

华能岳阳电厂项目经理访谈 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/63/2021\\_2022\\_\\_E5\\_8D\\_8E\\_E8\\_83\\_BD\\_E5\\_B2\\_B3\\_E9\\_c41\\_63667.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E5_8D_8E_E8_83_BD_E5_B2_B3_E9_c41_63667.htm) 为了迎接华能国际电力有限公司领导来华能岳阳电厂视察工作，我受命前往华能岳阳电厂工地，趁此之际，我采访了该项目部的汤平经理。问：首先，请汤经理谈谈该项目的概况好吗？答：好的，没问题。华能岳阳电厂二期系2×300MW国产燃煤发电机组扩建工程，厂址位于湖南省岳阳市城陵矶东北方。二期扩建工程是今年4月开工的，3#机组计划于2006年3月投产，4#机组拟定于2006年6月竣工。我们主要负责该项目的主厂房标段土建施工，工程造价约1.2亿元。问：汤经理，你以前有没有负责过这么大的项目施工？面对这样大的一个电力建设施工项目有何压力？信心怎样？答：没有。2000年8月，我在益阳负责施工的湖南城市学院，建筑面积12945M<sup>2</sup>，工程造价为798万元，该项目竣工后，获得了“省优质工程”和“芙蓉奖”；2002年8月，我又在益阳负责了南县县政府办公大楼的施工，建筑面积是21839M<sup>2</sup>，工程造价为1788万元，该工程被评为“湖南省安全文明工地”。今年3月22日，刚刚结束沁北电厂考察，公司刘少兵总经理率领我等一行，从华能岳阳电厂分公司经理肖永平同志手中接过主厂房预中标通知书的那一刻起，我就知道，肩上的担子有多重，心中的责任有多大。进入华能，是我们公司近四代领导人的梦想，今天终于圆了梦，并由我来全面负责、组织实施完成这项任务，这既是一种荣耀，更是一份责任，我心里只有一个坚定的信念，必须干好这项工程，决不辜负公司的重托和领导的厚望！问：听说

该项目施工进展很顺利，业主对你们评价也很高，请汤经理就如何负责组织该项目施工谈点经验，能否赐教？答：谈不上什么经验。凭心而论，进入华能，对我这样一个刚过而立之年的年轻人来说，虽然说是一种挑战，但我感觉更是一个自我展示的平台。对于电厂建设的全方位管理，说句实在的，我没有丝毫经验，但我始终坚信这样一句话：“没有不好的员工，只有不好的管理”。抓管理，领导重视是龙头，思想重视是关键；真的，投入才有回报，忠诚才有信任，勤奋才有硕果，主动才有创新。在竞争如此激烈的社会里，有一个上岗的机会，每一个员工都会珍惜。首先，我们制定了严格的规章制度，将项目部每个员工的工资与他从事工作的效益直接挂钩，引进竞争机制，实行末位淘汰法，同一个错误连犯两次的员工就只能请他另谋高就。项目部还制订了《项目部岗位责任制》、《项目部奖惩细则》、《项目部纪律制度》，坚持周四例会、逢五巡查制；其次，在用制度约束人的管理下，坚持“以人为本”的原则，施工现场搭设防雨棚2个，现场调度室、吸烟室各1个，流动厕所2个，硬化临时道路500余米，并发放了防暑药品和防寒用具。再次，“精心施工、诚信守约”，是一个企业赖以生存和发展的基石，更是企业信誉的保证，我们项目部要把华能岳阳电厂主厂房工程建设成为“让顾客满意”的工程，在施工过程中，我们制定了切实可行、操作性强的施工方案，并严格按照施工进度，确保了业主提出的“428、830、930”等关键控制点的实现。目前，我们项目部实行领导值班，施工员跟班，作业人员倒班制度，正在为确保“2005年1月30日主厂房3#机组封顶”而日夜奋战。总之，我认为：工地上的一切工作就象一部

正常的机器，必须确保它良性运转。就说这么多吧，我还要去工地有事，再见！我也不好意思，只好站起身来，握着他的手道了一声：“再见，谢谢汤经理，元月30日，我一定来喝庆功酒”！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)