

企业项目化管理专题访谈天士力制药总经理李文 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/63/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_B8\\_9A\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c41\\_63681.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E9_A1_B9_E7_c41_63681.htm)

李文简介：天津天士力制药公司总经理；英国伯明翰ASTON大学商学院创新管理硕士，南开大学社会学博士；国际项目管理协会IPMA认证的IPMPA级项目管理专家、国际项目管理资质评估师；天津大学兼职教授，北京大学光华管理学院项目顾问。Robert蒙代尔2004“世界经理人成就奖”获得者，被福布斯评价为“将现代管理智慧融入传统企业的人”。李文项目管理者联盟

简介：项目管理者联盟是国内知名的项目管理网站和项目经理会员组织，致力于为国内项目管理人士提供最便捷的信息和交流平台，促进项目管理在国内的发展和进步。项目管理者联盟同时也是专业的项目管理培训服务商和人才服务商，全面提升企业项目管理与执行能力。（1）项目管理者联盟

：李总，你好！很高兴能有机会和您交流项目管理问题！现在项目管理业界非常关注天士力制药的项目化管理实践，我们想知道，天士力制药是如何想到要应用项目化管理，是如何走上这条管理变革之路的？也请您简单向我们介绍一下，什么是项目化管理？李文：好的，很高兴与大家交流！众所周知，虽然近年来中药企业从研发、生产到市场各方面都取得了高速发展，特别是经过了GMP标准化改造后，生产环境、质量控制水平、制造技术、组织管理都有了较大的提高，但是企业发展时间短，技术、设备、人才和自动化水平的积累还不足以支持快速推进的中药现代化目标的实现。在这种情况下，需要快速组织资源，协同各方优势，组织专门团队

，以项目管理的方式来完成中药现代化发展战略所计划实施的各项工 作。天士力制药是在2001年提出引入企业项目化管理的，所谓企业项目化管理就是将企业中的一次性的、具有明确目标、预算和进度要求的，多任务的活动视为项目，并按项目的专业化技术和方法进行管 理，从而比常规方法更好更快地实现目标的管理实践。提高执行效率优化资源配置，形成执行文化。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)