

访制造业项目管理专家王景山老师 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E8_AE_BF_E5_88_B6_E9_80_A0_E4_c41_63691.htm

王景山介绍：深圳综合开发研究院客座研究员，高级工程师、项目管理师（PMP），荷兰爱因毫温（Eindhoven）技术大学访问学者。归国后在跨国集团从事新产品研发、生产经营管理，项目管理和企业发展规划工作多年。主持参与过大量与美国、日本、英国、荷兰、比利时、新加坡、印度、伊朗、土耳其等国家的公司合作项目。项目包括新品研发、计算机软件和硬件研制、厂房建造、设备改造、成套生产设备出口和其它科研项目，项目规模从数百万人民币至10亿人民币。王景山项目管理者联盟简介：项目管理者联盟是国内知名的项目管理网站和项目经理会员组织，致力于为国内项目管理人士提供最便捷的信息和交流平台，促进项目管理在国内的发展和进步。项目管理者联盟同时也是专业的项目管理培训服务商和人才服务商，全面提升企业项目管理与执行能力。（1）项目管理者联盟：王老师，首先感谢您接受项目管理者联盟的专访。感觉目前制造行业中，项目管理的应用和重视程度不高。您在制造行业进行过多年的管理工作。为什么会有这样的现象？项目管理在制造业应用的前景如何？王老师：2000年以来，项目管理在制造业的发展与其它行业比较存在应用广度和发展速度问题，总体效果是不同步。这种现象于当前制造业的行业状态有关。国内相当多的制造企业是在80年代引进技术的基础上建立起来的，在引进、消化、吸收和发展的过程中，很多企业还停留在消化和吸收阶段，这种停留是综合因素作用的结果

，例如外国投资者的技术限制、中国管理者的短期行为、企业缺乏技术积累和行业利润难以支持发展投入等，甚至横向扩产的发展模式可能是当时不得不采取的发展措施和必须经历的发展阶段。如果将制造业的项目大致分为经营改善项目和研发投资项目，目前大部分制造业的战略集中在已投资领域内的经营改善项目，只有少数行业的领跑者在发展的投入数额上能够与国外同行抗衡。经营改善项目与研发投资项目比较，项目规模和复杂程度相对要小，这种状态削弱了制造业对项目管理的需求程度。制造业对项目管理相对冷淡的另外一个原因是由于大多数制造业的主营业务适合职能性运作，项目管理主要应用在企业投资发展和经营改善问题上。项目管理在制造业的发展目前处于一个转折点，前5年这样讲的把握性还不大，现在可以这样讲了。这主要是由于制造业的研发投资问题、知识产权问题、技术创新问题、企业竞争力问题、持续发展问题已经引起社会各个方面的重视，在作“世界加工厂”和走创新道路的争议问题上，后者的影响面在加大。另外，韩国企业和中国的台湾省企业也都有过类似的发展历史。研发投资项目的大量增加是可以预期的。除此之外，在已投资领域的经营改善项目也会有数量、规模和复杂度的增加，这是由于商业竞争的加剧，要求企业的经营管理更加科学化、精确化、经济化和和谐化，这将带来企业设备更新项目、工艺改善项目、流程优化项目、信息化建设项目、成本工程项目、环境保护项目在规模和数量上的增加。另外，项目管理需要使制造业更多地感受到项目管理方法带来的效益。项目管理的渊源是运筹学，MBA课本中运筹学的课程背景大部分内容是针对企业经营管理的。项目管理知识体

系可能需要和运筹技术更好结合，才能使制造业更多地感受到项目管理给制造业带来的实际效益。结合的方向可能是项目管理知识体系变成项目管理知识 技术体系，而运筹学改变“运筹数学”的形象，从“学院学者”的运筹学变成“企业工程师”的运筹学。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com