

细节成就辉煌记全国施工企业优秀项目经理曹德岗 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E7_BB_86_E8_8A_82_E6_88_90_E5_c41_63665.htm “细节成就辉煌”，这是所有熟悉中铁二十三局集团一公司副总经理曹德岗的人对他最为深刻的感受。2003年5月的一天上午，在占地401亩的济南燕山立交桥工地，项目经理曹德岗象往常一样独自在工地上边走边看，突然他在已绑扎好墩柱钢筋的10号墩前站住了，当即用电话把工区负责人喊了过来。曹德岗问道：“昨天就绑好了钢筋，今天为什么不立模板？”工区负责人不假思索地回答：“没有模板了。”曹德岗随手指点着不远处的几个墩子说：“你去看看那几个刚拆模的墩，16号墩有一块5米的模板、22号有一块4.5米模板、3号墩有一块……拼起来就是这个墩的模板。”说完转身就走了。当工区负责人按曹德岗说的将模板拼起来时，竟与设计尺寸一丝不差，禁不住出了一身汗，同时对曹德岗的细心佩服不已。曹德岗，1987年毕业于石家庄铁道学院桥梁系，先后参加了商阜铁路、青岛流亭立交桥、胶黄铁路、京九铁路、浙江上三高速公路等工程建设，2001年后历任天津海河大桥、济南燕山立交桥、济南段店立交桥等项目的项目经理，2004年以来任中铁二十三局集团一公司副总经理。（一）在多年的项目管理实践中，曹德岗形成了一套独具特色的精细化管理。2001年3月，公司为拓展市场低价中标天津海河大桥工程，公司评估效益为亏损200万元，且工期紧、施工难度大、技术含量高。在挑选项目经理时不少人望而却步，但已是公司副总经济师的曹德岗却迎难而上了。施工中他带领项目部一班人变压力为动力，

深入开展劳动竞赛，倒排工期、计划到天，千方百计调动员工的工作热情和积极性，月月超额完成业主下达的施工计划。自开工以来他一直扎根现场，在父亲身患癌症的情况下，默默地承受着巨大的心理压力，直到老人病故，他才拖着沉重的步子匆匆赶回家。同时，为把工程亏损降到最低限度，他积极想办法、订制度、严把关，推行精细化管理，大力压缩非生产性开支，积极开源节流。经过全体人员的艰苦努力，2002年1月工程顺利完工，而且竣工决算结果是扭亏为盈，并为公司创利80万元。2004年以来，在济南段店立交桥施工中，项目部人员都知道曹德岗的笔记本电脑里有财会帐、物资帐、计划帐，甚至他做帐的水平比项目部业务人员做的还专业。原来，为了加强成本控制，曹德岗利用自己长期从事计划工作的功底，在电脑里建立了模拟的财务、物资、计划三笔台帐，每月与财务、物资、计划等部门的台帐进行对照，发现对不上的，及时进行分析，找出问题的根源。此举不仅使他自己对材料的购进和使用情况一目了然，而且督促了业务人员及时认真记帐、管理到位，从根本上杜绝了材料使用与施工进度不符的现象发生。在曹德岗任项目经理的项目部从未出现过现场材料失控的现象，由于精细管理、成本控制到位，他在继天津海河大桥之后，又在济南燕山立交桥、济南309国道改造工程上为公司创造了丰厚的经济效益，特别是在济南309国道改造工程上创造了小项目为公司创大效益的典范，而在2006年4月刚刚竣工的济南段店立交桥工程上也将创出良好的效益。（二）在精细化管理的理念下，曹德岗和他的项目部在为公司创造经济效益的同时，也为企业赢得了良好的信誉。2002年8月公司中标被誉为“泉城一号工程”的

济南燕山立交桥，这也是公司在济南的第一项工程。为实现公司站稳济南的战略目标，上场伊始曹德岗和项目部一班人就提出了“建精品、创国优”的目标，建立了一整套的质量保证体系和制度，采取了以管理保质量、向技术要质量的方针。全面实行责任目标管理和技术人员包保责任制，严格执行报检制度，坚持上道工序不优决不干下道工序，并实行质量一票否决制。针对影响低箱连续梁外观质量的通病，他组织QC小组展开攻关，通过加强与山东大学等科研机构的合作，改进了施工工艺，杜绝了以往梁体常出现的水线现象。同时项目部还投入巨资购置了300多吨的整体模板、2万多平方米的竹胶板以及一批先进的试验设备，极大地提高了桥墩、梁体外观质量。2003年元月前来工地视察的副省长赵克志高兴而又风趣地说：“你们打的墩柱比不锈钢还差一点，现浇梁比反光镜差一点。”燕山立交桥的建设还先后受到了原山东省委书记吴官正、现任省委书记张高丽等领导的关注和称赞。燕山立交桥地处济南闹市区，为减少施工对周围市民的影响，项目部投入了30多万元购置了彩钢板将现场围了起来，每天坚持洒水杜绝扬尘，夜间不安排噪音大的工序施工。曹德岗每天到工地，也总是把文明施工、规范作业、环境保护作为重点检查。针对泉城济南地下水位高、泉眼密布的情况，为不污染地下水，他组织技术人员及时向业主提出了变钻孔桩为挖孔桩的施工方案，虽然增加了施工难度，但杜绝了钻孔桩施工所产生大量泥浆对地下水的污染，此举受到了业主及周围市民的好评。在建设者们精益求精的不懈努力下，燕山立交桥为“四面荷花三面柳，一城山色半城湖”的泉城平添了一道靓丽的风景。2004年12月，燕山立交桥被评为

山东省“泰山杯”优质工程。2006年春，燕山立交桥又一举为中铁二十三局集团一公司赢得了国家优质工程银质奖、中国建筑工程鲁班奖和中国市政工程金杯奖。金灿灿的奖杯和奖牌印证了曹德岗和项目部全体施工人员为铸造国优精品工程所付出的心血和汗水，曹德岗也因此被评为济南市“优秀项目经理”、全国施工企业优秀项目经理、四川省“五一劳动奖章”获得者。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com