

访神州数码中国有限公司赵巍 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/63/2021\\_2022\\_\\_E8\\_AE\\_BF\\_E7\\_A5\\_9E\\_E5\\_B7\\_9E\\_E6\\_c41\\_63686.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E8_AE_BF_E7_A5_9E_E5_B7_9E_E6_c41_63686.htm) 赵巍介绍：管理科学与工程硕士，PMP、神州数码（中国）有限公司金融事业本部项目总监，原ITS集团项目管理中心副总经理。曾负责神州数码项目的监控，管理项目监理，是执行神州数码IT服务项目管理流程的责任人，发表了项目管理相关论文10余篇，对知识管理和项目办公室，战略项目办公室，改变组织文化等方面有资深经验。目前主要负责神州数码金融事业本部相关项目的管理工作。赵巍项目管理者联盟简介：项目管理者联盟是国内知名的项目管理网站和项目经理会员组织，致力于为国内项目管理人士提供最便捷的信息和交流平台，促进项目管理在国内的发展和进步。项目管理者联盟同时也是专业的项目管理培训服务商和人才服务商，全面提升企业项目管理与执行能力。（一）项目管理者联盟：赵总，你好，感谢您接受项目管理者联盟网站的访谈！首先请结合您在神州数码的管理经验，谈谈项目办公室在项目中发挥着什么样的作用，对于一个大型的IT服务项目而言，如何开始组建项目办公室？赵总：很高兴有机会与大家讨论项目管理方面的经验和教训。神州数码是国内知名的IT企业，在项目管理方面起步比较早，也积累了一些成功的经验。神州数码之所以能够取得较大的成功，其中很大程度上得益于对项目管理理念的引入，鼓励大家去获得项目管理的知识和证书，并且提供了大量的管理实践。同时通过积累，总结出一套适合于神州数码文化的项目管理方法论。在神州数码，每年都有很多大

型的IT软件项目，众所周知，软件项目的管理是项目管理业界最为关注的领域，因为其风险管理、变更管理非常困难，要取得大型软件项目的成功实施，必须依赖于强有力的项目管理办公室。在抗带慧旃业慕勿枰T服务项目的目标开展工作，主要职能包括：整体项目计划的确定、风险管理、变更管理和决策。同时现在的项目越来越大，需要配合的厂商越来越多，对合同和商务的管理显得越来越重要。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)