制实行“三级管理、两级核算”，不断完善了经营承包考核制。实行了会计集中核算、总分账户管理，充分发挥公司内部银行“资金蓄水池”的作用，使得公司整个的资金流更顺畅，集中财力办大事。在激励机制方面，公司推行了“人才管理办法”。公司还搭起了设计

管理平台，EPC工程、PC工程的物资设备材料及耗材等采购统一纳入了公司集中采购，搭建的P平台运行初见成效。三是装备优势。公司拥有一类设备2516台，其中包括全国最大的1250吨履带吊车，2400吨门式起重机，二类设备1355台，设备原值27431万元，设备净值17930万元，设备新度系数0.65，在全国同行业企业中位居前列。公司的石油化工设备制造厂装备配套，是集团公司实力最强的非标设备和压力容器制造厂。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com