

访谈北京中科项目管理研究所所长吴之明 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E8_AE_BF_E8_B0_88_E5_8C_97_E4_c41_63674.htm

吴之明介绍：北京中科项目管理研究所所长。1964年清华大学毕业。清华大学土木水利学院教授，21世纪发展研究院台湾海峡隧道论证中心主任，项目管理系列教材副主编，亚洲开发银行中国项目顾问，美国项目管理学会PMI成员。长期从事国内外工程项目管理与水利水电工程的教学、生产、研究和咨询工作。代表作有“英吉利海峡隧道工程的经验教训和台湾海峡隧道构想”、《国际工程承包与工程项目管理》、《项目管理引论》等。2000年曾获英国剑桥国际传记中心20世纪杰出学者奖。

吴之明项目管理者联盟简介：项目管理者联盟是国内知名的项目管理网站和项目经理会员组织，致力于为国内项目管理人士提供最便捷的信息和交流平台，促进项目管理在国内的发展和进步。项目管理者联盟同时也是专业的项目管理培训服务商和人才服务商，全面提升企业项目管理与执行能力。（1）

项目管理者联盟：吴教授，CPM问世已经50年了，首先请您给大家介绍一下CPM从产生、成熟到应用的过程吧！

吴之明：50年前，美国兰德公司的詹姆斯和杜邦公司的摩根澳克创立了称作关键路线法的CPM(Critical Path Method)网络计划技术，在我国由华罗庚教授大力倡导，也被称作统筹法。当时首次应用于化工设备的安装和维修计划。此后的半个世纪中，CPM技术有了很大的发展和延伸，在许多建设、制造和开发项目中得到有效应用。至今它仍是项目管理技术中使用最普遍和最基本的工具。从本质上讲，CPM是基于工作流程

的计划管理方法。随着工作分解结构WBS概念和方法的出现，为CPM基本工作单元（活动、工序或工作包）的形成提供了合理的依据和科学的手段，使得这类计划管理体系变得更加完善、成熟和有效。目前世界上有许多以CPM和WBS为核心的项目管理软件，成为大多数项目管理专业人员的得力助手和不可缺少的工具，例如MS project、P3、TimeLine、梦龙、同望等。任何项目的建设和制造都为实现某种确定的成果，其计划的制订和实施，基本上是反映各种物质资源（人、财、物等）和相对确定的信息资源（设计蓝图、技术规范、合同、生产组织等）的流动过程运输、加工、处理和组合的工作流程，可以采用基于WBS和CPM派生的各种计划和管理技术。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com