

项目管理的先行者记刘振飞 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_63668.htm 曾任微软项目经理的刘振飞 有人才，有资金，有商业策划，还缺什么？还需要科学而高效的管理。管理无非是管理思想和管理工具。对于管理思想有一定自信，但没有管理工具的支撑，还是搭不起舞台。如何解决管理工具的问题？2005年4月20日，我写了< 打造世上最强的知识管理系统给Livid的信 > 发在tuenhai.com. 写此文的目的：一．这是我和公司员工Livid的沟通方式。作为公司主要管理者，一定要加强和员工的沟通。写信是一种非常不错的沟通方式亲切，文档化。二．公开自己的想法，和外界交流以得到提高。这是学习开源软件的做法。2005年前我在传统行业做，网络方面经验有所欠缺，现身任网络公司管理者，才能实不足以担当重任。通过“开源”，我可以通过反馈，知道自己的不足，进步更快。文章发表的当天，网友田雨就在QQ里向我介绍了刘振飞，王春生合作开发的BugFree,进而和他们两位有了接触和交流。在本质上，我和刘，王观点相似，他们走在我的前头。下面刘振飞的自述引自<http://www.okooo.com/OpenSource/> 93年到96年，我在北大计算机研究所读研。96年毕业后，我留在所里继续从事方正核心产品世纪RIP --- PSPNT 的研发、维护、升级（还有外围软件开发比如新女娲字NewNW、PDF 流程系统等）。PSPNT是国内比较大的、成功的软件产品，我一直为曾参与研发过这个产品而自豪。..... 刚好有个机会，得到了微软（中国）研发中心Office 组的一个PM（Program Manager）职位。在微

软的4年中，我先后经历过Office XP、Office 2003的研发，中间还夹着做过Project 2002。微软所有产品的研发都遵循同样的研发模式、使用同样的研发工具来进行管理，只不过产品大小不一、人员配置有点区别罢了。经历这几个大产品的研发流程，加上在方正的体验的对比总结，我觉得自己比较深入的理解了微软做研发的“套路”。……可以这么比喻，微软这套研发模式是让其中的每个人都成了一架高速运转的机器上的一种零件，少数零件坏了不要紧，可以随时更换。当然微软有许许多多技术高手，但我认为更重要是其研发模式保证了软件产品的高品质、可持续发展。在交流中进步，在付出中得到

刘振飞谈开源 Livid是重度Unix爱好者，多次跟tuenhai讲，准备做某些开源软件的中国镜像。开源提倡奉献，如果能在支持开源同时实现自己的一些目的，无疑是最高明的手法之一。就像潘石屹和王石通过塑造个人品牌来塑造公司品牌。刘振飞能把BugFree拿出来开源，让tuenhai感觉到这个人不简单付出比得到更重要！通过主动付出来实现得到的人都是不简单的人。刘振飞为什么要把BugFree开源呢？为什么开放BugFree的源代码呢？(1). 根据这半年多的实践，觉得BugFree非常有用，我们公司的日常工作已经离不开它了。虽然没有微软的Bug管理系统(以前叫Raid，现在是 Product Studio)的功能那么强大，但是处理方法和思想是完全一致的，起码我自己用起来的感觉和在微软时基本一样，值得向大家推荐。(2). 我们是用开放源代码的 PHP MySQL开发的，目的就是希望跟大家分享BugFree。而且开放源代码之后，期待高手不断改进它，大家都能用到更加强大的功能。也算为中国的软件业做点小小的贡献:-) (3). BugFree代码在我们的“数

字神经系统”中非常独立，很容易拿出来给大家共享。不过坦率的讲，BugFree 仅仅是个工具而已，重要的是掌握其中蕴含的软件研发的流程思想，才能用好这个工具。如果你以前没有用过 Bug管理系统，那么一开始的时候也许你会觉得这个工具是在浪费时间，因为一个测试人员需要费神把发现 Bug 的详细步骤记录下来，有时还要贴一张示意图，这一切都不如当面说来得直接。但是使用一段时间，你会发现 BugFree 很有用，它忠实的记录着每个问题的处理过程，不断提醒你存在的问题，永远不会丢失和忘记。如果你参与过较大软件项目或产品的研发，就会理解它对软件可持续发展是至关重要的。而且研发的规模越大，BugFree 的作用就会越大。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com